Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Hausen am Albis

Politische Gemeinde
Sekundarschulgemeinde



swissplan.ch

Impressum

Titel

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Rundungsregeln

Analysen und Berechnungen werden in den Tabellen (Register F und V) mit ungerundeten d.h. exakten Werten durchgeführt. In weiteren Auswertungen (Kommentar, Präsentationen etc.) werden gerundete Werte verwendet. Dadurch sind kleine Abweichungen in den Zahlenwerten möglich.

Team Auftragnehmer

Leandra Birrer
Moaed El Jaouzy
Heiko Gembrys
Michael Honegger
Sinisa Kostic, Mandatsleitung
Matthias Lehmann
Patrice Mayer

Kontakt

swissplan.ch
Beratung für öffentliche Haushalte AG
Lintheschergasse 21
CH-8001 Zürich
Tel. +41 44 215 48 88
info@swissplan.ch
www.swissplan.ch



Zusammenfassung

Register Z

Seiten Z 1 - Z 8

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Register F

Seiten F 1 - F 40

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Register V

Seiten V 1 - V 29

Grafische Darstellungen

Register G

Seiten G 1 - G 9

Weitere Informationen

Register W

Seiten W 1 - W 22

Zusammenfassung

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite Z
Kommentar zum abgeschlossenen Planungsprozess	
Zusammenfassung, Massnahmen	1
Finanzpolitische Ziele	2
Aussichten Steuerhaushalt	5
Aussichten Gebührenhaushalte	6
Finanzierung Gesamthaushalt	6
Planungsgrundlagen, Planungsgremium	7
Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)	8

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

02.10.2026

Zusammenfassung

Die Konjunkturaussichten haben sich aufgehellt. Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren jedoch weiterhin die Prognosen. Die derzeit stabile Ertragsentwicklung wird mittelfristig durch die Abschaffung des Eigenmietwertes etwas gedämpft. Zusätzlich belasten die teilweisen **Zunahmen auf der Aufwandseite** und insbesondere die Kapitalfolgekosten der Investitionen den Haushalt. Mit total 46,5 Mio. Franken ist ein vergleichsweise ausserordentlich **hohes Investitionsvolumen** vorgesehen (v.a. Sporthalle, Strassen, Gewässer, etc.). In der Erfolgsrechnung werden so mittelfristig jährliche **Ertragsüberschüsse von 0,4 Mio. Franken** erwartet. Mit einer Selbstfinanzierung von 15,2 Mio. Franken resultiert im Steuerhaushalt ein **Haushaltsdefizit von 15,0 Mio. Franken**. Zusammen mit dem Finanzierungsfehlbetrag der Gebührenhaushalte dürften die **verzinslichen Schulden um ca. 28,0 Mio. Franken zunehmen**. Geplant wird mit einem **stabilen Steuerfuss** von 112 %.

Bei den **Eigenwirtschaftsbetrieben** zeichnet sich in allen drei Haushalten – im Wasser und Abwasser vor allem aufgrund der sehr hohen Investitionstätigkeit mit zunehmender Verschuldung – eine Tariferhöhung ab.

Die grössten **Haushaltrisiken** bleiben die konjunkturelle Entwicklung (v.a. Steuern und Finanzausgleich), tiefere Grundstückgewinnsteuern, noch stärkere Aufwandzunahmen oder ungünstige gesetzliche Veränderungen. Umgekehrt könnte sich die Ausführung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern.

Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die finanzpolitischen Ziele nur teilweise erreicht. Handlungsbedarf ist vor allem in folgenden Punkten gegeben:

Feststellungen	Massnahmen
Der Finanzhaushalt ist weiterhin vom sehr hohen Investitionsvolumen geprägt. Der definierte Maximalwert bei der Verschuldung wird kurzzeitig überschritten und Ende Planperiode äusserst knapp erreicht.	• Überprüfung Notwendigkeit der Investitionen • Staffelung der Investitionen • Veräusserung von (unrentablem) Finanzvermögen
Die Erfolgsrechnung zeigt zwar Ende Planperiode Ertragsüberschüsse, aber zur Erzielung einer durchschnittlich hohen Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsanteil 10 %) sind Verbesserungen von jährlich rund 0,7 Mio. Franken nötig. Eine ansprechende Selbstfinanzierung ist aufgrund der geplanten Investitionen und zur Begrenzung der Verschuldung weiterhin wichtig.	• straffer Haushaltsvollzug • Begrenzung des Aufwandwachstums in den Folgejahren • Sparmassnahmen, Leistungsüberprüfung und -verzicht • Zurückhaltung bei neuen Aufgaben • Höhere Erträge
Die Schulden bei der Wasserversorgung und der Abwasserbeseitigung steigen aufgrund der ausserordentlich hohen Investitionen deutlich an. Ebenso reduziert sich die Spezialfinanzierung im Abfall mangels Kostendeckung stetig.	• Investitionen prüfen • Tarife erhöhen

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

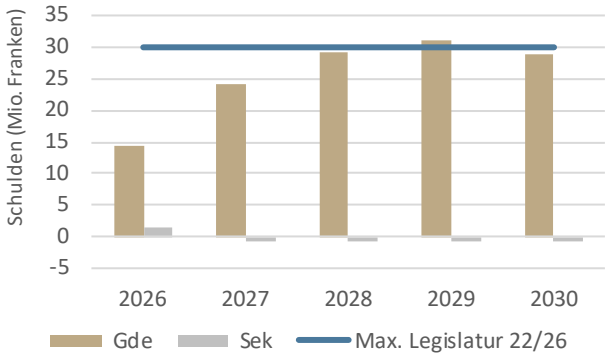
Finanzpolitische Ziele

Begrenzung Verschuldung

Um künftige Generationen nicht mit hohen Schulden zu belasten, sollen die verzinslichen Schulden (Darlehen) im Gesamthaushalt 30 Mio. Franken nicht übersteigen.

Messgrösse:
Bandbreite von 0 - 30 Mio. Franken

Gesamthaushalt



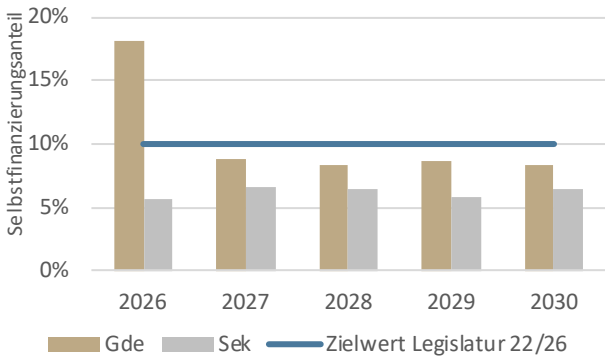
Durch die sehr hohen Investitionen überschreiten die Schulden im vierten Planjahr das gesetzte Maximum. Im letzten Planjahr ist eine Reduktion möglich.

Angemessene Selbstfinanzierung

In einzelnen Jahren kann sich die Situation in der Erfolgsrechnung verknappen und Aufwandüberschüsse müssen im Eigenkapital abgebucht werden. Zur Finanzierung der Investitionen bzw. zur Amortisation der Schulden soll im Steuerhaushalt nach Möglichkeit eine Selbstfinanzierung von mindestens 10 % der Erträge erzielt werden.

Messgrösse:
Selbstfinanzierung in % des Ertrages >= 10 %

Steuerhaushalt



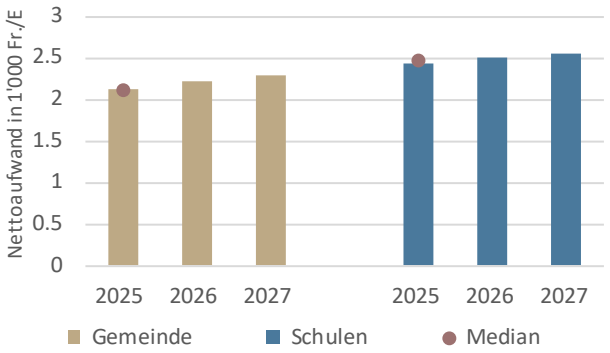
Über alle Planjahre gesehen wird der Zielwert bei der Politischen Gemeinde (10,5 %) erreicht, während dieser bei der Sekundarschule (6,2 %) verfehlt wird.

Effiziente Aufgabenerfüllung

Es wird eine effiziente Erfüllung der öffentlichen Aufgaben angestrebt. In den einzelnen Bereichen sollen die spezifischen Aufwendungen (Franken je Einwohner) ohne Begründung nicht über dem Median im Kanton Zürich liegen.

Messgrösse:
Spezifische Kosten vs. Median Kanton Zürich

Steuerhaushalt



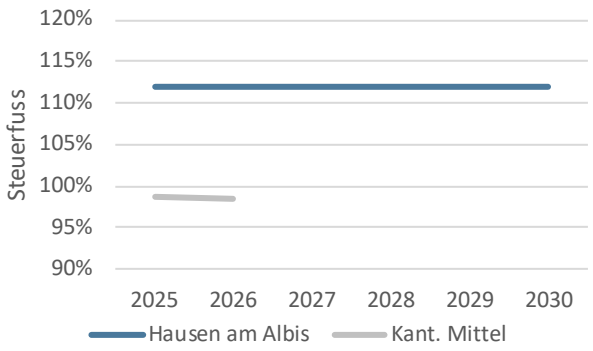
Die Politische Gemeinde lag bislang immer deutlich unter dem Median. Seit der Jahresrechnung 2025 wird die Mediangrenze erreicht. Im Bildungsbereich liegt man nahe beim Median.

Kontinuierliche Steuerfussentwicklung

Es wird eine kontinuierliche Entwicklung des Steuerfusses angestrebt. Die Steuerbelastung soll nicht zunehmen. Wenn auch die Finanzierung der Investitionen sichergestellt ist und somit der Selbstfinanzierungsgrad über 100 % liegt oder eine hohe Liquidität vorhanden ist, soll der Steuerfuss gesenkt werden.

Messgrösse:
Steuerfuss nicht steigend

Steuerhaushalt



Es wird mit einem stabilen Steuerfuss von 112 % geplant.

Kostendeckende Verursacherfinanzierung

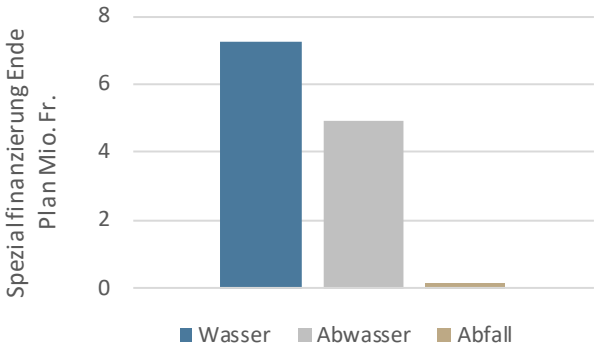
Die Gebühren der Ver- und Entsorgungsbetriebe (Wasser, Abwasser, Abfall) werden unter Berücksichtigung der Kapitalfolgekosten festgesetzt und dem Verursacher belastet. Aufgrund hoher Investitionen sind im Abwasser in vergangenen Jahren hohe Schulden aufgebaut worden. Um keinen ungebremsten Anstieg zu verzeichnen, wird in allen drei Gebührenhaushalten auf eine angemessene Selbstfinanzierung der Investitionen geachtet.

Messgrösse:

1. Stand Spezialfinanzierung

2. Selbstfinanzierungsgrad >= 50 %

Gebührenhaushalte



Die Spezialfinanzierungskonten im Wasser und Abwasser zeigen recht hohe Bestände, doch aufgrund der ausserordentlich hohen Investitionen werden die Schulden deutlich zunehmen. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt trotz geplanter Gebührenerhöhungen bei ca. 30%. Abfall fällt ohne Gebührenerhöhung in einen Bilanzfehlbetrag

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Infolge einer Praxisänderung der Abteilung Tiefbau bei der Erfassung von Investitionsprojekten in der Investitionsplanung werden die Ergebnisse der finanzpolitischen Ziele sowie weiteren Kennzahlen verschlechtert dargestellt. Seit dem Budget 2026 hat die Abteilung Tiefbau auch langfristige und noch nicht sehr konkrete Tiefbauprojekte in der Investitionsplanung aufgeführt. In der Vergangenheit wurden solche Projekte aufgrund der ungewissen Ausführungsperspektive noch separat erfasst.

Aussichten Steuerhaushalt

Mittelflussrechnung	1'000 Fr.	Gde	Sek	Total
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		12'999	2'185	15'184
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-26'004	-4'185	-30'189
Veränderung Nettovermögen		**-13'005**	**-2'000**	**-15'005**
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-13'005**	**-2'000**	**-15'005**

Kennzahlen				
Nettovermögen (31.12.2030)	Fr./E	3'566	506	4'072
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)		50%	52%	50%

Grosse Investitionsvorhaben

Verwaltungsvermögen

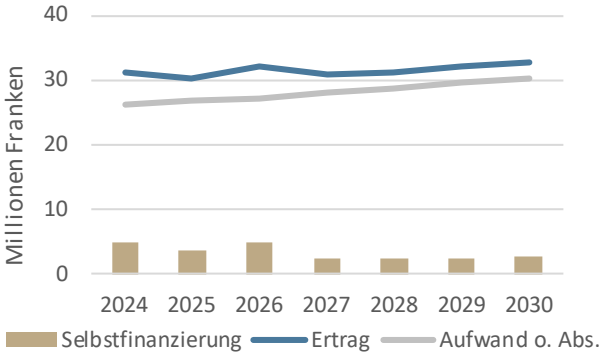
- Sporthalle
- Gewässer
- Diverse Strassen

Finanzvermögen

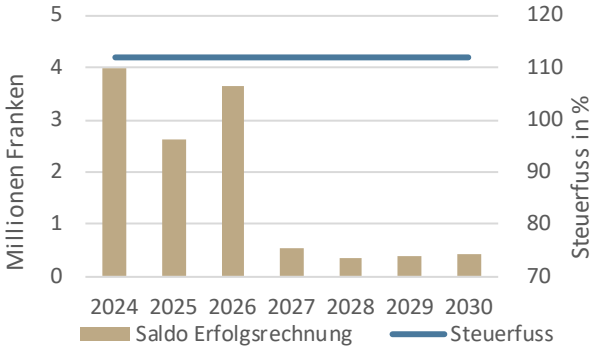
- keine Investitionen

Mit **höherer Einwohnerzahl** wird in der Planungsperiode von einer weiteren **Zunahme der Erträge** ausgegangen (Steuern und Ressourcenausgleich). Die **Grundstückgewinnsteuern** leisten weiterhin einen wichtigen Finanzierungsbeitrag. Der Haushalt wird wegen **steigender Kosten**, insbesondere in den Bereichen Pflege sowie Soziale Sicherheit belastet. Die Anzahl Schüler/innen sinkt leicht, dennoch wird mit steigenden **Bildungsausgaben** (v.a. Schulliegenschaften) gerechnet. Die **Kapitalfolgekosten** der geplanten sehr hohen Investitionen wirken sich ebenfalls ungünstig auf den Haushalt aus. **Anpassungen der Steuergesetzgebung** führen insgesamt zu einer abgeschwächten Entwicklung der Steuererträge (v.a. Abschaffung Eigenmietwert, kurzfristig erhöhter Liegenschaftenunterhalt). Am Ende der Planung zeigt sich mit stabilem Steuerfuss ein jährlicher Ertragsüberschuss von 0,4 Mio. Franken und das Eigenkapital erhöht sich auf 70,0 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt die Selbstfinanzierung bei 15,2 Mio. Franken, womit die sehr hohen Investitionen im Verwaltungsvermögen von 30,2 Mio. Franken zu 50 % gedeckt werden können. So wird das Nettovermögen rasch abgebaut. Es beträgt am Ende der Planung 18,3 Mio. Franken, was nach wie vor einer überdurchschnittlich hohen Substanz entspricht.

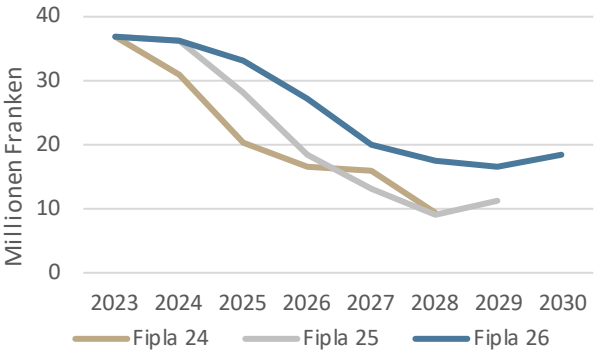
Erfolgsrechnung



Ergebnis und Steuerfuss



Entwicklung Nettovermögen



Gegenüber der letztjährigen Planung zeigt sich ein besserer Verlauf im Nettovermögen.

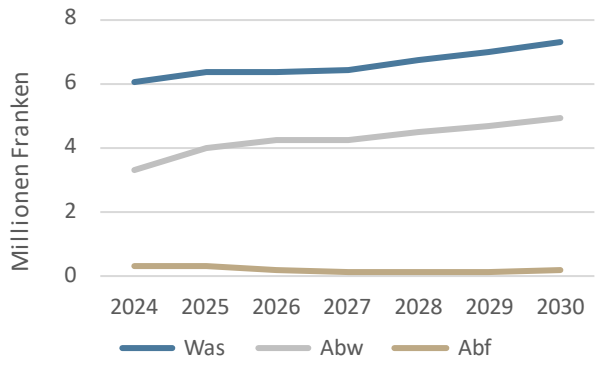
Die höheren Aufwendungen können durch höhere Erträge (insb. Grundstückgewinnsteuern) kompensiert werden. Hingegen gehen die Investitionen im Vergleich zur Vorjahresplanung stark zurück, bleiben aber auf sehr hohem Niveau.

Aussichten Gebührenhaushalte

Mittelflussrechnung (2026 - 2030)	1'000 Fr.	Was	Abw	Abf
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		2'677	2'619	-60
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-7'522	-8'524	-276
Haushaltüberschuss/-defizit		-4'845	-5'905	-336

Kennzahlen		Was	Abw	Abf
Spezialfinanzierung (31.12.2030)	1'000 Fr.	7'273	4'914	151
Kostendeckungsgrad (2030)		121%	118%	105%
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)		36%	31%	-22%
Gebührenertrag (2030)	Fr./Einw.	365	362	79

Entwicklung Spezialfinanzierung



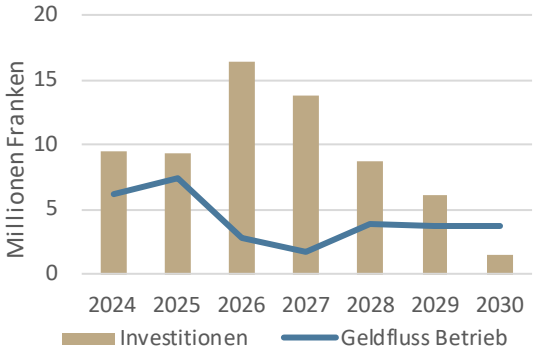
Entwicklung Benutzungsgebühr

Bereich	Tendenz	Bemerkung
Wasser	Erhöhung	steigende Schulden, hohe Invest.
Abwasser	Erhöhung	steigende Schulden, hohe Invest.
Abfall	Erhöhung	tiefe Kostendeckung

Bei hohen Nettoschulden wird empfohlen, den Kostendeckungsgrad nicht unter 100 % sinken zu lassen. Aufgrund der ausserordentlich hohen Investitionen (Wasser und Abwasser) muss kurz-/mittelfristig mit Tariferhöhungen gerechnet werden.

Finanzierung Gesamthaushalt

Geldflussrechnung			1'000 Fr.
Liquide Mittel (1.1.2026)			6'464
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		15'887	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
- Verwaltungsvermögen	-46'512		
- Finanzvermögen	-	-46'512	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
- Rückzahlung Schulden	-2'000		
- Neuaufnahme Schulden	30'000		
- Veränderung Anlagen	-	28'000	
Veränderung Liquide Mittel			-2'624
Liquide Mittel (31.12.2030)			3'840
KK, kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.2030			365
Schulden inkl. KK per 31.12.2030		**1.0%**	**30'182**

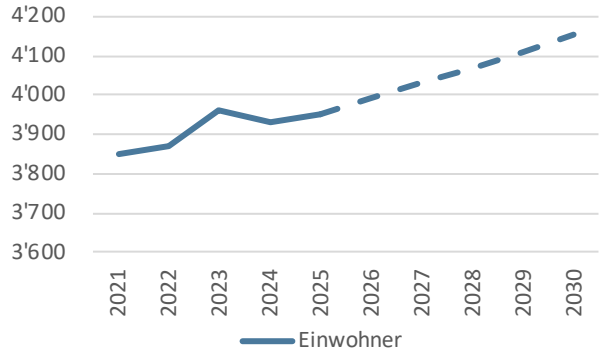


Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelzufluss (Steuer- und Gebührenhaushalte) von 15,9 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 46,5 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 30,6 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht zu einem kleinen Teil aus der bestehenden Liquidität und zum andern durch die Erhöhung der verzinslichen Schulden um 28,0 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden (inkl. Kontokorrente) auf 30,2 Mio. Franken. Bei der anstehenden starken Erhöhung der Schulden kommt einer Staffelung der Laufzeiten sowie der Berücksichtigung unterschiedlicher Darlehensgeber eine besondere Bedeutung zu.

Planungsgrundlagen

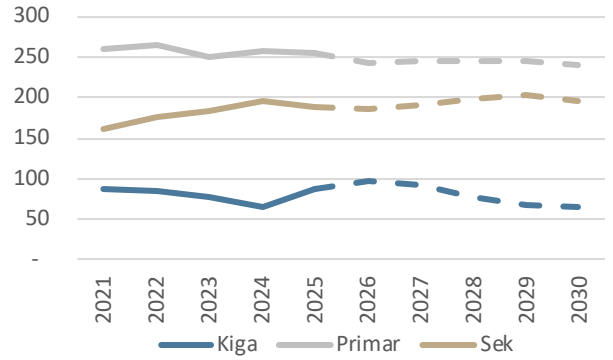
Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz haben sich deutlich aufgehellt, bleiben aber von erhöhter Unsicherheit geprägt. Trotz erhöhter Energiepreise und der US-Zollpolitik zeigt sich das globale Umfeld widerstandsfähig. Während Chemie- und Pharmabranche das Wachstum weiterhin stützen, entwickeln sich auch andere Industriebereiche robuster. Kurzfristig wirkt die weiterhin tiefe Inflation stabilisierend, obwohl höhere Energiepreise vorübergehend zusätzlichen Preisdruck erzeugen. Das Schweizer BIP dürfte 2026 stärker und etwa im Einklang mit seinem Potenzial wachsen. Die Investitionstätigkeit belebt sich: Die Bauinvestitionen setzen ihre Erholung fort, während sich die Aussichten für Unternehmensinvestitionen aufhellen. Der private Konsum dürfte dank Reallohngewinnen und höherer verfügbarer Einkommen weiter stützen. Die Arbeitslosigkeit bleibt mit grosser Wahrscheinlichkeit erhöht. Prognoserisiken bestehen insbesondere bei einem anhaltenden Energiepreisschock, neuen US-Zöllen und steigenden langfristigen Zinsen. Chancen ergeben sich bei einer raschen Entspannung geopolitischer und handelspolitischer Konflikte. Zusätzliche Impulse könnten von europäischen Investitionsprogrammen ausgehen und die raschere Verbreitung künstlicher Intelligenz könnte darüber hinaus zusätzliche Investitionen auslösen.

Einwohnerprognose



Es wird mit einer weiterhin steigenden Einwohnerzahl gerechnet.

Schülerprognose



Im Plan wird insgesamt von einer rückläufigen Schülerzahl, aber einer stabilen Klassenzahl ausgegangen..

Finanzausgleich

Für die Planungsperiode wird mit einer Steuerkraft von ca. 80 % vom Mittelwert gerechnet. Regelmässige Zahlungen aus dem Ressourcenausgleich können erwartet werden. Die gesamthaft verfügbaren Mittel hängen massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft ab.

Anspruch auf demografischen bzw. geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich besteht für Hausen nicht. Die Sekundarschule erhält von Rifferswil und Kappel einen Anteil am demografischen Sonderlastenausgleich.

Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Investitionen Verwaltungsvermögen	
Steuerhaushalt	100 %
Gebührenhaushalte	100 %
Investitionen Finanzvermögen	100 %

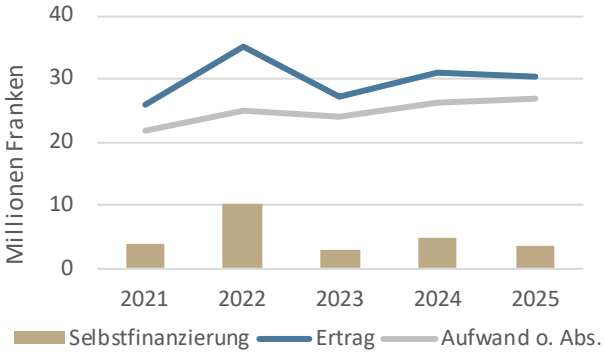
Planungsgremium

Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde vom Gemeinderat und der Sekundarschulpflege, unter Beizug des externen Beratungsunternehmens swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich im rollenden Sinne überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prioritäten, Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt

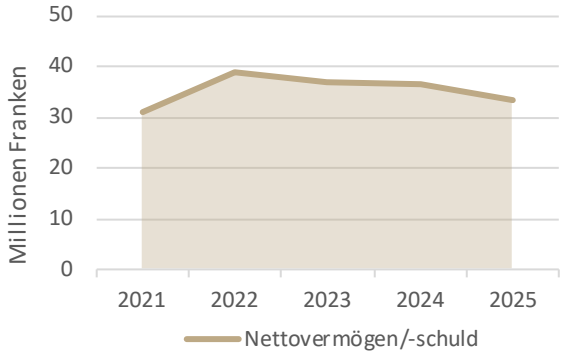


Trotz sehr hoher Nettoinvestitionen hat das Nettovermögen in den vergangenen fünf Jahren, insbesondere dank vereinzelter Einmalerträge, weiter zugenommen.

Für die vergangenen fünf Jahre steht im konsolidierten Steuerhaushalt den vergleichsweise sehr hohen Nettoinvestitionen von 21,0 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 25,6 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 122 % entspricht. Unter Berücksichtigung der Nettoinvestitionen im Finanzvermögen (3,6 Mio.) resultiert ein Haushaltüberschuss von 1,0 Mio. Franken. Per Ende 2025 beträgt das Nettovermögen 33,3 Mio. Franken. Das ist im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden ein sehr hoher Wert für die Substanz; ein Grossteil davon entfällt auf die Immobilien im Finanzvermögen. Die Gesamtsteuerbelastung ist in den vergangenen Jahren stabil geblieben (Mittelwert leicht sinkend). Im Referenzjahr 2025 wird in folgenden Bereichen ein überdurchschnittliches[1] Aufwandniveau ausgewiesen: Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, Sekundarschule sowie Asylwesen.

Nettovermögen

Steuerhaushalt



Mit 3,6 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im 2025 rund 1,2 Mio. Franken tiefer als im Vorjahr. Höhere Aufwendungen in einzelnen Bereichen (v.a. Allgemeine Dienste), der fehlende Einmalertrag des Vorjahres aus der Rückerstattung der Versorgertaxen sowie tiefere Grundstückgewinnsteuern und Ressourcenausgleich, haben hauptsächlich zu dieser Entwicklung geführt. Durch leicht höhere Steuereinnahmen des laufenden Jahres und deutlich angestiegene Steuernachträge, konnten die Mehraufwendungen bzw. die erwähnten fehlenden Erträge teilweise kompensiert werden. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (12,0 %) liegt auf einem leicht überdurchschnittlichen Niveau. Mit dem Abschluss 2025 beträgt die Steuerkraft 85 % des kant. Mittelwerts. Der bestehende Anspruch auf Ressourcenausgleich (Steuerkraft < 95 % kant. Mittel) ist weiterhin gegeben.

Bei den Gebührenhaushalten weist der Bereich Abwasser aufgrund grosser Investitionen eine relativ hohe Nettoschuld aus, während im Wasser und Abfall ein Nettovermögen ausgewiesen wird.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.	**Gde**	**Sek**	**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		23'193	2'422	25'615	5'927	31'543
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-19'496	-1'505	-21'001	-7'324	-28'325
Veränderung Nettovermögen		3'697	917	4'614	-1'396	3'218
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-4'532	946	-3'586	-	-3'586
Haushaltüberschuss/-defizit		-835	1'863	1'028	-1'396	-369

Kennzahlen		**Gde**	**Sek**	**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Nettovermögen (31.12.2025)	Fr./Einw.	7'040	839	7'878	-372	7'506
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)		119%	161%	122%	81%	111%

[1] Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/SuS höher als Median

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite F
Prognosewerte	
Gemeindeentwicklung (Bevölkerung, Schülerzahl)	1
Regionalisierte Bevölkerungsprognose	1
Konjunkturelle Entwicklung (BIP, Teuerung, Zinsen)	1
Eckwerte und besondere Einflüsse	1
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	2
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	3
Sekundarschulgemeinde	4
Gebührenhaushalte	5
Wasserwerk	6
Abwasserbeseitigung	7
Abfallwirtschaft	8
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	9
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	10
Spezialauswertungen (Ist vs. 2 Planjahre)	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung	11
Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	12
Detailprognosen	
Investitionsprogramm mit Prioritäten	13
Steuerplan (Direkte Steuern und Grundstückgewinnsteuern)	23
Finanzausgleich (Ressourcen- und Sonderlastenausgleich)	25
Aufgabenplan	27
Hochrechnung Erfolgsrechnung erstes Planjahr	29
Erfolgsrechnung alle Planjahre	30
Geldflussrechnung (mit Fälligkeiten, Neuaufnahmen und Konditionen)	32
Planbilanz	34
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (inkl. Haushaltgleichgewicht)	36
Wichtige Änderungen im Umfeld (Steuergesetz etc.)	39
Katalog möglicher Korrekturmassnahmen	40

Gemeindeentwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bevölkerung	1)						
Hausen am Albis		3'951	3'991	4'030	4'071	4'111	4'153
Kappel am Albis		1'376	1'390	1'404	1'418	1'432	1'446
Rifferswil		1'213	1'210	1'240	1'265	1'270	1'290
Total Kreisgemeinde		6'540	6'590	6'674	6'753	6'813	6'889
Schülerinnen und Schüler (SuS)	2)						
- Kindergarten (PS 1-2)		87	98	93	76	67	66
- Primarstufe (PS 3-8)		256	243	245	246	246	241
- Sekundarstufe (Sek I)		189	186	192	198	204	196
Total SuS		532	527	530	520	517	503

1) zivilrechtlicher Wohnsitzbegriff
2) Beginn Schuljahr, gem. Bista, ohne externe SuS
Quelle: Bevölkerung = Input Gemeinde, SuS-Zahlen = Hochrechnung swissplan.ch

Regionalisierte Bevölkerungsprognose (Auszug) Eigene Wachstumsprognose in % Stat. Amt 92%

Prognosen für den Bezirk Affoltern	2024 - 2029		2024 - 2039	
Bevölkerungsentwicklung	Periode	p.a.	Periode	p.a.
- Einwohnerzuwachs gesamthaft	5.5%	1.1%	14.7%	1.0%
Prozentuale Veränderung Bevölkerungsanteil nach Altersgruppen				
- bis 19 Jahre (Schulalter)	-6.3%	-1.3%	-15.9%	-1.1%
- 20 - 64 Jahre (Erwerbsfähigkeit)	0.0%	0.0%	-0.1%	0.0%
- über 65 Jahre (Pensionsalter)	7.4%	1.5%	18.6%	1.2%

Quelle: Statistisches Amt des Kantons Zürich, November 2025

Konjunkturelle Entwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Bruttoinlandprodukt (BIP)	3)	1.8%	1.9%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%
Teuerung	4)	0.2%	0.6%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 10-jährige Bundesobligation	4)	0.3%	0.4%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 3-Monats-SARON Franken	4)	0.1%	0.0%	0.2%	0.2%	0.3%	0.4%	0.2%

3) Veränderung gegenüber Vorjahr, Sportevent-bereinigt
4) Jahresdurchschnitt
Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Eckwerte	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Nominelles BIP	2.0%	2.5%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.4%
Jährliche Bevölkerungszunahme	0.5%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Bevölkerung und Teuerung	0.7%	1.6%	1.6%	1.5%	1.7%	1.8%	1.6%
Bevölkerung und nominelles BIP	2.5%	3.5%	3.3%	3.2%	3.4%	3.5%	3.4%

Realisierungsquote Investitionen 100% für sämtliche Planjahre

Besondere Einflüsse keine unberücksichtigten Einflüsse absehbar

Startsitzung Planungsprozess Montag, 18. Mai 2026

Steuerhaushalt		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	4'974	2'563	2'460	2'571	2'616	15'184
Nettoinvestitionen VV		-10'910	-9'905	-4'889	-3'475	-1'010	-30'190
Veränderung Nettovermögen		-5'936	-7'342	-2'429	-904	1'606	-15'006
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-5'936**	**-7'342**	**-2'429**	**-904**	**1'606**	**-15'006**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		27'085	5'452	28'041	5'585	28'630	5'654	29'358	5'788	29'947	5'938	2.5%	2.2%
Fiskalbereich		24	18'321	29	19'113	23	19'709	23	20'335	23	20'711	-1.1%	3.1%
Grundstückgewinnsteuern			2'000		1'500		1'500		1'500		1'500		-6.9%
Direkter Finanzausgleich	2)		4'037		3'856		3'698		3'775		3'874		-1.0%
Abschreibungen VV		1'327		2'036		2'104		2'204		2'214		13.6%	
Interne Verrechnungen		1'502	1'502	1'295	1'295	1'432	1'432	1'468	1'468	1'492	1'492	-0.2%	-0.2%
Finanzaufwand/-ertrag		37	2'310	148	728	224	775	250	804	257	820	>50%	-22.8%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		29'976	33'622	31'550	32'077	32'413	32'769	33'303	33'670	33'932	34'335	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		3'647		527		356		367		402		5'300	
Abschreibungen		1'327		2'036		2'104		2'204		2'214		9'884	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**4'974**		**2'563**		**2'460**		**2'571**		**2'616**		**15'184**	
Steuerfuss		112%		112%		112%		112%		112%			
Einfacher Staatssteuerertrag		12'000		12'299		12'653		13'059		13'248		2.5%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'374	-52	-195	-186	-161	779
Ergebnis aus Finanzierung	2'273	580	551	554	563	4'521
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**3'647**	**527**	**356**	**367**	**402**	**5'300**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**10'910**	**9'905**	**4'889**	**3'475**	**1'010**	**30'190**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	48'173		49'525		49'650		49'444		49'895		4%
Verwaltungsvermögen	40'990		48'860		51'645		52'916		51'712		26%
Fremdkapital		20'810		29'505		32'058		32'757		31'601	52%
Eigenkapital		**68'353**		**68'880**		**69'236**		**69'603**		**70'006**	**2%**
Total	89'163	89'163	98'385	98'385	101'295	101'295	102'360	102'360	101'607	101'607	14%
Nettovermögen/-schuld	**27'363**		**20'020**		**17'591**		**16'687**		**18'293**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**15.5%**	**8.3%**	**7.9%**	**8.0%**	**8.0%**	↘	9.5%	ø	
Selbstfinanzierungsgrad	46%	26%	50%	74%	259%	↗	**50%**	5 Jahre	
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.1%	0.3%	0.4%	0.4%	↑	0.3%	ø	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**6'319**	**4'620**	**3'968**	**3'715**	**4'072**	↗	4'539	ø	

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	4'592	2'109	2'010	2'153	2'135	12'999
Nettoinvestitionen VV		-10'489	-7'540	-4'525	-3'000	-450	-26'004
Veränderung Nettovermögen		-5'897	-5'431	-2'515	-847	1'685	-13'005
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-5'897**	**-5'431**	**-2'515**	**-847**	**1'685**	**-13'005**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		20'664	5'121	21'566	5'315	22'064	5'382	22'571	5'512	23'096	5'660	2.8%	2.5%
Fiskalbereich		24	13'152	29	13'623	23	14'038	23	14'486	23	14'745	-1.1%	2.9%
Grundstückgewinnsteuern			2'000		1'500		1'500		1'500		1'500		-6.9%
Direkter Finanzausgleich	2)		2'756		2'706		2'624		2'694		2'785		0.3%
Abschreibungen VV		1'010		1'642		1'736		1'890		1'874		16.7%	
Interne Verrechnungen		1'495	1'495	1'281	1'281	1'418	1'418	1'454	1'454	1'478	1'478	-0.3%	-0.3%
Finanzaufwand/-ertrag		30	2'281	137	697	192	745	218	773	225	790	>50%	-23.3%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		23'223	26'805	24'655	25'122	25'432	25'706	26'156	26'420	26'696	26'957	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		3'582		467		274		264		261		4'847	
Abschreibungen		1'010		1'642		1'736		1'890		1'874		8'152	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**4'592**		**2'109**		**2'010**		**2'153**		**2'135**		**12'999**	
Steuerfuss		90%		90%		90%		90%		90%			
Einfacher Staatssteuerertrag		12'000		12'299		12'653		13'059		13'248		2.5%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'331	-93	-279	-291	-304	365
Ergebnis aus Finanzierung	2'250	560	553	554	565	4'483
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'582**	**467**	**274**	**264**	**261**	**4'847**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**10'489**	**7'540**	**4'525**	**3'000**	**450**	**26'004**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	43'292		44'363		44'500		44'256		44'667		3%
Verwaltungsvermögen	37'705		43'604		46'393		47'503		46'079		22%
Fremdkapital		21'374		27'877		30'529		31'131		29'857	40%
Eigenkapital		**59'623**		**60'090**		**60'364**		**60'628**		**60'889**	**2%**
Total	80'998	80'998	87'967	87'967	90'893	90'893	91'759	91'759	90'746	90'746	12%
Nettovermögen/-schuld	**21'918**		**16'487**		**13'971**		**13'125**		**14'810**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**18.1%**	**8.8%**	**8.3%**	**8.6%**	**8.4%**	→	10.5%	ø	
Selbstfinanzierungsgrad	44%	28%	44%	72%	474%	↗	**50%**	5 Jahre	
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.1%	0.3%	0.4%	0.5%	↑	0.3%	ø	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**5'492**	**4'091**	**3'432**	**3'192**	**3'566**	↗	3'955	ø	

Sekundarschulgemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	382	454	450	418	481	2'185
Nettoinvestitionen VV		-421	-2'365	-364	-475	-560	-4'185
Veränderung Nettovermögen		-39	-1'911	86	-57	-79	-2'000
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-39**	**-1'911**	**86**	**-57**	**-79**	**-2'000**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		6'421	331	6'476	270	6'566	273	6'788	276	6'851	278	1.6%	-4.2%
Fiskalbereich			5'169		5'490		5'671		5'849		5'966		3.6%
Direkter Finanzausgleich	2)		1'281		1'150		1'075		1'081		1'089		-4.0%
Abschreibungen VV		317		394		368		314		340		1.7%	
Interne Verrechnungen		7	7	14	14	14	14	14	14	14	14	18.9%	18.9%
Finanzaufwand/-ertrag		7	29	11	31	32	31	31	31	32	31	46.7%	1.2%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		6'753	6'817	6'895	6'955	6'980	7'063	7'147	7'251	7'237	7'378	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		65		60		82		103		141		452	
Abschreibungen		317		394		368		314		340		1'733	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**382**		**454**		**450**		**418**		**481**		**2'185**	
Steuerfuss		22%		22%		22%		22%		22%			
Einfacher Staatssteuerertrag		19'477		20'443		21'071		21'722		22'092		3.2%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	42	41	84	104	143	414
Ergebnis aus Finanzierung	22	19	-2	-1	-2	38
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**65**	**60**	**82**	**103**	**141**	**452**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**421**	**2'365**	**364**	**475**	**560**	**4'185**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	6'271		4'360		4'447		4'389		4'310		-31%
Verwaltungsvermögen	3'285		5'256		5'252		5'413		5'633		71%
Fremdkapital		827		827		827		827		827	0%
Eigenkapital		**8'729**		**8'790**		**8'872**		**8'976**		**9'117**	**4%**
Total	9'556	9'556	9'616	9'616	9'699	9'699	9'802	9'802	9'943	9'943	4%
Nettovermögen/-schuld	**5'445**		**3'534**		**3'620**		**3'563**		**3'484**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**5.6%**	**6.5%**	**6.4%**	**5.8%**	**6.5%**	↘	6.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	91%	19%	124%	88%	86%	↗	**52%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.1%	0.0%	0.3%	0.2%	0.2%	↑	0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**826**	**529**	**536**	**523**	**506**	↗	584	ø

Gebührenhaushalte	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	567	627	1'359	1'344	1'340	5'236
Nettoinvestitionen VV	-5'444	-3'932	-3'806	-2'645	-495	-16'322
Haushaltüberschuss/-defizit	**-4'877**	**-3'305**	**-2'447**	**-1'301**	**845**	**-11'086**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	2'013	2'596	1'942	2'618	1'961	3'413	1'979	3'440	1'997	3'467	-0.2%	7.5%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	133	117	106	57	196	103	227	109	245	115	16.5%	-0.6%
Abschreibungen VV	407		704		798		818		795		18.2%	
Veränderung Spezialfinanzierung	272	112	14	91	562		526		545			
Total	2'825	2'825	2'766	2'766	3'516	3'516	3'549	3'549	3'582	3'582	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	407		704		798		818		795		3'521	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	160		-77		562		526		545		1'716	
Selbstfinanzierung	**567**		**627**		**1'359**		**1'344**		**1'340**		**5'236**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**106%**	**97%**	**119%**	**117%**	**118%**	**112%**
Eigenfinanzierungsgrad	63%	53%	48%	47%	50%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	5'529	85	4'757	825	3'871	65	2'710	65	560	65	
Nettoinvestitionen VV	**5'444**		**3'932**		**3'806**		**2'645**		**495**		**16'322**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		17'130		20'358		23'367		25'194		24'895		45%
Fremdkapital	1)		6'348		9'653		12'100		13'401		12'557	98%
Spezialfinanzierung			**10'782**		**10'705**		**11'267**		**11'793**		**12'338**	**14%**
Total		17'130	17'130	20'358	20'358	23'367	23'367	25'194	25'194	24'895	24'895	45%
Nettovermögen/-schuld		**-6'348**		**-9'653**		**-12'100**		**-13'401**		**-12'557**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**20.9%**	**23.4%**	**38.7%**	**37.9%**	**37.4%**	↑	31.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	10%	16%	36%	51%	271%	↓	**32%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.6%	1.8%	2.6%	3.3%	3.6%	↘	2.4%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-1'591**	**-2'395**	**-2'972**	**-3'260**	**-3'024**	↓	-2'648	ø

Wasserwerk	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	292		340		693		680		673		2'677
Nettoinvestitionen VV	-629		-2'452		-2'551		-1'870		-20		-7'522
Haushaltüberschuss/-defizit	**-337**		**-2'112**		**-1'858**		**-1'190**		**653**		**-4'845**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	813	77	758	90	763	91	768	92	773	93	0.6%	1.0%
Ankauf Wasser	83		118		122		125		128		2.6%	
Erlös aus Wasserverkauf		456		456		603		606		609		7.5%
Grundtaxe		636		670		890		899		908		9.3%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	50	70	34	35	68	62	90	65	104	68	19.9%	-0.9%
Abschreibungen VV	277		326		391		396		380		8.2%	
Veränderung Spezialfinanzierung	16		14		302		283		293			
Total	1'239	1'239	1'250	1'250	1'646	1'646	1'662	1'662	1'678	1'678	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	277		326		391		396		380		1'769	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	16		14		302		283		293		908	
Selbstfinanzierung	**292**		**340**		**693**		**680**		**673**		**2'677**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**101%**	**101%**	**122%**	**121%**	**121%**	**114%**	
Eigenfinanzierungsgrad	100%	90%	72%	65%	70%		
Zinssatz interne Verzinsung	1.10%	0.55%	0.96%	0.97%	0.97%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	240	240	241	242	244	0.5%	1.0%
Gebührensatz (Fr./m³)	**1.90**	**1.90**	**2.50**	**2.50**	**2.50**	M	
Kalk. Punkte Gebäudekomponente	28'909	30'455	30'759	31'067	31'377	1.0%	
Gebührensatz (Fr./Punkt)	**22.00**	**22.00**	**28.95**	**28.95**	**28.95**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	679	50	2'492	40	2'591	40	1'910	40	60	40	
Nettoinvestitionen VV	**629**		**2'452**		**2'551**		**1'870**		**20**		**7'522**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		4'969		7'095		9'256		10'729		10'370		109%
Fremdkapital	1)		-1'412		701		2'559		3'749		3'097	-319%
Spezialfinanzierung			**6'381**		**6'395**		**6'697**		**6'980**		**7'273**	14%
Total		4'969	4'969	7'095	7'095	9'256	9'256	10'729	10'729	10'370	10'370	109%
Nettovermögen/-schuld		**1'412**		**-701**		**-2'559**		**-3'749**		**-3'097**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**23.6%**	**27.2%**	**42.1%**	**40.9%**	**40.1%**	↑	34.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	46%	14%	27%	36%	3364%	↓	**36%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.6%	0.0%	0.4%	1.5%	2.2%	→	0.5%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**354**	**-174**	**-629**	**-912**	**-746**	↘	-421	ø

Abwasserbeseitigung	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	381		332		638		634		635		2'619
Nettoinvestitionen VV	-4'815		-1'204		-1'255		-775		-475		-8'524
Haushaltüberschuss/-defizit	**-4'434**		**-872**		**-617**		**-141**		**160**		**-5'905**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	436		418		420		423		426		0.6%	
Beitrag GVRZ und Kläranlage Schönau	299		335		341		346		352		1.6%	
Mengengebühr		634		620		810		815		819		6.6%
Grundgebühr		519		515		672		679		685		7.2%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	81	44	72	22	124	41	133	43	137	45	14.1%	0.7%
Abschreibungen VV	125		368		391		406		399		33.7%	
Veränderung Spezialfinanzierung	256			36	247		228		235			
Total	1'197	1'197	1'193	1'193	1'523	1'523	1'536	1'536	1'549	1'549	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	125		368		391		406		399		1'689	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	256		-36		247		228		235		930	
Selbstfinanzierung	**381**		**332**		**638**		**634**		**635**		**2'619**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**127%**	**97%**	**119%**	**117%**	**118%**	**115%**	
Eigenfinanzierungsgrad	35%	33%	32%	33%	35%		
Zinssatz interne Verzinsung	1.10%	0.55%	0.96%	0.97%	0.97%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	214	209	211	212	213	0.5%	1.0%
Gebührensatz (Fr./m³)	**2.96**	**2.96**	**3.85**	**3.85**	**3.85**	M	
Kalkulatorische Fläche (1'000 m²)	2'163	2'146	2'167	2'189	2'211	1.0%	
Gebührensatz (Fr./m² (Gewicht 1))	**0.24**	**0.24**	**0.31**	**0.31**	**0.31**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	4'850	35	1'945	741	1'280	25	800	25	500	25	
Nettoinvestitionen VV	**4'815**		**1'204**		**1'255**		**775**		**475**		**8'524**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		12'024		12'860		13'724		14'094		14'169		18%
Fremdkapital	1)		7'785		8'657		9'274		9'415		9'255	19%
Spezialfinanzierung			**4'240**		**4'203**		**4'450**		**4'678**		**4'914**	16%
Total		12'024	12'024	12'860	12'860	13'724	13'724	14'094	14'094	14'169	14'169	18%
Nettovermögen/-schuld		**-7'785**		**-8'657**		**-9'274**		**-9'415**		**-9'255**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**31.8%**	**28.7%**	**41.9%**	**41.3%**	**41.0%**	↑	36.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	8%	28%	51%	82%	134%	↓	**31%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	3.1%	4.3%	5.5%	5.9%	5.9%	↓	4.9%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-1'951**	**-2'148**	**-2'278**	**-2'290**	**-2'229**	↓	-2'179	ø

Abfallwirtschaft	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total	
Selbstfinanzierung	-106		-45		29		30		32		-60	
Nettoinvestitionen VV	-		-276		-		-		-		-276	
Haushaltüberschuss/-defizit	**-106**		**-321**		**29**		**30**		**32**		**-336**	

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	382	29	313	23	315	23	317	23	319	23	0.6%	1.0%
Grundgebühr Kehricht		245		245		324		327		330		7.7%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	2	3	0	1	4	1	4	1	4	1	21.6%	-17.3%
Abschreibungen VV	6		10		16		16		16		29.2%	
Veränderung Spezialfinanzierung		112		55	13		15		16			
Total	389	389	323	323	347	347	351	351	355	355	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	6		10		16		16		16		63	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-112		-55		13		15		16		-122	
Selbstfinanzierung	**-106**		**-45**		**29**		**30**		**32**		**-60**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**71%**	**83%**	**104%**	**104%**	**105%**	**93%**	
Eigenfinanzierungsgrad	100%	27%	31%	36%	42%		
Zinssatz interne Verzinsung	1.10%	0.55%	0.96%	0.97%	0.97%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Anzahl EFH	1'885	1'885	1'903	1'922	1'942	1.0%	1.0%
Gebührensatz (Fr./EFH)	**130.00**	**130.00**	**170.00**	**170.00**	**170.00**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	320	44	-	-	-	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**276**		**-**		**-**		**-**		**276**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		137		403		387		371		356		160%
Fremdkapital	1)		-25		296		267		237		205	-918%
Spezialfinanzierung			**162**		**107**		**120**		**135**		**151**	-7%
Total		137	137	403	403	387	387	371	371	356	356	160%
Nettovermögen/-schuld		**25**		**-296**		**-267**		**-237**		**-205**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-38.3%**	**-16.6%**	**8.2%**	**8.6%**	**9.0%**	↓	-5.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	-16%	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**-22%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.4%	-0.3%	0.8%	0.7%	0.6%	→	0.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**6**	**-73**	**-66**	**-58**	**-49**	↓	-48	ø

Gesamthaushalt		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	5'541	3'190	3'819	3'915	3'955	20'420
Nettoinvestitionen VV		-16'354	-13'837	-8'695	-6'120	-1'505	-46'512
Veränderung Nettovermögen		-10'813	-10'647	-4'876	-2'205	2'450	-26'091
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-10'813**	**-10'647**	**-4'876**	**-2'205**	**2'450**	**-26'091**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	29'122	32'406	30'013	32'673	30'614	33'975	31'360	34'838	31'967	35'490	2.4%	2.3%
Abschreibungen VV	1'735		2'740		2'901		3'021		3'008		14.8%	
Interne Verrechnungen	1'502	1'502	1'295	1'295	1'432	1'432	1'468	1'468	1'492	1'492	-0.2%	-0.2%
Finanzaufwand/-ertrag	170	2'427	254	785	420	879	477	913	502	935	31.0%	-21.2%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	272	112	14	91	562		526		545			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	32'801	36'447	34'316	34'843	35'929	36'285	36'852	37'219	37'514	37'916	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'647		527		356		367		402		5'300	
Abschreibungen	1'735		2'740		2'901		3'021		3'008		13'405	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	160		-77		562		526		545		1'716	
Selbstfinanzierung 1)	**5'541**		**3'190**		**3'819**		**3'915**		**3'955**		**20'420**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'389	-3	-102	-69	-31	1'184
Ergebnis aus Finanzierung	2'257	530	458	436	433	4'115
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'647**	**527**	**356**	**367**	**402**	**5'300**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**16'354**	**13'837**	**8'695**	**6'120**	**1'505**	**46'512**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	2'774	1'757	3'882	3'718	3'755	15'887
Geldfluss aus Investitionen	-16'354	-13'837	-8'695	-6'120	-1'505	-46'512
Geldfluss aus Finanzierungen	11'000	12'000	5'000	2'000	-2'000	28'000
Veränderung flüssige Mittel	**-2'580**	**-80**	**187**	**-402**	**250**	**-2'624**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	48'173		49'525		49'650		49'444		49'895		4%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*4'249*		*4'169*		*4'356*		*3'955*		*4'205*		-1%
Verwaltungsvermögen (VV)	58'120		69'218		75'012		78'110		76'607		32%
Fremdkapital		27'158		39'158		44'158		46'158		44'158	63%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*13'182*		*25'182*		*30'182*		*32'182*		*30'182*	129%
Eigenkapital		**79'135**		**79'585**		**80'503**		**81'397**		**82'344**	**4%**
Total	106'293	106'293	118'743	118'743	124'661	124'661	127'555	127'555	126'502	126'502	19%
Nettovermögen/-schuld	**21'015**		**10'367**		**5'492**		**3'286**		**5'736**		

Kennzahlen								Periode
Gesamtsteuerfuss	2)	112%	112%	112%	112%	112%		
Selbstfinanzierungsanteil		**15.9%**	**9.5%**	**11.0%**	**10.9%**	**10.9%**	→	11.6% ø
Selbstfinanzierungsgrad		34%	23%	44%	64%	263%	↗	**44%** 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.2%	0.6%	0.7%	0.7%	→	0.5% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**4'728**	**2'225**	**996**	**456**	**1'048**	↗	1'891 ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	5'159	2'736	3'369	3'497	3'474	18'236
Nettoinvestitionen VV		-15'933	-11'472	-8'331	-5'645	-945	-42'326
Veränderung Nettovermögen		-10'774	-8'736	-4'962	-2'148	2'529	-24'091
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-10'774**	**-8'736**	**-4'962**	**-2'148**	**2'529**	**-24'091**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	22'701	25'625	23'537	25'762	24'047	26'957	24'572	27'632	25'117	28'156	2.6%	2.4%
Abschreibungen VV	1'417		2'346		2'533		2'707		2'669		17.1%	
Interne Verrechnungen	1'495	1'495	1'281	1'281	1'418	1'418	1'454	1'454	1'478	1'478	-0.3%	-0.3%
Finanzaufwand/-ertrag	163	2'398	243	754	388	848	445	882	469	904	30.2%	-21.6%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	272	112	14	91	562		526		545			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	26'048	29'630	27'421	27'888	28'948	29'222	29'705	29'969	30'278	30'539	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'582		467		274		264		261		4'847	
Abschreibungen	1'417		2'346		2'533		2'707		2'669		11'672	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	160		-77		562		526		545		1'716	
Selbstfinanzierung 1)	**5'159**		**2'736**		**3'369**		**3'497**		**3'474**		**18'236**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'347	-44	-186	-173	-174	770
Ergebnis aus Finanzierung	2'235	511	460	437	435	4'077
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'582**	**467**	**274**	**264**	**261**	**4'847**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**15'933**	**11'472**	**8'331**	**5'645**	**945**	**42'326**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	43'292		44'363		44'500		44'256		44'667		3%
Verwaltungsvermögen	54'836		63'962		69'760		72'698		70'974		29%
Fremdkapital		27'722		37'530		42'629		44'533		42'414	53%
Eigenkapital		**70'406**		**70'796**		**71'631**		**72'421**		**73'227**	**4%**
Total	98'128	98'128	108'325	108'325	114'260	114'260	116'954	116'954	115'641	115'641	18%
Nettovermögen/-schuld	**15'570**		**6'834**		**1'872**		**-277**		**2'253**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**18.4%**	**10.3%**	**12.1%**	**12.3%**	**12.0%**	→	13.0%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	32%	24%	40%	62%	368%	↗	**43%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.3%	0.6%	0.8%	0.9%	→	0.6%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**3'902**	**1'695**	**460**	**-67**	**543**	↗	1'306	ø

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)					
Gesamthaushalt		2025	2026	2027	2027	2027
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Approx	Budget	vs. 2025	vs. 2026
Nettokosten Gemeinde		-8'427	-8'903	-9'328	-901	-425
Nettokosten Schule		-11'744	-12'271	-12'659	-915	-388
Nettokosten Finanzen und Steuern		-752	-1'147	-1'894	-1'142	-747
Total Aufwand (netto)		**-20'923**	**-22'320**	**-23'881**	**-2'958**	**-1'561**
Direkte Gemeindesteuern		19'183	18'297	19'083	-100	786
Grundstückgewinnsteuern		2'197	2'000	1'500	-697	-500
Direkter Finanzausgleich		2'252	4'037	3'856	1'604	-181
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung		-73	1'633	-31	42	-1'664
Total Ertrag (netto)		**23'559**	**25'967**	**24'408**	**849**	**-1'559**
Ergebnis Erfolgsrechnung		2'636	3'647	527	-2'109	-3'119
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		1'377	1'735	2'740	1'363	1'005
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	956	160	-77	-1'033	-237
Selbstfinanzierung		**4'969**	**5'541**	**3'190**	**-1'779**	**-2'351**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)	2'504	-2'767	-1'433	-3'937	1'334
Veränderung übriges Fremdkapital		-90	-	-	90	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**7'383**	**2'774**	**1'757**	**-5'626**	**-1'017**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-9'277	-16'354	-13'837	-4'561	2'517
Finanzvermögen (FV)		-82	-	-	82	-
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	13	-	-	-13	-
Geldfluss aus Investitionen		**-9'346**	**-16'354**	**-13'837**	**-4'492**	**2'517**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	2'000	11'000	12'000	10'000	1'000
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		137	-	-	-137	-
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**2'137**	**11'000**	**12'000**	**9'863**	**1'000**
Veränderung Flüssige Mittel		**174**	**-2'580**	**-80**	**-254**	**2'500**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2025 Rechnung	2026 Approx	2027 Budget	2026 vs. 2025	2027 vs. 2025	2027 vs. 2026
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	61	65	66	7%	8%	1%
- Allgemeine Dienste	366	337	328	-8%	-10%	-3%
- Verwaltungsliegenschaften	13	43	34	235%	165% !	-21%
- Übriges	14	18	19	25%	30%	3%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	43	45	46	5%	7%	2%
- Allgemeines Rechtswesen	120	110	123	-8%	2%	12%
- Feuerwehr	50	76	75	52%	51% !!	-1%
- Übriges	25	26	22	3%	-12%	-15%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	16'754	15'942	17'190	-5%	3% !	8%
- Primarstufe (Franken je SuS)	19'482	20'202	21'147	4%	9% !!	5%
- Sekundarstufe (Franken je SuS)	28'034	31'178	30'621	11%	9% !!	-2%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	38	43	46	11%	21%	9%
- Sport und Freizeit	33	40	58	20%	77% !!	48%
- Übriges	22	16	20	-29%	-11%	25%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	221	230	245	4%	11% !	7%
- Pflegefinanzierung Spitex	131	130	138	-1%	5%	6%
- Übriges	35	38	50	7%	42% !	33%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	133	130	113	-2%	-15%	-13%
- Familie und Jugend	250	252	265	1%	6% !	5%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	163	145	156	-11%	-4%	8%
- Asylwesen	115	116	114	1%	-1%	-2%
- Fürsorge, Übriges	121	112	126	-7%	4%	12%
- Übriges	15	14	15	-6%	-2%	4%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	63	137	128	117%	103% !!	-7%
- Übriges	77	83	79	8%	3%	-4%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	340	310	310	-9%	-9%	0%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	392	300	296	-23%	-24%	-1%
- Abfallwirtschaft (brutto)	79	97	80	23%	1%	-18%
- Übriges	117	126	140	7%	20% !	12%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	14	11	13	-19%	-7%	15%
- Übriges	-120	-122	-118	2%	-1%	-4%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-75	-68	-38	-9%	-49% !!	-44%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	11	22	2	111%	-86%	-93%
- Planmässige Abschreibungen VV	229	301	466	32%	104% !!	55%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**2'123**	**2'221**	**2'302**	**5%**	**8%**	**4%**
Nettokosten Kindergarten	369	392	397	6%	8%	1%
Nettokosten Primarstufe	1'262	1'230	1'285	-3%	2%	4%
Nettokosten Sekundarstufe	810	880	881	9%	9%	0%
Total Nettokosten Schule(n)	**2'441**	**2'502**	**2'563**	**2%**	**5%**	**2%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**4'564**	**4'723**	**4'865**	**3%**	**7%**	**3%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	165	255	430	55%	161%	68%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**4'729**	**4'978**	**5'295**	**5%**	**12%**	**6%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**810**	**708**	**686**	**-13%**	**-15%**	**-3%**
Total Kosten	5'540	5'686	5'981	3%	8%	5%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	3'951	3'991	4'030	1%	2%	1%
Anzahl SuS Kindergarten	87	98	93	13%	7%	-5%
Anzahl SuS Primarstufe	256	243	245	-5%	-4%	1%
Anzahl SuS Sekundarstufe	189	186	192	-2%	2%	3%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	532	527	530	-1%	0%	1%
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	0.2%	0.6%	0.6%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.8%	1.9%	1.7%			
Summe (nominelles Wachstum)	2.0%	2.5%	2.3%			

Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Zusammenzug Nettoinvestitionen Polit. Gemeinde (1'000 Fr.)

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	7'994	4'755	-400	-	-	-	12'349
2 = Nachhol-/Entwicklung	2'435	2'785	4'785	2'945	450	17'260	30'660
3 = Wunsch	60	-	140	55	-	3'000	3'255
Total	10'489	7'540	4'525	3'000	450	20'260	46'264

Wasserwerk	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	-46	142	51	20	20	-31	156
2 = Nachhol-/Entwicklung	675	2'310	2'500	1'850	-	18'860	26'195
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	629	2'452	2'551	1'870	20	18'829	26'351

Abwasserbeseitigung	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	4'065	109	-25	-25	-25	-25	4'074
2 = Nachhol-/Entwicklung	750	1'095	1'280	800	500	1'950	6'375
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	4'815	1'204	1'255	775	475	1'925	10'449

Abfallwirtschaft	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	276	-	-	-	-	276
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	276	-	-	-	-	276

Finanzvermögen (FV) Polit. Gemeinde	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-2'000	-2'000
Total	-	-	-	-	-	-2'000	-2'000

Gesamttotal Polit. Gemeinde	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
Total	15'933	11'472	8'331	5'645	945	39'014	81'340

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Allgemeine Verwaltung							**95**		**230**			**325**
1	ICT-Umstellung ganze Gemeinde Hausen (Hardware und Softwa	220	2	GDE	4					230			230
2	Strassen-Weihnachtsbeleuchtung Verschönerungsverein	220	2	GDE	8			35					35
3	Anpassung Corporate Identity Gemeinde Hausen	220	2	GDE	10			60					60
	Verwaltungsliegenschaften, übrige							**90**					**90**
4	Mauerkronensanierung und Geländer Dorfstrasse 8	290	2	GDE	20			40					40
5	Anschaffung neue Schliessanlage	290	2	GDE	20			50					50
	Mehrzweckgebäude					**2**		**450**					**452**
6	MZG, Bifang - Totalsanierung Saal + Küche UG (Projektierung ur	291	2	GDE	20	2		400					402
7	Thermische Anlage zur Warmwassergewinnung MZG	291	2	GDE	20			50					50
	Gemeindehaus / Bauamt								**30**	**100**	**200**		**330**
8	Sanierung Fassade Gemeindehaus	292	2	GDE	20				30	100	200		330
	Gemeindesaal								**350**				**350**
9	Sanierung Küche Gemeindesaal	293	2	GDE	20				200				200
10	Feuerpolizeiliche Anpassungen Gemeindesaal	293	2	GDE	20				150				150
	Feuerwehr						**45**	**50**	**155**	**55**		**3'160**	**3'465**
11	Werkgebäude/Feuerwehr	1500	3	GDE	33							3'000	3'000
12	Kombireinigungsanlage vollautomatisch für Feuerwehrhelme, A	1500	3	GDE	8					55			55
13	Umbau ehem. Atemschutzraum	1500	2	GDE	20		45						45
14	Ersatz Schlauchpflege und Prüfungsanlage	1500	2	GDE	8				155				155
15	Ersatz Atemschutzgeräte	1500	2	GDE	8							35	35
16	Personentransporter Sanität, Atemschutz, leer	1500	2	GDE	15							125	125
17	Ersatz neue Einsatzbekleidung 55 Stück	1500	2	GDE	8			77					77
18	Subvention GVZ Ersatz neue Einsatzbekleidung 55 Stück	1500	2	GDE	8			-27					-27
	Militärische Verteidigung					**13**	**480**	**-280**					**213**
19	Sanierung Schiessanlage Albis (Altlastensanierung Kugelfang)	1610	2	GDE	20	13	480						493
20	Beiträge Kanton/Bund Sanierung Schiessanlagen Albis	1610	2	GDE	20			-280					-280
	Primarstufe					**26**	**20**	**100**	**50**	**55**			**251**
21	Ersatz Wandtafelsysteme auf der Primarstufe (3 x 2025 / 2 x 20	2120	1	GDE	4	26	20						46
22	ICT - Anschaffung iPad's SuS der MST und Kiga	2120	2	GDE	4			100					100
23	ICT - Anschaffung MacBook's Lehrpersonen	2120	2	GDE	4				50				50

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
24	Schulmobiliar Mittelstufe	2120	1	GDE	8								
25	ICT - Anschaffung IPad's SuS der UST	2120	2	GDE	4					55			55
	Schulliegenschaften					**7'909**	**7'587**	**5'080**	**-1'240**			**350**	**19'686**
26	Ausführungskredit Sporthalle TH + TS	2170	1	GDE	33	7'493	7'000	7'000	1'200				22'693
27	Beiträge Dritter an Sporthalle (Lotteriefond 1 Mio. + Sekundarsc	2170	1	GDE	33			-2'000	-1'000				-3'000
28	Entnahme aus Fonds (Erika Wipf Fonds) Sporthalle	2170	1	GDE	33				-1'500				-1'500
29	Ersatz Fenster alte Sekundarschule	2170	2	GDE	20							350	350
30	Pausenplatz, Spielgeräte und Sanierung Teerplatz	2170	1	GDE	20	385	400						785
31	Primarschulhaus Hausen LED Ersatz	2170	3	GDE	8				60				60
32	Kindergarten Gom Spielplatz Erneuerung	2170	2	GDE	20		70						70
33	Signaletik Schul- und Sportareal Primarschule	2170	1	GDE	20	31	95						126
34	Signaletik Schul- und Sportareal Primarschule - Investitionsbeitr	2170	1	GDE	20		-20						-20
35	Sicker- und Drainageschlitze für Wasserabfluss (Sek)	2170	1	GDE	30		42						42
36	Sporthalle Reinigungsroboter	2170	2	GDE	15			80					80
	Sport						**72**	**15**	**80**				**167**
37	Pumptrack asphaltieren	3410	3	GDE	20				80				80
38	Investitionsbeitrag Sek: Flutlichtanlage Ersatz LED, 2. Etappe (Ar	3410	1	GDE	20								
39	Sicker- und Drainageschlitze für Wasserabfluss (Sek)	3410	1	GDE	30		42						42
40	Neue Glasfaserverbindung zu Garderobengebäude Jonentäli	3410	1	GDE	20		30	15					45
	Jugendtreff							**80**					**80**
41	Probelokal Musik + Jugendlokal neue Heizung	5442	2	GDE	20			80					80
	Gemeindestrassen					**380**	**1'610**	**1'385**	**3'200**	**1'080**		**9'900**	**17'555**
42	Sanierung Oberalbisstrasse; CMI-Nr. 2018.002; Strasse	6150	2	GDE	40		100	500	1'000	1'000			2'600
43	Sagiweg (Planung), Erschliessung/Übernahme	6150	2	GDE	40	29						650	679
44	Sagiweg (Planung), Erschliessung/Übernahme - Einnahmen dur	6150	2	GDE	40							-350	-350
45	Sanierung Rosrainstrasse; Strasse	6150	2	GDE	40							1'100	1'100
46	Erschliessung Villa Via (Ausbau Wigartenweg); CMI-Nr. 2022.21	6150	2	GDE	40	49	650						699
47	Verkehrskonzept Chratz (Einlenker Ebertswil/Chratzstrasse, Einl	6150	1	GDE	40	51		100	500				651
48	Ersatz Bus Strassenunterhalt	6150	2	GDE	8					80			80
49	Sanierung Bergmattstrasse/Chratzstrasse; Strasse; CMI-Nr. 202	6150	2	GDE	10							1'200	1'200
50	Erneuerung Strassenbeleuchtungen; CMI-Nr. 2022.162	6150	2	GDE	40	172	300	100					572
51	Erneuerung Ortseingangstafeln	6150	2	GDE	8								
52	Erstellung E-Mobilität-PP Bifangstrasse (2. Phase)	6150	3	GDE	10		60						60
53	Setzung/Rutschung Oberalbisstrasse, Erstellung Stützmauer; CM	6150	2	GDE	40	76	100	500	1'100				1'776

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
54	Fahrzeug Bauamt	6150	2	GDE	8		45						45
55	Ersatz Salzsilo	6150	2	GDE	30				200				200
56	Treppe Oberalbisstrasse Richtung Oberheischerstrasse inkl. Bel	6150	2	GDE	40							900	900
57	Püntenstrasse / Giselstrasse	6150	2	GDE	40							1'100	1'100
58	Mülistrasse komplett Sanierung	6150	2	GDE	40							1'000	1'000
59	Müseggstrasse komplett Sanierung	6150	2	GDE	40							1'000	1'000
60	Rigiblickstrasse bis Zugerstrasse, komplett Ausbau	6150	2	GDE	40							850	850
61	Parkplatz Chratz; CMI-Nr. 2022.217	6150	2	GDE	40							850	850
62	Rebbergstrasse komplett Sanierung	6150	2	GDE	40							600	600
63	Juchweg komplett Sanierung	6150	2	GDE	40							1'000	1'000
64	Sanierung Stäpferstrasse nach Umwetter; CMI-Nr. 2024.276	6150	2	GDE	10		80						80
65	Anschaffung Kompakttraktor; CMI-Nr. 2025.11	6150	1	GDE	15		125						125
66	Tempo 30; CMI-Nr. 2022.2223	6150	1	GDE	10	3	150	150	400				703
67	Sanierung Winterhaldenstrasse	6150	2	GDE	10			35					35
	Regional- und Agglomerationsverkehr					**4**		**90**					**94**
68	Wartehaus (bei Bushaltestelle) Riedmatt	6220	2	GDE	20	4		50					54
69	Sanierung WC am Postplatz	6220	2	GDE	20			40					40
	Wasserwerk					**36**	**629**	**2'452**	**2'551**	**1'870**	**20**	**18'829**	**26'387**
70	Sanierung Oberalbisstrasse; CMI-Nr. 2018.002; Ersatz Wasserlei	7101	2	WAS	50			20	100	200			320
71	Sanierung Rosrainstrasse; Wasser	7101	2	WAS	50							520	520
72	Realisierung GWP 2022 1. Etappe (Res. Huserberg / Mittleralbis	7101	2	WAS	50		100	400	1'550				2'050
73	Investitionsbeitrag GWVA, Notstromaggregate Maschwanden +	7101	1	WAS	50				31				31
74	Investitionsbeitrag GWVA, Kathodenschutz Eigi	7101	1	WAS	50								
75	Investitionsbeitrag GWVA, Leitungsersatz	7101	1	WAS	50			3	60	60	60	9	192
76	Investitionsbeitrag GWVA, Leitungsabschnitt Grossholz; CMI-Nr	7101	1	WAS	50		1	29					30
77	Investitionsbeitrag GWVA, Klappenschacht Röhrlen (Klappe, Ent	7101	1	WAS	50		3						3
78	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40		-50						-50
79	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40			-40					-40
80	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40				-40				-40
81	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40					-40			-40
82	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40						-40		-40
83	Anschlussgebühren / Subventionen Wasserversorgung	7101	1	WAS	40							-40	-40
84	Sanierung Bergmattstrasse/Chratzstrasse; Ersatz Wasserleitung	7101	2	WAS	50	31						550	581
85	Bachabdichtung Brunnenstube 2, Albisbrunn	7101	2	WAS	20			150					150
86	Ersatz Wasserleitung und Signalkabel Strassensanierung Riedma	7101	2	WAS	20	1		140					141
87	Sanierung Reservoir Husertal inkl. Reservoirableitung 2026 / 20	7101	2	WAS	30		200	800					1'000

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
88	Ersatz WL Talbach bis Schweikhof	7101	2	WAS	50				150	850			1'000
89	Sanierung Reservoir Oberalbis	7101	2	WAS	30							1'700	1'700
90	Ersatz WL PW Grossrain bis HInteralbis; CMI-Nr. 2025.282	7101	2	WAS	50	4	200						204
91	Ersatz WL Hinteralbis bis Mittelalbis	7101	2	WAS	50							1'150	1'150
92	Ersatz WL Mittelalbis Oberalbis inkl. Signalkabel	7101	2	WAS	50							1'650	1'650
93	Ersatz WL Nachtweid	7101	2	WAS	50							500	500
94	Ersatz WL Hausertalstr 2030 2031	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
95	Ersatz WL Ebertswilerstr. Mönchbühl 2031 2032	7101	2	WAS	50							1'500	1'500
96	Ersatz WL Jörenweg bis Vollenweid ink. Steuerkabel 2031 2032	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
97	Ersatz Bus Wasserversorgung 2034	7101	2	WAS	15							90	90
98	Ersatz Transport KS Auegst 2033 2034	7101	2	WAS	50							2'500	2'500
99	Rüteli Kappelerstr. Ersatz WL	7101	2	WAS	50							1'200	1'200
100	Weiterentwicklung Ritop; CMI-Nr. 2025.435	7101	2	WAS	8		75						75
101	Quellsanierung Mittler Albis; CMI-Nr. 2025.231	7101	2	WAS	50		50	300	700				1'050
102	Quellsanierung Stäpfer	7101	2	WAS	50					800			800
103	Quellsanierung Heisch	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
104	Quellsanierung Huserberg	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
105	Quellsanierung Huebersberg	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
106	Quellsanierung Waldgatter	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
107	Quellsanierung Husertal	7101	2	WAS	50							1'000	1'000
108	Ringschluss Zone Huebersberg; CMI-Nr. 2025.416	7101	2	WAS	50		50	450					500
109	Ersatz WL Flugplatz	7101	2	WAS	50							500	500
110	Radweg Weiler Vollenweid / Ersatz WL; CMI-Nr. 2016.007	7101	1	WAS	20			150					150
111	Anschaffung neue Schliessanlage Reservoire	7101	2	WAS	20			50					50
	Abwasserbeseitigung					**5'908**	**4'815**	**1'204**	**1'255**	**775**	**475**	**1'925**	**16'357**
112	ARA Hausen - Anschluss Hausen ans Netz der GVRZ; CMI-Nr. 20	7201	1	ABW	50	5'327	4'000	200					9'527
113	Subvention - ARA Hausen - Anschluss Hausen ans Netz der GVR	7201	1	ABW	50			-716					-716
114	KSL-Verlegung Ried (KS G15-G 15.3); CMI-Nr. 2009.005	7201	1	ABW	20	129	100	600					829
115	Sanierung Oberalbisstrasse, CMI-Nr. 2018.002; Meteorwasserle	7201	2	ABW	50			200	200	300			700
116	Sanierung Rosrainstrasse; Meteorwasserleitung	7201	2	ABW	50							700	700
117	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40		-35						-35
118	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40			-25					-25
119	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40				-25				-25
120	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40					-25			-25
121	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40						-25		-25
122	Anschlussgebühren Abwasser	7201	1	ABW	40							-25	-25
123	Ersatz Bus Abwasser	7201	2	ABW	8				80				80

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
124	Sanierung Bergmattstrasse/Chratzstrasse; Abwasserleitungen ir	7201	2	ABW	50							750	750
125	Hebewerk Ebertswil: Betonsanierung, div. Abdichtungen, Ersatz	7201	2	ABW	30		100		500				600
126	PW Riedmatt: Neuer Pumpenschacht inkl. Pumpen und Armatu	7201	2	ABW	30		100	200					300
127	Einführung Trennsystem Chüeferstrasse / Schulweg; CMI-Nr. 20	7201	2	ABW	50		50						50
128	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50	452	500						952
129	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50			500					500
130	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50				500				500
131	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50					500			500
132	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50						500		500
133	GEP Massnahmen, Sanierung Leitungen, Schächte; CMI-Nr. 202	7201	2	ABW	50							500	500
134	Regenwasserbewirtschaftungskonzept (Einführung Trennsysten	7201	1	ABW	20			50					50
135	Sanierung / Ersatz Meteorwasserleitung Langrüti	7201	2	ABW	20			195					195
	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)							**276**					**276**
136	UFC - Sammelstelle Ebertswil Postplatz, Wertstoffsammlung (1x	7301	2	ABF	30			180					180
137	UFC - Sammelstelle Ebertswil Postplatz, Subventionsbeitrag DIL	7301	2	ABF	30			-11					-11
138	UFC - Parzelle 1291 Hirzwangen (Zürcher Hans), Neubau 1x Keh	7301	2	ABF	30			30					30
139	UFC - Parzelle 1291 Hirzwangen (Zürcher Hans), Subventionsbei	7301	2	ABF	30			-11					-11
140	UFC - Parzelle 1368 Fabrik, Ebertswil, Neubau 1x Kehricht	7301	2	ABF	30			30					30
141	UFC - Parzelle 1368 Fabrik, Ebertswil, Subventionsbeitrag DILEC	7301	2	ABF	30			-11					-11
142	UFC - Parzelle 3138 Gisel, Ebertswil, Neubau 1x Kehricht	7301	2	ABF	30			30					30
143	UFC - Parzelle 3138 Gisel, Ebertswil, Subventionsbeitrag DILECA	7301	2	ABF	30			-11					-11
144	Neugestaltung Grüngutsammlung Chratz (Hochbaute)	7301	2	ABF	20			50					50
	Gewässerverbauungen					**1'108**	**600**	**235**	**1'790**	**1'480**	**250**	**6'850**	**12'313**
145	Fellibach, Schwellen ersetzen; CMI-Nr. 2013.004	7410	1	GDE	50	995	100						1'095
146	Anteil Langnau Fellibach, Schwellen ersetzen; CMI-Nr. 2013.004	7410	1	GDE	50			-33					-33
147	Staatsbeitrag Fellibach, Schwellen ersetzen; CMI-Nr. 2013.004	7410	1	GDE	50			-106					-106
148	Bundesbeitrag Fellibach, Schwellen ersetzen; CMI-Nr. 2013.004	7410	1	GDE	50			-371					-371
149	Heischerbach Mündung Jonenbach bis Rifferswilerstrasse; CMI-	7410	2	GDE	50				60	150	150	150	510
150	Staatsbeitrag Heischerbach Mündung Jonenbach bis Rifferswile	7410	2	GDE	50							-200	-200
151	Ersatz Bachdurchlass Heischerbach / In der Rüti; CMI-Nr. 2016.(	7410	2	GDE	50	8						500	508
152	Heischerbach Rifferswiler- bis Seebrigstrasse; CMI-Nr. 2023.12	7410	2	GDE	50						100	2'900	3'000
153	Staatsbeitrag Heischerbach Rifferswiler- bis Seebrigstrasse; CMI	7410	2	GDE	50							-1'000	-1'000
154	Jonenbach / Ausbau (Ebertswiler-Zugerstrasse oder By-Pass); CI	7410	2	GDE	50	51	500	500	1'500	1'000		5'000	8'551
155	Jonenbach / Ausbau (Ebertswiler-Zugerstrasse oder By-Pass); CI	7410	2	GDE	50							-2'000	-2'000
156	Mülibachkanal Ebertswil bis Gemeindegrenze 2033	7410	2	GDE	50							1'000	1'000
157	Sanierung Oberalbisstrasse; CMI-Nr. 2018.002; Gewässer	7410	2	GDE	50	54		20	200	300			574

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
158	Sanierung Rosrainstrasse; Gewässer	7410	2	GDE	50							500	500
159	Heischerbach, Albisstrasse - Sagiweg, Mechanische Reinigung	7410	2	GDE	50			195					195
160	Chruzelenbach (Meliorationsprojekt)	7410	2	GDE	50			30	30	30			90
	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutung							**150**					**150**
161	Darlehen Leuchtturmprojekt Energie ("Nutzung Abwärme Druck	7690	2	GDE	0			150					150
	Friedhof und Bestattung						**65**		**60**				**125**
162	Erstellung neue Urnenwand	7710	2	GDE	20				60				60
163	Friedhof, Erneuerung 2 WC und behindertengerechter Ausbau	7710	2	GDE	20		65						65
	Raumordnung					**138**	**10**		**50**				**198**
164	Revision BZO (harmonisiertes Messwesen, Mehrwertabgabe, üb	7900	1	GDE	10	138	10						148
165	Zentrumsplanung Hausen am Albis	7900	2	GDE	10				50				50
	Liegenschaften des Finanzvermögens											**-2'000**	**-2'000**
166	Verkauf Unterdorf	9630	3	FV	0							-2'000	-2'000
	Anlagen im Bau (ohne Zuweisung zu Projekt)					**2'259**							**2'259**
167	Heischerbach Mündung bis Seebrigstrasse / 2015.003, Sanierung		1	GDE	50	14							14
168	PV Anlage / Dachsanierung Primarschule Hausen		1	GDE	10	1'228							1'228
169	Ausbau Kreuzungsbereich Ebertswilerstrasse bis Chratzparkplatz		1	GDE	40	57							57
170	Sofortmassnahmen Sanierung Jonenbach		1	GDE	50	52							52
171	Flurbereinigung		1	GDE	20	18							18
172	Leitungsersatz altes Reservoir Ebertswil-Houen-Hirzwangen (940m, Jg 1896)		1	WAS	50	586							586
173	Bezug GWVA Verrohrungsanpassung Res. Bernhau und Rohrbruchsicherungssc		1	WAS	50	83							83
174	Entlastung Oberflächenentwässerung Allmendstrasse (Chüeferstrasse)		1	ABW	50	49							49
175	Unterflurcontainer, Sammelstelle Chratz		1	ABF	20	112							112
176	Investitionsbeitrag an GWVA, Anteil Leitungsbau (Transportleitung Reservoir B		1	WAS	50	61							61

Zusammenzug Nettoinvestitionen Sekundarschulgemeinde (1'000 Fr.)

Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	203	2'030	175	-	-	-	2'408
2 = Nachhol-/Entwicklung	218	335	143	475	560	1'572	3'303
3 = Wunsch	-	-	46	-	-	178	224
Total	421	2'365	364	475	560	1'750	5'935

Finanzvermögen (FV)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Gesamttotal Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
Total	421	2'365	364	475	560	1'750	5'935

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Allgemein					**120**	**2'030**					**2'150**
1	Einrichtung Mobiliar für Schulzimmer	1	SEK	5		120						120
2	Gestaltung Schulumgebung	1	SEK	20			30					30
3	Turnhalle (Investitionsbeitrag an Gd. Hausen)	1	SEK	33			2'000					2'000
	Sportanlage					**83**	**15**	**16**			**178**	**292**
4	Sportplatz Ersatz Revision Heizkessel Garderobengebäude	2	SEK	20			30					30
5	Investitionsbeitrag von Gemeinden	2	SEK	20			-15					-15
6	Sportplatz Weg Tennisplatz Formsteine	3	SEK	20				32				32
7	Investitionsbeitrag von Gemeinden	3	SEK	20				-16				-16
8	Sportplatz Sanierung Oberfläche Sportrasen (Rollrasenvariante)	3	SEK	20							357	357
9	Investitionsbeitrag von Gemeinden	3	SEK	20							-179	-179
10	Sportplatz Sicker- und Drainageschlitze für Wasserabfluss 2026	1	SEK	20		166						166
11	Investitionsbeitrag von Gemeinden	1	SEK	20		-83						-83
	Weid 1							**30**	**367**	**560**	**1'424**	**2'381**
12	Weid 1 Energetische Fassadenertüchtigung	2	SEK	20							1'000	1'000
13	Weid 1 Erneuerung Duschen und Garderobe	2	SEK	20					238			238
14	Weid 1 Ersatz der sanitären Anlagen	2	SEK	20					129			129
15	Weid 1 Ersatz Innentüren	2	SEK	20							142	142
16	Weid 1 Ersatz Lüftungsanlage Gemeindesaal	2	SEK	20					164			164
17	Weid 1 Fenster im Gemeindesaal ersetzen	2	SEK	20					263			263
18	Weid 1 Fenster Südwest und Nordost ersetzen	2	SEK	20						273		273
19	Weid 1 Fenster Turnhalle ersetzen	2	SEK	20						287		287
20	Weid 1 Glasfront zum Gemeindesaal	2	SEK	20							55	55
21	Weid 1 Moderniserung Lüftung Turnhalle	2	SEK	20							52	52
22	Weid 1 PV-Anlage	2	SEK	20							100	100
23	Weid 1 Sonnenschutz Gemeindesaal	2	SEK	10					102			102
24	Weid 1 Sonnenschutz Turnhalle	2	SEK	10							75	75
25	Weid 1 WV-Anlage im Gemeindesaal	2	SEK	20					39			39
26	Weid 1 Sanierungskonzept	3	SEK	10				30				30
27	Weid 1 Investitionsbeitrag von Gemeinden	2	SEK	10					-568			-568

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Weid 2					**134**	**100**		**108**		**148**	**490**
28	Weid 2 Beleuchtung mit LED	2	SEK	5		134						134
29	Weid 2 Gussasphaltfläche Pausenplatz erneuern	2	SEK	20					108			108
30	Weid 2 Holzverkleidungen NO sanieren	2	SEK	20							47	47
31	Weid 2 Holzverkleidungen SW und SO sanieren	2	SEK	20							42	42
32	Weid 2 Wassereinbruch im Werkraum (Sanierung)	2	SEK	20			50					50
33	Weid 2 WC-Anlagen und Spülbecken sanieren	2	SEK	20							59	59
34	Weid 2 Beschattung Südwest	2	SEK	20			50					50
	Weid 3					**85**	**220**	**318**				**623**
35	Weid 3 Ersatz Fenster UG	2	SEK	20			100					100
36	Weid 3 Ersatz Innentüren	2	SEK	20								
37	Weid 3 Ersatz Lüftungsanlage	2	SEK	20			120					120
38	Weid 3 Ersatz Sanitärsteig- und Abwasserleitungen	2	SEK	20				83				83
39	Weid 3 Ersatz Unterstation Wärmetransport	2	SEK	20				60				60
40	Weid 3 Umgebung neu gestalten	2	SEK	20		40						40
41	Weid 3 Sanierungsplan	2	SEK	10		45						45
42	Weid 3 Neue Gruppenräume	1	SEK	20				175				175

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030							
Veränderungen Steuergesetz/-tarif																	
- Natürliche Personen						-0.4%	0.0%	-0.4%	0.0%	-0.4%							
- Juristische Personen						0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung						
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y	
Natürliche Personen	*11'934*	*10'367*	*10'638*	*11'259*	*11'601*	*11'887*	*12'107*	*12'457*	*12'858*	*13'042*						108%	
- Einkommen	10'622	8'944	9'071	9'549	9'877	10'176	10'233	10'529	10'869	10'993	x	x	x			108%	
- Vermögen	1'312	1'423	1'566	1'709	1'723	1'711	1'873	1'928	1'990	2'049	x	x	x			112%	
Juristische Personen	*165*	*160*	*202*	*273*	*120*	*113*	*192*	*197*	*201*	*206*						97%	
- Gewinn	138	136	175	244	93	88	161	165	168	172	x	x				94%	
- Kapital	27	25	26	30	26	26	31	32	33	33	x	x				113%	
Total	**12'099**	**10'528**	**10'839**	**11'532**	**11'720**	**12'000**	**12'299**	**12'653**	**13'059**	**13'248**						**108%**	
Steuerfuss Rechnungsjahr	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**							
Steuern Rechnungsjahr	10'889	9'475	9'756	10'379	10'548	10'800	11'069	11'388	11'753	11'923						108%	
Steuererträge aus früheren Jahren	2'925	2'135	1'950	1'944	3'063	1'981	2'341	2'418	2'496	2'579	x	x	x	x		101%	
Nachsteuern	4	11	42	8	5	10	7	18	18	18					x	38%	
Aktive Steuerausscheidungen	154	267	180	234	143	200	186	192	198	205	x	x	x	x		100%	
Passive Steuerausscheidungen	-138	-235	-190	-216	-268	-210	-230	-238	-245	-253	x	x	x	x		102%	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-15	-11	-19	-42	-22	-30	-30	-28	-28	-28					x	109%	
Quellensteuern	40	178	189	297	118	285	165	170	176	182	x	x	x			82%	
Personalsteuern	74	74	76	76	78	77	77	78	79	79			x			100%	
Total Ertrag Gemeindesteuern	**13'932**	**11'894**	**11'983**	**12'679**	**13'665**	**13'113**	**13'585**	**14'000**	**14'447**	**14'706**						**106%**	
Tatsächliche Forderungsverluste	-1	4	11	15	13	15	20	13	13	13					x	151%	
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x			
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-1**	**4**	**11**	**15**	**13**	**15**	**20**	**13**	**13**	**13**						**151%**	
Grundstückgewinnsteuern	1'894	1'777	1'517	2'528	2'197	2'000	1'500	1'500	1'500	1'500	Manuelle Festlegung					72%	
Hundesteuern	37	38	39	38	38	39	38	38	39	39			x			99%	
Total Ertrag Sondersteuern	**1'930**	**1'815**	**1'556**	**2'566**	**2'235**	**2'039**	**1'538**	**1'538**	**1'539**	**1'539**						**73%**	
Tatsächliche Forderungsverluste		0													x		
Kantonsanteil an Hundesteuern	8	9	9	9	9	9	9	9	9	10	Verhältnis zu Ertrag					104%	
Total Aufwand Sondersteuern	**8**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**	**10**						**104%**	
Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)	138	138	140	143	147	150	150	152	155	157	wie allg. Dienste					105%	
Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)	148	120	121	126	139	130	140	142	145	147	wie allg. Dienste					109%	
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	16	13	10	23	42	26	38	38	38	38	wie letztes Budgetjahr					149%	
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**3'984**	**3'391**	**3'332**	**3'556**	**3'817**	**3'625**	**3'718**	**3'796**	**3'879**	**3'910**						**104%**	

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung					
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y
Natürliche Personen	*18'085*	*16'853*	*17'507*	*18'571*	*19'124*	*19'215*	*20'096*	*20'716*	*21'359*	*21'720*						109%
- Einkommen	16'017	14'619	15'035	15'930	16'423	16'549	17'190	17'720	18'271	18'536	x	x	x			109%
- Vermögen	2'068	2'235	2'471	2'641	2'701	2'666	2'906	2'996	3'089	3'184	x	x	x			112%
Juristische Personen	*222*	*234*	*314*	*414*	*270*	*263*	*347*	*355*	*363*	*372*						104%
- Gewinn	178	192	273	368	227	219	299	306	312	320	x	x				103%
- Kapital	44	42	41	46	44	44	49	50	51	52	x	x				112%
Total	**18'307**	**17'087**	**17'821**	**18'985**	**19'394**	**19'477**	**20'443**	**21'071**	**21'722**	**22'092**						**109%**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**						
Steuern Rechnungsjahr	4'028	3'759	3'921	4'177	4'267	4'285	4'498	4'636	4'779	4'860						109%
Steuererträge aus früheren Jahren	1'068	876	793	894	1'170	844	969	1'004	1'038	1'072	x	x	x	x		102%
Nachsteuern	-1	21	17	7	3	5	4	9	9	9					x	43%
Aktive Steuerausscheidungen	53	93	45	76	63	64	59	61	63	65	x	x	x	x		96%
Passive Steuerausscheidungen	-171	-107	-72	-118	-119	-110	-118	-122	-126	-130	x	x	x	x		114%
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-5	-3	-6	-12	-7	-10	-10	-8	-8	-8					x	122%
Quellensteuern	-25	75	64	103	125	92	88	91	94	97	x	x	x			90%
Total Ertrag Gemeindesteuern	**4'946**	**4'714**	**4'763**	**5'127**	**5'503**	**5'169**	**5'490**	**5'671**	**5'849**	**5'966**						**107%**
Tatsächliche Forderungsverluste	7														x	
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x		
Total Aufwand Gemeindesteuern	**7**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**						
Steuerbezugskosten (2191.3612.00)	165	152	152	165	180	160	169	172	175	178	wie Schulverwaltung					102%
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	4	4	3	6	10	7	11	11	11	11	wie letztes Budgetjahr					176%

Ressourcenzuschuss/-abschöpfung		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Rel. Steuerkraft eigene Gemeinde	Fr./E	3'556	3'817	3'625	3'718	3'796	3'879	3'910
Rel. Steuerkraft Kantonsmittel o. Zürich	Fr./E	4'301	4'478	1) 4'600	1) 4'650	4'750	4'850	4'900
Rel. Steuerkraft in % kant. Mittelwert		83%	85%	79%	80%	80%	80%	80%
Ausgleichsgrenze		95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Abschöpfungssatz		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Einfacher relativer Ausgleich	Fr./E	530	437	745	699	716	728	745
Einwohnerzahl	Anzahl	3'933	3'951	3'991	4'030	4'071	4'111	4'153
Einfacher absoluter Ausgleich	1'000 Fr.	2'084	1'727	2'971	2'818	2'915	2'994	3'094
Gesamtsteuerfuss Bemessungsjahr		112%	112%	112%	112%	112%	112%	112%
Steuerfussindex		0.9772	0.9794	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767
Ressourcenzuschuss	1'000 Fr.	**2'334**	**1'934**	**3'328**	**3'157**	**3'265**	**3'353**	**3'465**
Ressourcenabschöpfung	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Politische Gemeinde	1'000 Fr.	**1'876**	**1'554**	**2'674**	**2'537**	**2'624**	**2'694**	**2'785**
- Steuerfuss		90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**459**	**380**	**654**	**620**	**641**	**659**	**681**
- Steuerfuss		22%	22%	22%	22%	22%	22%	22%
- Anteil absolute Steuerkraft		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

1) von swissplan.ch prognostizierter Wert, Abweichungen zu Erfolgsrechnung (Hochrechnung bzw. Budget) sind möglich

Demografischer Sonderlastenausgleich		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Einwohnerzahl	Anzahl	3'933	3'951	3'991	4'030	4'071	4'111	4'153
Einwohner < 20 Jahre	Anzahl	854	850	848	845	843	841	839
Anteil Einwohner < 20 Jahre		21.714%	21.514%	21.244%	20.978%	20.715%	20.456%	20.199%
Manuelle Korrektur Prognose < 20 Jahre				0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Anspruchsgrenze		22.417%	22.298%	22.150%	22.004%	21.858%	21.713%	21.570%
Anteil über Anspruchsgrenze		0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Einwohner über Anspruchsgrenze	Anzahl	-28	-31	-36	-41	-47	-52	-57
Pauschale inkl. Teuerung	Franken	12'587	12'587	12'663	12'739	12'803	12'886	12'989
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Geo-topo Sonderlastenausgleich								
Einwohnerzahl	Anzahl	3'933	3'951	3'991	4'030	4'071	4'111	4'153
Fläche in Quadratkilometer	manuell	13.32	13.32	13.32	13.32	13.32	13.32	13.32
Bevölkerungsdichte	E/km2	295.3	296.7	299.6	302.6	305.6	308.7	311.8
Grenzwert Einwohnerzahl	Anzahl	1'998						
Steigungsindex	manuell	12.44%	12.44%	12.44%	12.44%	12.44%	12.44%	12.44%
Beitrag pro Einwohner		-	-	-	-	-	-	-
Absoluter Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Teuerungsindex		104.9	104.9	105.5	106.2	106.7	107.4	108.2
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Polit. Gemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung					
- Exekutive	T	T	0.6%	0.6%	
- Allgemeine Dienste	E	E	1.6%	1.6%	
- Verwaltungsliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit					
- Öffentliche Sicherheit	E	E	1.6%	1.6%	
- Allgemeines Rechtswesen	E2	E2	3.6%	3.6%	
- Feuerwehr	E	E	1.6%	1.6%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Bildung					
- Kindergarten (PS 1-2)	T	T	0.6%	0.6%	2028: +150' eine Klasse weniger
- Primarstufe (PS 3-8)	T	T	0.6%	0.6%	
- Musikschulen	E	E	1.6%	1.6%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	2028: -200' Betriebskosten Turnhalle
- Tagesbetreuung	E	E	1.6%	1.6%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	E	E	1.6%	1.6%	
- Volksschule, Sonstiges	E	E	1.6%	1.6%	
- Sonderschulen	E	E	1.6%	1.6%	
- Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
Kultur, Sport und Freizeit					
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	E	E	1.6%	1.6%	
- Sport und Freizeit	E	E	1.6%	1.6%	
- Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
Gesundheit					
- Pflegefinanzierung Heime	E5	E5	6.6%	6.6%	
- Pflegefinanzierung Spitex	E5	E5	6.6%	6.6%	
- Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
Soziale Sicherheit					
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	E2	E2	3.6%	3.6%	
- Familie und Jugend	E2	E2	3.6%	3.6%	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	E2	E2	3.6%	3.6%	
- Asylwesen	E2	E2	3.6%	3.6%	
- Fürsorge, Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
- Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
Verkehr					
- Gemeindestrassen	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E2	E2	3.6%	3.6%	
Umweltschutz und Raumordnung					
- Wasserwerk	X	X	X	X	2028: +360' Ergebnisverbesserung (gem. Finanzmanagementbericht)
- Abwasserbeseitigung	X	X	X	X	2028: +340' Ergebnisverbesserung (gem. Finanzmanagementbericht)
- Abfallwirtschaft	X	X	X	X	2028: +80' Ergebnisverbesserung
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Volkswirtschaft					
- Forstwirtschaft	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E	E	1.6%	1.6%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	

B = Bevölkerungsveränderung
E = Einwohner + Teuerung
E? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Sekundarschulgemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung	T	T	0.6%	0.6%	
Bildung					
- Sekundarstufe (Sek I)	T	T	0.6%	0.6%	2029: -160' eine Klasse mehr
- Musikschulen	EO	EO	1.8%	1.8%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	2028: -30' Betriebskosten Turnhalle
- Tagesbetreuung	EO	EO	1.8%	1.8%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	EO	EO	1.8%	1.8%	
- Volksschule, Sonstiges	EO	EO	1.8%	1.8%	
- Sonderschulen	EO	EO	1.8%	1.8%	
- Übriges	EO	EO	1.8%	1.8%	
Kultur, Sport und Freizeit	EO	EO	1.8%	1.8%	
Gesundheit	EO	EO	1.8%	1.8%	
Soziale Sicherheit	EO	EO	1.8%	1.8%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	

BO = Bevölkerungsveränderung
EO = Einwohner + Teuerung
EO? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Polit. Gemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.) + = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	242
Ergebnis gemäss Hochrechnung	3'582
Veränderung	3'340

Einzelpositionen	3'340	**Bemerkung**
Pflegefinanzierung Heime	-150	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-100	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Volkswirtschaft Übriges	-6	ZKB-Gewinnausschüttung
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	450	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Grundstückgewinnsteuern	1'000	Hochrechnung Gemeinde
WB Liegenschaften FV	1'660	Hochrechnung Gemeinde
Ressourcenausgleich	322	Korrektur Abgrenzung 2026 (mutmasslich)
Ressourcenausgleich	81	Korrektur Abgrenzung 2025 (def. Bemessung)
Zinsen	-18	Interne Verrechnung Gebührenhaushalte
Planmässige Abschreibungen Steuerhaushalt	100	Aktuelle Kalkulation

Sekundarschulgemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.) + = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	-322
Ergebnis gemäss Hochrechnung	65
Veränderung	387

Einzelpositionen	387	**Bemerkung**
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	110	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Ressourcenausgleich	236	Korrektur Abgrenzung 2026 (mutmasslich)
Ressourcenausgleich	32	Korrektur Abgrenzung 2025 (def. Bemessung)
Planmässige Abschreibungen	10	Aktuelle Kalkulation

Polit. Gemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*3'039*	*1'325*	*3'006*	*1'351*	*3'048*	*1'370*	*3'090*	*1'389*	*3'133*	*1'409*	0.8%	1.6%
- Exekutive	260		265		267		268		270		0.9%	
- Allgemeine Dienste	2'257	1'042	2'250	1'068	2'287	1'085	2'324	1'103	2'362	1'121	1.1%	1.9%
- Verwaltungsliegenschaften	455	283	420	283	423	285	425	286	428	288	-1.5%	0.5%
- Übriges	67		71		72		72		73		2.1%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*1'767*	*742*	*1'852*	*781*	*1'905*	*807*	*1'960*	*835*	*2'016*	*863*	3.4%	3.8%
- Öffentliche Sicherheit	187	8	192	8	195	8	198	8	201	8	1.9%	1.2%
- Allgemeines Rechtswesen	1'114	674	1'191	694	1'234	720	1'279	746	1'325	773	4.4%	3.5%
- Feuerwehr	353	51	372	70	378	71	384	72	390	73	2.6%	9.6%
- Übriges	114	10	98	8	98	8	99	8	100	8	-3.2%	-2.9%
Bildung	*6'790*	*319*	*7'217*	*437*	*7'334*	*443*	*7'403*	*449*	*7'472*	*455*	2.4%	9.3%
- Kindergarten (PS 1-2)	833		807		662		667		671		-5.3%	
- Primarstufe (PS 3-8)	3'127	26	3'122	26	3'142	26	3'162	26	3'182	27	0.4%	1.0%
- Musikschulen	200		202		205		208		212		1.5%	
- Schulliegenschaften	814	37	1'127	84	1'334	85	1'343	85	1'351	86	13.5%	23.7%
- Tagesbetreuung	379	250	526	310	534	315	543	320	552	325	9.9%	6.8%
- Schulleitung und Schulverwaltung	550		558		567		576		586		1.6%	
- Volksschule, Sonstiges	645		690		701		713		725		2.9%	
- Sonderschulen	242	7	184	17	187	17	190	17	193	18	-5.5%	27.9%
- Übriges			1		1		1		1			
Kultur, Sport und Freizeit	*394*	*36*	*516*	*63*	*524*	*64*	*533*	*65*	*542*	*66*	8.3%	16.9%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	199	29	216	30	219	30	223	30	227	31	3.3%	1.7%
- Sport und Freizeit	164	7	269	34	274	34	278	35	283	35	14.6%	>50%
- Übriges	31		31		31		32		32		1.2%	
Gesundheit	*1'571*	-	*1'729*	-	*1'835*	-	*1'947*	-	*2'066*	-	7.1%	
- Pflegefinanzierung Heime	918		988		1'053		1'123		1'198		6.9%	
- Pflegefinanzierung Spitex	520		556		593		632		674		6.7%	
- Übriges	134		185		189		192		195		9.8%	
Soziale Sicherheit	*5'690*	*2'627*	*5'807*	*2'636*	*6'001*	*2'726*	*6'202*	*2'819*	*6'410*	*2'915*	3.0%	2.6%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	1'970	1'450	1'785	1'330	1'850	1'378	1'917	1'429	1'987	1'480	0.2%	0.5%
- Familie und Jugend	1'123	119	1'196	128	1'240	133	1'285	138	1'331	143	4.3%	4.7%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	884	306	955	325	990	337	1'026	349	1'063	362	4.7%	4.3%
- Asylwesen	937	473	1'003	545	1'039	565	1'077	585	1'116	607	4.5%	6.4%
- Fürsorge, Übriges	468	20	529	21	538	21	546	22	555	22	4.4%	2.5%
- Übriges	308	259	340	287	345	292	351	296	356	301	3.7%	3.9%
Verkehr	*1'576*	*697*	*1'558*	*720*	*1'577*	*724*	*1'597*	*729*	*1'618*	*734*	0.7%	1.3%
- Gemeindestrassen	1'242	694	1'235	718	1'243	722	1'251	727	1'259	732	0.3%	1.3%
- Übriges	334	3	322	2	334	2	346	2	359	2	1.8%	-7.2%
Umweltschutz und Raumordnung	*3'353*	*2'852*	*3'365*	*2'799*	*4'119*	*3'549*	*4'156*	*3'583*	*4'192*	*3'615*	5.7%	6.1%
- Wasserwerk	1'239	1'239	1'250	1'250	1'646	1'646	1'662	1'662	1'678	1'678	7.9%	7.9%
- Abwasserbeseitigung	1'197	1'197	1'193	1'193	1'523	1'523	1'536	1'536	1'549	1'549	6.7%	6.7%
- Abfallwirtschaft	389	389	323	323	347	347	351	351	355	355	-2.3%	-2.3%
- Übriges	528	27	599	33	603	33	606	33	610	34	3.7%	6.1%
Volkswirtschaft	*166*	*607*	*166*	*588*	*167*	*596*	*169*	*605*	*170*	*614*	0.6%	0.3%
- Forstwirtschaft	156	110	154	101	155	102	156	102	157	103	0.2%	-1.7%
- Übriges	10	497	12	487	12	495	12	503	12	511	6.0%	0.7%
Finanzen und Steuern	*4'037*	*22'761*	*4'140*	*20'448*	*5'766*	*22'270*	*5'806*	*22'651*	*5'924*	*23'131*	10.1%	0.4%
- Steuern	24	15'152	29	15'123	23	15'538	23	15'986	23	16'245	-1.1%	1.8%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung		2'756		2'706		2'624		2'694		2'785		0.3%
- Ressourcenausgleich, Auflösung	1'876		1'554		2'674		2'537		2'624		8.8%	
- Ressourcenausgleich, Zuschuss	459	2'334	380	1'934	654	3'328	620	3'157	641	3'265	8.8%	8.8%
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	233	505	182	333	327	424	385	454	409	472	15.1%	-1.7%
- Emmissionskosten, FV Übriges			5		5		5		5			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	398	313	322	324	322	328	322	332	322	335	-5.2%	1.7%
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV		1'660										
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges	16	29	15	16	15	16	15	16	15	16	-1.2%	-13.8%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	1'010		1'642		1'736		1'890		1'874		16.7%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital	23	11	11	12	11	12	11	12	11	12		
- Fonds im Eigenkapital 2)												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	28'383	31'964	29'356	29'823	32'276	32'550	32'862	33'125	33'543	33'804	4.3%	1.4%
Ergebnis	3'582		467		274		264		261			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Parkplatz-, Forstreserve-, Mehrwertausgleichsfonds etc.
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Sekundarschulgemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	9		7		7		7		7		-5.4%	
Bildung	*6'179*	*220*	*6'256*	*209*	*6'343*	*210*	*6'561*	*211*	*6'621*	*213*	1.7%	-0.8%
- Sekundarstufe (Sek I)	4'288	195	4'176	184	4'203	186	4'390	187	4'418	188	0.8%	-0.9%
- Musikschulen												
- Schulliegenschaften	488	16	543	16	576	16	580	16	583	16	4.6%	0.5%
- Tagesbetreuung	1		1		1		1		1		1.3%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	677		700		712		725		738		2.2%	
- Volksschule, Sonstiges	135		137		140		142		145		1.8%	
- Sonderschulen	589	9	698	8	710	8	723	9	735	9	5.7%	-0.9%
- Übriges	1		1		1		1		1		1.3%	
Kultur, Sport und Freizeit	182	128	160	78	163	79	166	81	169	82	-1.9%	-10.4%
Gesundheit	27		26		26		26		27		0.3%	
Soziale Sicherheit	12		12		13		13		13		1.3%	
Finanzen und Steuern	*803*	*6'928*	*813*	*7'048*	*1'082*	*7'427*	*994*	*7'578*	*1'042*	*7'724*	6.7%	2.8%
- Steuern		5'169		5'490		5'671		5'849		5'966		3.6%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung		686		661		641		659		681		-0.2%
- Ressourcenausgleich, Auflösung	459		380		654		620		641		8.8%	
- Ressourcenausgleich, Zuschuss		459		380		654		620		641		8.8%
- Ressourcenausgleich, übrige Gde.		513		412		392		398		408		-5.5%
- Sonderlastenausgleich												
- Sonderlastenausgleich, übrige Gde.		82		77		41		24				>-50%
- Zinsen	20	20	26	28	47	28	46	28	47	28	23.6%	9.2%
- Emmissionskosten, FV Übriges												
- Liegenschaften des Finanzvermögens	7		14		14		14		14		18.9%	
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges												
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	317		394		368		314		340		1.7%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital												
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	7'211	7'276	7'274	7'335	7'634	7'717	7'767	7'871	7'878	8'019	2.2%	2.5%
Ergebnis	65		60		82		103		141			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Polit. Gemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-11'613*	*-12'346*	*-12'029*	*-12'298*	*-12'560*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		13'152	13'623	14'038	14'486	14'745	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*1'539*	*1'277*	*2'009*	*2'188*	*2'185*	
Zinssaldo		-40	-42	-140	-191	-210	
Deckungsbeitrag I		*1'499*	*1'236*	*1'869*	*1'997*	*1'974*	
Grundstückgewinnsteuern		2'000	1'500	1'500	1'500	1'500	
Deckungsbeitrag II		*3'499*	*2'736*	*3'369*	*3'497*	*3'474*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)	-880	-1'151	50	-158	-161	
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**2'619**	**1'585**	**3'419**	**3'339**	**3'314**	**14'277**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-15'933	-11'472	-8'331	-5'645	-945	
Investitionen Sachanlagen FV							
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-15'933**	**-11'472**	**-8'331**	**-5'645**	**-945**	**-42'326**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden					-2'000 0.55%		
Zunahme langfristige Schulden		11'000 1.00%	12'000 1.00%	5'000 1.00%	2'000 1.00%		
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)					-2'000 0.55%	
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)				2'000 0.55%		
Veränderung interne Kontokorrente		-266 0.93%	-2'193 0.96%	99 0.97%	-96 0.97%	-118 1.00%	
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**10'734**	**9'807**	**5'099**	**1'904**	**-2'118**	**25'426**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**-2'580**	**-80**	**187**	**-402**	**250**	**-2'624**
Endbestand flüssige Mittel		**3'220**	**3'140**	**3'327**	**2'925**	**3'176**	
Zielliquidität	3)	3'000	3'000	3'000	3'000	3'000	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)	13'000	25'000	30'000	32'000	30'000	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)	0.93%	0.96%	0.97%	0.97%	1.00%	

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	-	-	-	-
2027	-	-	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	2'000	0.55%	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	2'000	0.55%	-	
Zinsbindung (Jahre)		4.5		

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-4'800*	*-5'050*	*-5'213*	*-5'426*	*-5'478*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		5'169	5'490	5'671	5'849	5'966	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*369*	*440*	*457*	*424*	*488*	
Zinssaldo		13	14	-7	-6	-7	
Deckungsbeitrag		*382*	*454*	*450*	*418*	*481*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)	-227	-281	12	-39	-39	
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**155**	**172**	**463**	**379**	**442**	**1'611**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-421	-2'365	-364	-475	-560	
Investitionen Sachanlagen FV							
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-421**	**-2'365**	**-364**	**-475**	**-560**	**-4'185**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden							
Zunahme langfristige Schulden							
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)						
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)						
Veränderung interne Kontokorrente		266 0.93%	2'193 0.96%	-99 0.97%	96 0.97%	118 1.00%	
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**266**	**2'193**	**-99**	**96**	**118**	**2'574**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Endbestand flüssige Mittel		**664**	**664**	**664**	**664**	**664**	
Zielliquidität	3)						
Endbestand verzinsliche Schulden	4)						
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)						

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
	Verzinsliche Schulden		Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	-	-	-	-
2027	-	-	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	-	-	-	
Zinsbindung (Jahre)				

Polit. Gemeinde **Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)**		2026 Aktiven	 Passiven	2027 Aktiven	 Passiven	2028 Aktiven	 Passiven	2029 Aktiven	 Passiven	2030 Aktiven	 Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		3'220		3'140		3'327		2'925		3'176		-1%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		339		339		339		339		339		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen		10		10		10		10		10		0%
- Sachanlagen		30'928		30'928		30'928		30'928		30'928		0%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		8'795		9'946		9'896		10'054		10'214		16%
Total Finanzvermögen		*43'292*		*44'363*		*44'500*		*44'256*		*44'667*		3%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		54'836		63'962		69'760		72'698		70'974		29%
Total Verwaltungsvermögen		*54'836*		*63'962*		*69'760*		*72'698*		*70'974*		29%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)		1'391		-802		-703		-799		-917	-166%
- Externe Kontokorrente			181		181		181		181		181	0%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			9'468		9'468		9'468		9'468		9'468	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)								2'000			
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			13'000		25'000		30'000		30'000		30'000	131%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			3'682		3'682		3'682		3'682		3'682	0%
Total Fremdkapital			*27'722*		*37'530*		*42'629*		*44'533*		*42'414*	53%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Spezialfinanzierungen	5)		10'782		10'705		11'267		11'793		12'338	14%
- Fonds	6)		93		93		93		93		93	0%
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	7)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**59'531**		**59'998**		**60'272**		**60'535**		**60'796**	**2%**
Total Eigenkapital			*70'406*		*70'796*		*71'631*		*72'421*		*73'227*	4%
Total		98'128	98'128	108'325	108'325	114'260	114'260	116'954	116'954	115'641	115'641	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) Gebührenhaushalte
6) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
7) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Sekundarschulgemeinde		2026		2027		2028		2029		2030		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		664		664		664		664		664		0%
- Interne Kontokorrente	1)	1'391		-802		-703		-799		-917		-166%
- Externe Kontokorrente		27		27		27		27		27		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen		1'387		1'387		1'387		1'387		1'387		0%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		2'803		3'084		3'072		3'111		3'150		12%
Total Finanzvermögen		*6'271*		*4'360*		*4'447*		*4'389*		*4'310*		-31%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		3'285		5'256		5'252		5'413		5'633		71%
Total Verwaltungsvermögen		*3'285*		*5'256*		*5'252*		*5'413*		*5'633*		71%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente			1		1		1		1		1	
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			802		802		802		802		802	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)			14		14		14		14		14	0%
- Übriges Fremdkapital			9		9		9		9		9	0%
Total Fremdkapital			*827*		*827*		*827*		*827*		*827*	0%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**8'729**		**8'790**		**8'872**		**8'976**		**9'117**	**4%**
Total Eigenkapital			*8'729*		*8'790*		*8'872*		*8'976*		*9'117*	4%
Total		9'556	9'556	9'616	9'616	9'699	9'699	9'802	9'802	9'943	9'943	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Polit. Gemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		3'991	4'030	4'071	4'111	4'153			
Steuerfuss		90%	90%	90%	90%	90%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		18.4%	10.3%	12.1%	12.3%	12.0%	→	13.0%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.3%	2.0%	0.7%	0.5%	0.4%	↗	0.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		32%	24%	40%	62%	368%	↗	43%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.3%	0.6%	0.8%	0.9%	→	0.6%	ø
Kapitaldienstanteil		5.3%	9.1%	9.8%	10.3%	10.0%	↘	8.9%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		86%	128%	140%	143%	133%	→	126%	ø
Nettovermögensquotient	4)	119%	50%	13%	-2%	15%	↑	39%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	3'902	1'695	460	-67	543	↗	1'306	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	5	5	5	6		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		70%	63%	60%	59%	60%	↑	63%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	1.4%	3.2%	3.7%	3.8%	3.3%	↑	3.1%	ø
Investitionsanteil		41.3%	38.9%	30.9%	18.6%	3.8%	↓	26.7%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	23'644	22'351	21'381	18'564	9'360	*		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	42.5%	19.1%	17.6%	18.3%	17.9%	↑	22.8%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Sekundarschulgemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		6'590	6'674	6'753	6'813	6'889			
Steuerfuss		22%	22%	22%	22%	22%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		5.6%	6.5%	6.4%	5.8%	6.5%	↘	6.2%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		3.2%	-1.0%	-0.3%	1.8%	-1.0%	↗	0.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		91%	19%	124%	88%	86%	↗	52%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.1%	0.0%	0.3%	0.2%	0.2%	↑	0.1%	ø
Kapitaldienstanteil		4.6%	5.6%	5.5%	4.6%	4.9%	↑	5.0%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		12%	12%	11%	11%	11%	↑	11%	ø
Nettovermögensquotient	4)	105%	64%	64%	61%	58%	↗	71%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	826	529	536	523	506	↗	584	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	4	5	5	5		4	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		91%	91%	91%	92%	92%	↑	91%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.2%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	↑	-0.2%	ø
Investitionsanteil		7.3%	26.9%	5.5%	13.3%	7.5%	→	12.1%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	1'395	1'205	1'013	1'054 *	1'082			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	8.9%	10.1%	9.7%	8.7%	9.9%	↑	9.5%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Gesamthaushalt		2026	2027	2028	2029	2030		
Kennzahlen	1,2,3)							
Einwohner, zivilrechtlich		3'991	4'030	4'071	4'111	4'153		
Gesamtsteuerfuss	4)	112%	112%	112%	112%	112%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		15.9%	9.5%	11.0%	10.9%	10.9% →	11.6%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.7%	1.6%	0.5%	0.7%	0.2% ↗	0.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		34%	23%	44%	64%	263% ↗	44%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.2%	0.6%	0.7%	0.7% →	0.5%	ø
Kapitaldienstanteil		5.2%	8.4%	8.9%	9.1%	9.0% →	8.1%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		67%	106%	116%	119%	111% →	104%	ø
Nettovermögensquotient	5)	115%	54%	28%	16%	28% ↗	48%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5)	4'728	2'225	996	456	1'048 ↗	1'891	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	4	5	5	6	5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht								
Eigenkapitalquote		74%	65%	62%	61%	63% ↑	65%	ø
Zinsbelastungsquote	6)	1.1%	2.5%	2.9%	3.0%	2.6% ↑	2.4%	ø
Investitionsanteil		36.1%	36.7%	26.7%	17.5%	4.6% ↘	24.3%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	7)					↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8)	25'038	23'556	22'394	19'618	10'442 *		
Selbstfinanzierungsquotient	9)	33.0%	16.5%	15.4%	15.6%	15.6% ↑	19.0%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) inkl. Schule(n)
5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)
9) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Spezifische Werte (Franken je Einwohner)								
Steuerkraft (kalkulatorisch)		3'625	3'718	3'796	3'879	3'910		
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	10)	1'351	747	894	912	907	962	ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10)	-4'057	-3'201	-2'100	-1'443	-309	-2'222	ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	10)	-	-	-	-	-	-	ø
Haushaltüberschuss/-defizit	10)	-2'706	-2'454	-1'206	-531	598	-1'260	ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		16'266	16'226	16'143	16'064	15'986		
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		2'702	2'656	2'768	2'868	2'971		

10) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Wichtige Änderungen im Umfeld

Steuergesetz

Der Regierungsrat verfolgt in den Richtlinien der Regierungspolitik 2023 - 2027 zu den Steuern folgendes langfristiges Ziel: "Kanton und Gemeinden können im Steuerwettbewerb bestehen. Die Steuern erhalten unter Berücksichtigung der Solidarität den Leistungswillen der Pflichtigen." Die Position des Kantons Zürich im interkantonalen Steuerwettbewerb hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Im Zuge der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) haben etliche Kantone ihre Gewinnsteuersätze teilweise deutlich gesenkt. Der Kanton Zürich hat bei natürlichen Personen eine mittlere Steuerbelastung leicht unter dem Schweizer Schnitt, während er bei juristischen Personen laut dem jüngsten Steuerbelastungsmonitor für die Gewinn- und Kapitalbelastung weiterhin den letzten Platz belegt. Bei hoher bzw. ausschliesslicher Forschungstätigkeit verbessert sich die Position des Kantons Zürich jedoch aufgrund der STAF-Ermässigungen.

Die steuerliche Neubewertung der Liegenschaften (Vermögenssteuerwerte) ist im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan im Steuerertrag per 1.1.2026 mit Wirksamkeit ab 2027 individuell berücksichtigt. Im 2025 hat das Schweizer Stimmvolk der Abschaffung des Eigenmietwerts zugestimmt. Der Bundesrat hat am 1.4.2026 beschlossen, die Reform der Wohneigentumsbesteuerung auf den 1.1.2029 (mit Wirkung ab 2030) in Kraft zu setzen. Es ist davon auszugehen, dass die Liegenschaftseigentümer bis zum Jahr der Inkraftsetzung vermehrt in den Unterhalt ihrer Liegenschaften investieren. Dies dürfte vorübergehend zu höheren Unterhaltsabzügen führen. Im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan sind die Abschaffung des Eigenmietwerts ab 2030 und die erhöhten Unterhaltsabzüge in den Jahren 2027 bis 2029 gemeindeindividuell berücksichtigt. In den geraden Jahren (2026, 2028, 2030) werden der Steuertarif sowie die Abzüge beim Einkommen und Vermögen für natürliche Personen an die aufgelaufene Teuerung angepasst (Ausgleich der kalten Progression).

Weitere Anpassungen am Steuertarif aufgrund hängiger Initiativen (Begrenzung Beteiligungsabzug, Anrechnung Gewinnsteuer an Kapitalsteuer etc.), die Beteiligung der Gemeinden am Mehrertrag der OECD-Mindeststeuer sowie die Auswirkungen der vom Stimmvolk am 8.3.2026 beschlossenen Individualbesteuerung (Inkrafttreten 2032) sind noch offen und im Finanz- und Aufgabenplan nicht abgebildet.

Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025

Im Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025 erfüllt der Finanzausgleich aus Sicht des Regierungsrates nach wie vor seine gesetzlichen Vorgaben. Entgegen der Einschätzung des Fachbeirats sieht der Regierungsrat im Ressourcenausgleich keine Hinweise darauf, dass der Einbezug des Steuerfusses bei den Ressourcenzuschüssen zu Fehlanreizen führt. Der Fachbeirat regt hingegen an, den Steuerfuss bei den Ressourcenzuschüssen nicht mehr oder zumindest weniger stark einzubeziehen. Der Regierungsrat ist offen, die Kritik des Fachbeirats bei einer Überarbeitung des Finanzausgleichs zu berücksichtigen. Bezüglich Sonderlastenausgleich teilt der Regierungsrat die Einschätzung des Fachbeirats, künftig bei spezialgesetzlichen Änderungen darauf zu achten, welche Lasten bereits durch den Finanzausgleich kompensiert werden. Eine solche Doppelkompensation wurde vom Fachbeirat z.B. im Bereich der Gemeindestrassen im Zusammenhang mit den Beiträgen aus dem Strassenfonds ausgemacht. Eine weitere Doppelkompensation wird beim demografischen Sonderlastenausgleich beim Kinder- und Jugendheimgesetz im Bereich Bildung genannt. Der Regierungsrat hält es aufgrund der Stellungnahme des Fachbeirats sowie des Anliegens im Postulat KR-Nr. 171/2024 „Braucht der innerkantonale Finanzausgleich eine Auffrischung?“ für angezeigt, den Finanzausgleich zu überprüfen. Das Postulat fordert eine umfassende Überprüfung des Finanzausgleichs. Der Regierungsrat hat nun bis Mitte 2027 Zeit, zum Postulat Stellung zu nehmen.

Bildung

Der Kantonsrat hat am 2.3.2026 der Änderung des Lehrpersonalgesetzes (Anpassung neu definierter Berufsauftrag) zugestimmt. Die verschiedenen Anpassungen würden für die Gemeinden Mehrkosten von rund Fr. 400.- je SuS verursachen. FDP und SVP haben das Kantonsratsreferendum ergriffen, das Gemeindereferendum wurde ebenfalls eingereicht. An der Volksabstimmung vom 27.9.2026 wurde die Gesetzesänderung abgelehnt. In der finalen Dokumentation des Finanz- und Aufgabenplans sind diese Mehrkosten somit nicht berücksichtigt.

Finanzierung Kinder- und Jugendheime (KJG)

Weil die Kosten für die Finanzierung der Kinder- und Jugendheime seit der Einführung des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG) im Jahr 2022 um ca. vier Prozent pro Jahr angestiegen sind, wurde die Zuwachsrate im Aufgabenplan der Finanzplanung für den Bereich Familie und Jugend erhöht.

Katalog möglicher Korrekturmassnahmen

Allgemeine Korrekturmassnahmen

Umfassendes Controlling (Public Management)

- Kenntnis der eigenen Anlagen- und Kostenstruktur
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit
- Expliziter Bezug zu Aufgabenplanung
- Formulierung von Zielgrössen (inkl. Leistungsaufträge)
- Verknüpfung von Kosten- mit Leistungsdaten (Einführung betriebliches Rechnungswesen, Kostenrechnung)

Langfristige Vision

- Klare Vorstellung über Entwicklung Standort (Zonen-/Ortsplanung, Bevölkerung, Angebot, Steuern etc.

Entlastung Erfolgsrechnung

Reduktion Aufwand

- Restriktives Budgetieren
- Moderne Budgettechniken anwenden (Zero Base Budgeting, Sunset Legislation)
- Kosten- und Leistungsanalyse
- Organisations- und Prozessoptimierung
- Personalbestandskontrolle und ökonomische Materialbewirtschaftung
- Überprüfung der Kostenverteilschlüssel bei überkommunalen Aufgaben (Zweckverbände etc.)
- Optimiertes Cash Management (Optimierung Fakturierungszyklen, Mahnwesen, Liquiditätsplanung etc.)
- Credit Management (Laufzeiten staffeln etc.)
- Zurückhaltung bei der Übernahme von neuen zusätzlichen Aufgaben
- Zurückhaltung und Sparsamkeit bei neuen Investitionsvorhaben
- Anwendung längerer Nutzungsdauern (führt zu geringerer Abschreibungsbelastung)
- Genaue Planung der Folgekosten von Neuinvestitionen
- Allgemein sparsames Haushalten (Vollzug)

Steigerung Ertrag

- Festlegung von Sollkostendeckungsgraden unter Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten (z.B. Regionales Betreibungsamt / Zivilstandsamt, Tagesstrukturen, Eigenwirtschaftsbetriebe etc.)
- Gebührenüberprüfung (Verursacherprinzip)
- Mietzinspolitik überprüfen

Entlastung Investitionsrechnung

- Projekt neu lancieren (u.U. mit Wettbewerb)
- Projekt zeitlich verschieben
- Projekt zusammen mit anderen Trägern (Gemeinde oder Private) realisieren -> Synergien, PPP
- Projekt absagen
- Einführung Nutzwertanalyse für Priorisierung Investitionen (Wichtigkeit, Wirtschaftlichkeit, Risiken)

Optimierung Liegenschaftsportfolio

Formulierung Land- und Liegenschaftspolitik

Veräusserung nicht notwendiger Liegenschaften

- Reduktion Zinsaufwand, Entfall Unterhalts- und Administrationskosten (Konzentration auf Kerngeschäft)
- dafür Verlust Mietzinsertrag
- Einmalige Verbuchung realisierter Buchgewinn als Ertrag in der Erfolgsrechnung

Achtung: Die Veräusserung von Werten des Finanzvermögens hat auf die Vermögenssituation nur bedingten Einfluss (einmaliger Buchgewinn und Fremdkapitalzins), da es für die Höhe des Nettovermögens bzw. der Nettoschuld keine Rolle spielt, ob Fremdkapital aufgenommen oder Finanzvermögen verkauft wird.

Aktive Steuerung Gebührenhaushalte

- Einführung Finanzmanagement mit langfristiger dynamischer Planrechnung (Life cycle-Betrachtung)
- Festsetzung von Bandbreiten der Verschuldung gegenüber Steuerhaushalt

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite
	V
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	1
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	2
Sekundarschulgemeinde	3
Gebührenhaushalte	4
Wasserwerk	5
Abwasserbeseitigung	6
Abfallwirtschaft	7
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	8
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	9
Spezialauswertungen	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung 2025 (Ist und Prognosen)	10
Spezifische Kostenentwicklung (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	11
Vergleich Nettoaufwendungen mit anderen Gemeinden	12
Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich Fr./SuS	14
Wirtschaftlichkeitsnachweis Gebührenhaushalte	15
Erläuterungen Kosten-/Aufwandvergleich	16
Detailanalysen	
Erfolgsrechnung (nach funktionaler und ev. institutioneller Gliederung)	18
Geldflussrechnung (inkl. Analyse Selbstfinanzierung, Detailangaben zu den Schulden)	20
Investitionsrechnung	22
Bilanz	23
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	25
Steuerstatistik	28

Steuerhaushalt		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	3'896	10'313	2'966	4'798	3'643	25'615
Nettoinvestitionen VV		-1'683	-2'475	-4'657	-5'396	-6'790	-21'001
Veränderung Nettovermögen		2'213	7'838	-1'692	-598	-3'147	4'614
Nettoinvestitionen FV		-321	-1'258	53	-1'979	-82	-3'586
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'893**	**6'579**	**-1'638**	**-2'577**	**-3'228**	**1'028**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		21'607	4'096	22'352	4'593	24'007	5'496	26'215	7'130	26'646	5'582	5.4%	8.0%
Fiskalbereich		14	18'915	13	16'646	20	16'784	24	17'844	23	19'206	12.8%	0.4%
Grundstückgewinnsteuern			1'894		1'777		1'517		2'528		2'197		3.8%
Direkter Finanzausgleich	2)	215	440		2'327		2'663		2'610		2'252	>-50%	>50%
Abschreibungen VV		756		748		724		805		1'007		7.5%	
Interne Verrechnungen		1'190	1'190	1'167	1'167	1'250	1'250	1'251	1'251	1'804	1'804	11.0%	11.0%
Finanzaufwand/-ertrag		86	474	2'430	9'765	22	607	80	1'004	-295	781		13.3%
Buchgewinne/-verluste						53				379	379		
EK-Fonds, Aufwertungen VV			2		13								
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		23'869	27'012	26'709	36'287	26'075	28'317	28'376	32'368	29'565	32'201	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		3'143		9'578		2'241		3'992		2'636		21'591	
Abschreibungen		756		748		724		805		1'007		4'040	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-2		-13		-		-		-		-16	
Selbstfinanzierung	1)	**3'896**		**10'313**		**2'966**		**4'798**		**3'643**		**25'615**	
Steuerfuss		112%		112%		112%		112%		112%			
Einfacher Staatssteuerertrag		12'099		10'528		10'839		11'532		11'720		-0.8%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'755	2'243	1'709	3'067	1'560	11'335
Ergebnis aus Finanzierung	389	7'335	532	925	1'076	10'256
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'143**	**9'578**	**2'241**	**3'992**	**2'636**	**21'591**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'683**	**2'475**	**4'657**	**5'396**	**6'790**	**21'001**
Finanzvermögen (FV)	321	1'258	-53	1'979	82	3'586

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	44'151		50'002		49'112		50'202		47'986		9%
Verwaltungsvermögen	15'360		17'101		21'034		25'625		31'407		104%
Fremdkapital		13'253		11'266		12'069		13'757		14'687	11%
Eigenkapital		**46'258**		**55'836**		**58'078**		**62'070**		**64'706**	**40%**
Total	59'511	59'511	67'103	67'103	70'146	70'146	75'827	75'827	79'393	79'393	33%
Nettovermögen/-schuld	**30'898**		**38'735**		**37'044**		**36'445**		**33'299**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**15.1%**	**29.4%**	**11.0%**	**15.4%**	**12.0%**	↗	16.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	232%	417%	64%	89%	54%	↗	**122%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.0%	-0.1%	0.0%	0.0%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**7'629**	**9'579**	**8'923**	**8'767**	**7'878**	↗	8'555	ø

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		2021	2022	2023	2024	2025	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	3'581	9'940	2'675	4'005	2'992	23'193
Nettoinvestitionen VV		-737	-2'391	-4'548	-5'188	-6'633	-19'496
Veränderung Nettovermögen		2'844	7'549	-1'873	-1'183	-3'640	3'697
Nettoinvestitionen FV		-1'267	-1'258	53	-1'979	-82	-4'532
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'577**	**6'291**	**-1'820**	**-3'162**	**-3'722**	**-835**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		16'176	3'747	16'833	4'272	18'337	5'045	20'268	6'667	20'510	5'070	6.1%	7.9%
Fiskalbereich		7	13'968	13	11'932	20	12'022	24	12'717	23	13'703	34.3%	-0.5%
Grundstückgewinnsteuern			1'894		1'777		1'517		2'528		2'197		3.8%
Direkter Finanzausgleich	2)	215			1'491		1'959		1'833		1'530	>-50%	
Abschreibungen VV		502		489		513		557		749		10.5%	
Interne Verrechnungen		1'180	1'180	1'157	1'157	1'249	1'249	1'244	1'244	1'790	1'790	11.0%	11.0%
Finanzaufwand/-ertrag		82	452	2'426	9'739	19	560	74	626	-305	720		12.3%
Buchgewinne/-verluste						53				379	379		
EK-Fonds, Aufwertungen VV			2		13								
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		18'163	21'244	20'918	30'382	20'191	22'353	22'168	25'615	23'147	25'390	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		3'081		9'464		2'162		3'448		2'243		20'398	
Abschreibungen		502		489		513		557		749		2'811	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-2		-13		-		-		-		-16	
Selbstfinanzierung	1)	**3'581**		**9'940**		**2'675**		**4'005**		**2'992**		**23'193**	
Steuerfuss		90%		90%		90%		90%		90%			
Einfacher Staatssteuerertrag		12'099		10'528		10'839		11'532		11'720		-0.8%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'710	2'151	1'673	2'895	1'219	10'648
Ergebnis aus Finanzierung	371	7'313	488	552	1'025	9'750
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'081**	**9'464**	**2'162**	**3'448**	**2'243**	**20'398**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**737**	**2'391**	**4'548**	**5'188**	**6'633**	**19'496**
Finanzvermögen (FV)	1'267	1'258	-53	1'979	82	4'532

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	39'653		46'343		44'870		45'626		43'332		9%
Verwaltungsvermögen	11'762		13'678		17'713		22'343		28'227		140%
Fremdkapital		12'691		11'832		12'232		14'171		15'517	22%
Eigenkapital		**38'725**		**48'189**		**50'351**		**53'798**		**56'041**	**45%**
Total	51'416	51'416	60'021	60'021	62'583	62'583	67'969	67'969	71'559	71'559	39%
Nettovermögen/-schuld	**26'962**		**34'511**		**32'638**		**31'455**		**27'815**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**17.9%**	**34.0%**	**12.7%**	**16.4%**	**12.7%**	↗	18.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	486%	416%	59%	77%	45%	↗	**119%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	↑	0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**7'003**	**8'913**	**8'238**	**7'998**	**7'040**	↗	7'838	ø

Sekundarschulgemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	315	373	291	793	651	2'422
Nettoinvestitionen VV		-946	-84	-109	-208	-157	-1'505
Veränderung Nettovermögen		-631	288	181	584	494	917
Nettoinvestitionen FV		946	-	-	-	-	946
Haushaltüberschuss/-defizit		**315**	**288**	**181**	**584**	**494**	**1'863**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		5'432	350	5'519	321	5'670	450	5'947	464	6'136	512	3.1%	10.0%
Fiskalbereich		7	4'946		4'714		4'763		5'127		5'503	>-50%	2.7%
Direkter Finanzausgleich	2)		440		835		704		777		722		13.2%
Abschreibungen VV		253		259		211		248		258		0.5%	
Interne Verrechnungen		10	10	10	10	1	1	7	7	14	14	8.6%	8.6%
Finanzaufwand/-ertrag		4	22	4	25	3	47	6	378	10	61	25.6%	29.4%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		5'706	5'768	5'791	5'905	5'884	5'964	6'208	6'753	6'419	6'812	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		62		114		80		544		393		1'193	
Abschreibungen		253		259		211		248		258		1'229	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**315**		**373**		**291**		**793**		**651**		**2'422**	
Steuerfuss		22%		22%		22%		22%		22%			
Einfacher Staatssteuerertrag		18'307		17'087		17'821		18'985		19'394		1.5%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	44	92	36	172	342	686
Ergebnis aus Finanzierung	18	22	44	372	51	507
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**62**	**114**	**80**	**544**	**393**	**1'193**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**946**	**84**	**109**	**208**	**157**	**1'505**
Finanzvermögen (FV)	-946	-	-	-	-	-946

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	4'860		5'450		5'070		5'955		6'311		30%
Verwaltungsvermögen	3'598		3'423		3'322		3'282		3'181		-12%
Fremdkapital		924		1'226		665		965		827	-11%
Eigenkapital		**7'534**		**7'648**		**7'727**		**8'272**		**8'665**	**15%**
Total	8'458	8'458	8'873	8'873	8'392	8'392	9'236	9'236	9'491	9'491	12%
Nettovermögen/-schuld	**3'936**		**4'224**		**4'406**		**4'990**		**5'484**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**5.5%**	**6.3%**	**4.9%**	**11.7%**	**9.6%**	↘	7.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	33%	442%	266%	381%	414%	↗	**161%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	-0.4%	-0.2%	-0.3%	↑	-0.2%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**626**	**666**	**685**	**769**	**839**	↗	717	ø

Gebührenhaushalte	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1'189	1'233	1'131	1'049	1'325	5'927
Nettoinvestitionen VV	-1'233	-828	-692	-2'084	-2'487	-7'324
Haushaltüberschuss/-defizit	**-45**	**405**	**439**	**-1'035**	**-1'162**	**-1'396**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	1'455	2'644	1'478	2'713	1'546	2'674	1'618	2'659	1'737	3'066	4.5%	3.8%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	75	75	85	83	89	92	91	99	110	106	9.8%	9.1%
Abschreibungen VV	424		491		470		377		369		-3.4%	
Veränderung Spezialfinanzierung	765		742		662		672		986	30		
Total	2'719	2'719	2'796	2'796	2'766	2'766	2'758	2'758	3'202	3'202	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	424		491		470		377		369		2'130	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	765		742		662		672		956		3'797	
Selbstfinanzierung	**1'189**		**1'233**		**1'131**		**1'049**		**1'325**		**5'927**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**139%**	**136%**	**131%**	**132%**	**143%**	**136%**
Eigenfinanzierungsgrad	98%	100%	100%	97%	88%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	1'447	214	1'104	276	1'035	343	3'681	1'597	2'526	39	
Nettoinvestitionen VV	**1'233**		**828**		**692**		**2'084**		**2'487**		**7'324**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		7'709		8'046		8'269		9'976		12'093		57%
Fremdkapital	1)		119		-286		-725		310		1'471	1134%
Spezialfinanzierung			**7'590**		**8'332**		**8'994**		**9'666**		**10'622**	**40%**
Total		7'709	7'709	8'046	8'046	8'269	8'269	9'976	9'976	12'093	12'093	57%
Nettovermögen/-schuld		**-119**		**286**		**725**		**-310**		**-1'471**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**43.7%**	**44.1%**	**40.9%**	**38.0%**	**41.8%**	↑	41.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	96%	149%	163%	50%	53%	→	**81%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	-0.1%	-0.3%	0.1%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-31**	**74**	**183**	**-79**	**-372**	→	-45	ø

Wasserwerk	**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	727		721		500		564		572		3'084
Nettoinvestitionen VV	-1'106		118		-37		3		-721		-1'744
Haushaltüberschuss/-defizit	**-380**		**839**		**463**		**568**		**-150**		**1'340**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	609	118	645	106	702	95	656	167	630	129	0.9%	2.2%
Ankauf Wasser	77		65		59		75		95		5.2%	
Gebührenertrag		1'290		1'325		1'157		1'114		1'147		-2.9%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	46	51	56	56	52	61	49	63	46	67	-0.2%	6.9%
Abschreibungen VV	235		307		287		269		265		3.1%	
Veränderung Spezialfinanzierung	492		414		213		295		307			
Total	1'459	1'459	1'487	1'487	1'313	1'313	1'344	1'344	1'342	1'342	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	235		307		287		269		265		1'363	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	492		414		213		295		307		1'721	
Selbstfinanzierung	**727**		**721**		**500**		**564**		**572**		**3'084**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**151%**	**139%**	**119%**	**128%**	**130%**	**133%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	1.23%	1.10%	1.10%	1.10%	1.10%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	1'272	166	127	245	50	12	577	580	747	26	
Nettoinvestitionen VV	**1'106**		**-118**		**37**		**-3**		**721**		**1'744**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		5'108		4'683		4'433		4'161		4'617		-10%
Fremdkapital	1)		-29		-867		-1'330		-1'898		-1'748	6032%
Spezialfinanzierung			**5'136**		**5'550**		**5'763**		**6'058**		**6'365**	**24%**
Total		5'108	5'108	4'683	4'683	4'433	4'433	4'161	4'161	4'617	4'617	-10%
Nettovermögen/-schuld		**29**		**867**		**1'330**		**1'898**		**1'748**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**49.8%**	**48.5%**	**38.1%**	**42.0%**	**42.6%**	↑	44.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	66%	-612%	1344%	-16923%	79%	↗	**177%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.3%	0.0%	-0.7%	-1.1%	-1.6%	↗	-0.7%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**7**	**224**	**336**	**483**	**443**	↗	298	ø

Abwasserbeseitigung	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	457	494	608	471	784	2'813
Nettoinvestitionen VV	-127	-916	-655	-2'087	-1'654	-5'438
Haushaltüberschuss/-defizit	**330**	**-422**	**-47**	**-1'616**	**-870**	**-2'625**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	502	10	499	19	520	9	566	7	480	387	-1.1%	>50%
Beitrag GVRZ und Kläranlage Schönau	2		3		4		51		220		>50%	
Gebührenertrag		959		981		1'132		1'091		1'124		4.1%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	29	21	29	24	37	28	42	32	64	36	21.4%	14.3%
Abschreibungen VV	189		184		183		108		104		-13.8%	
Veränderung Spezialfinanzierung	268		310		425		363		679			
Total	990	990	1'024	1'024	1'169	1'169	1'130	1'130	1'548	1'548	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	189		184		183		108		104		767	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	268		310		425		363		679		2'046	
Selbstfinanzierung	**457**		**494**		**608**		**471**		**784**		**2'813**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**137%**	**143%**	**157%**	**147%**	**178%**	**154%**
Eigenfinanzierungsgrad	85%	75%	77%	57%	54%	
Zinssatz interne Verzinsung	1.10%	1.10%	1.10%	1.10%	1.10%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	175	49	947	31	985	331	3'104	1'016	1'667	13	
Nettoinvestitionen VV	**127**		**916**		**655**		**2'087**		**1'654**		**5'438**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		2'601		3'333		3'805		5'785		7'334		182%
Fremdkapital	1)		395		818		865		2'481		3'351	747%
Spezialfinanzierung			**2'206**		**2'516**		**2'941**		**3'304**		**3'983**	**81%**
Total		2'601	2'601	3'333	3'333	3'805	3'805	5'785	5'785	7'334	7'334	182%
Nettovermögen/-schuld		**-395**		**-818**		**-865**		**-2'481**		**-3'351**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**46.2%**	**48.2%**	**52.0%**	**41.7%**	**50.6%**	↑	47.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	360%	54%	93%	23%	47%	↘	**52%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.8%	0.4%	0.8%	0.8%	1.8%	→	0.9%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-103**	**-211**	**-218**	**-631**	**-848**	↘	-402	ø

Abfallwirtschaft	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	5	18	23	14	-30	31
Nettoinvestitionen VV	-	-30	-	-	-112	-142
Haushaltüberschuss/-defizit	**5**	**-12**	**23**	**14**	**-142**	**-112**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	265	31	266	35	261	36	269	32	312	27	4.1%	-3.3%
Gebührenertrag		236		247		246		248		251		1.6%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag		3		3	0	3	0	3	0	3		5.7%
Abschreibungen VV												
Veränderung Spezialfinanzierung	5		18		23		14			30		
Total	270	270	285	285	285	285	284	284	312	312	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	-		-		-		-		-		-	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	5		18		23		14		-30		31	
Selbstfinanzierung	**5**		**18**		**23**		**14**		**-30**		**31**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**102%**	**107%**	**109%**	**105%**	**90%**	**102%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	1.10%	1.10%	1.10%	1.10%	1.10%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	30	-	-	-	-	-	112	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**30**		**-**		**-**		**112**		**142**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		-		30		30		30		142		
Fremdkapital	1)		-248		-236		-259		-273		-131	-47%
Spezialfinanzierung			**248**		**266**		**290**		**304**		**274**	**10%**
Total		-	-	30	30	30	30	30	30	142	142	
Nettovermögen/-schuld		**248**		**236**		**259**		**273**		**131**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**1.7%**	**6.5%**	**8.2%**	**5.0%**	**-10.7%**	↓	2.1%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	61%	k.A.	k.A.	-27%	↑	**21%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.0%	-1.0%	-0.9%	-1.0%	-1.1%	↗	-1.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**64**	**61**	**65**	**70**	**33**	↑	59	ø

Gesamthaushalt		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	5'085	11'546	4'097	5'847	4'969	31'543
Nettoinvestitionen VV		-2'916	-3'303	-5'349	-7'480	-9'277	-28'325
Veränderung Nettovermögen		2'169	8'243	-1'253	-1'633	-4'308	3'218
Nettoinvestitionen FV		-321	-1'258	53	-1'979	-82	-3'586
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'848**	**6'984**	**-1'199**	**-3'612**	**-4'390**	**-369**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	23'292	27'989	23'843	28'055	25'573	29'134	27'857	32'772	28'406	32'302	5.1%	3.6%
Abschreibungen VV	1'179		1'239		1'194		1'182		1'377		3.9%	
Interne Verrechnungen	1'190	1'190	1'167	1'167	1'250	1'250	1'251	1'251	1'804	1'804	11.0%	11.0%
Finanzaufwand/-ertrag	161	549	2'515	9'848	110	699	171	1'103	-185	887		12.7%
Buchgewinne/-verluste					53				379	379		
EK-Fonds, Aufwertungen VV	765	2	742	13	662		672		986	30		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	26'588	29'731	29'505	39'083	28'842	31'083	31'134	35'126	32'767	35'403	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'143		9'578		2'241		3'992		2'636		21'591	
Abschreibungen	1'179		1'239		1'194		1'182		1'377		6'171	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	762		729		662		672		956		3'781	
Selbstfinanzierung 1)	**5'085**		**11'546**		**4'097**		**5'847**		**4'969**		**31'543**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'755	2'245	1'706	3'060	1'564	11'328
Ergebnis aus Finanzierung	388	7'334	535	933	1'072	10'262
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'143**	**9'578**	**2'241**	**3'992**	**2'636**	**21'591**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'916**	**3'303**	**5'349**	**7'480**	**9'277**	**28'325**
Finanzvermögen (FV)	321	1'258	-53	1'979	82	3'586

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	7'648	3'700	1'139	6'175	7'383	26'045
Geldfluss aus Investitionen	-3'221	-4'577	-5'349	-9'458	-9'346	-31'950
Geldfluss aus Finanzierungen	-15	-5'209	2'494	-55	2'137	-648
Veränderung flüssige Mittel	**4'413**	**-6'087**	**-1'716**	**-3'337**	**174**	**-6'553**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	44'151		50'002		49'112		50'202		47'986		9%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*17'636*		*14'179*		*10'007*		*6'623*		*6'829*		-61%
Verwaltungsvermögen	23'070		25'147		29'303		35'600		43'501		89%
Fremdkapital		13'372		10'980		11'344		14'066		16'158	21%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*2'657*		*78*		*115*		*13*		*2'182*	-18%
Eigenkapital		**53'848**		**64'169**		**67'072**		**71'736**		**75'328**	**40%**
Total	67'221	67'221	75'149	75'149	78'415	78'415	85'803	85'803	91'486	91'486	36%
Nettovermögen/-schuld	**30'779**		**39'021**		**37'769**		**36'136**		**31'828**		

Kennzahlen								Periode	
Gesamtsteuerfuss	2)	112%	112%	112%	112%	112%			
Selbstfinanzierungsanteil		**17.8%**	**30.5%**	**13.7%**	**17.3%**	**14.8%**	↗	18.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		174%	350%	77%	78%	54%	↗	**111%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.1%	0.0%	-0.1%	0.0%	0.0%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**7'598**	**9'653**	**9'106**	**8'688**	**7'506**	↗	8'510	ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	4'769	11'173	3'806	5'054	4'318	29'121
Nettoinvestitionen VV		-1'970	-3'219	-5'240	-7'272	-9'120	-26'820
Veränderung Nettovermögen		2'800	7'954	-1'434	-2'217	-4'802	2'301
Nettoinvestitionen FV		-1'267	-1'258	53	-1'979	-82	-4'532
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'533**	**6'696**	**-1'380**	**-4'196**	**-4'884**	**-2'232**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	17'853	22'252	18'324	22'185	19'903	23'218	21'910	26'404	22'269	25'566	5.7%	3.5%
Abschreibungen VV	926		980		983		934		1'118		4.8%	
Interne Verrechnungen	1'180	1'180	1'157	1'157	1'249	1'249	1'244	1'244	1'790	1'790	11.0%	11.0%
Finanzaufwand/-ertrag	157	528	2'511	9'823	160	652	165	725	184	1'205	4.1%	22.9%
EK-Fonds, Aufwertungen VV	765	2	742	13	662		672		986	30		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	20'882	23'963	23'714	33'178	22'957	25'119	24'926	28'374	26'349	28'592	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'081		9'464		2'162		3'448		2'243		20'398	
Abschreibungen	926		980		983		934		1'118		4'941	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	762		729		662		672		956		3'781	
Selbstfinanzierung 1)	**4'769**		**11'173**		**3'806**		**5'054**		**4'318**		**29'121**	
Steuerfuss	90%		90%		90%		90%		90%			

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	2'711	2'152	1'670	2'887	1'222	10'642
Ergebnis aus Finanzierung	370	7'312	492	560	1'021	9'756
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'081**	**9'464**	**2'162**	**3'448**	**2'243**	**20'398**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'970**	**3'219**	**5'240**	**7'272**	**9'120**	**26'820**
Finanzvermögen (FV)	1'267	1'258	-53	1'979	82	4'532

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	39'653		46'343		44'870		45'626		43'332		9%
Verwaltungsvermögen	19'472		21'724		25'981		32'319		40'320		107%
Fremdkapital		12'810		11'546		11'507		14'481		16'988	33%
Eigenkapital		**46'314**		**56'521**		**59'344**		**63'465**		**66'664**	**44%**
Total	59'125	59'125	68'068	68'068	70'851	70'851	77'945	77'945	83'652	83'652	41%
Nettovermögen/-schuld	**26'843**		**34'797**		**33'363**		**31'146**		**26'344**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**20.9%**	**34.9%**	**15.9%**	**18.6%**	**16.1%**	↑	21.3%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	242%	347%	73%	70%	47%	↗	**109%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	↑	0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**6'972**	**8'987**	**8'421**	**7'919**	**6'668**	↗	7'793	ø

Geldflussrechnung 2025 (1'000 Fr.)

Gesamthaushalt	1)	2025			Rg. 2025 vs.	
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Fipla	Budget	Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde		-8'427	-8'377	-8'067	-50	-360
Nettokosten Schule		-11'744	-12'152	-12'152	408	408
Nettokosten Finanzen und Steuern		-752	-1'047	-1'189	295	437
Total Aufwand (netto)		**-20'923**	**-21'576**	**-21'408**	**653**	**485**
Direkte Gemeindesteuern		19'183	17'390	17'390	1'793	1'793
Grundstückgewinnsteuer		2'197	2'140	1'000	57	1'197
Direkter Finanzausgleich		2'252	3'643	3'323	-1'392	-1'071
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen		-73	-16	-16	-57	-57
Total Ertrag (netto)		**23'559**	**23'158**	**21'697**	**401**	**1'862**
Ergebnis Erfolgsrechnung		2'636	1'582	289	1'054	2'347
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		1'377	1'578	2'016	-201	-639
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	956	204	-91	752	1'048
Selbstfinanzierung		**4'969**	**3'364**	**2'214**	**1'604**	**2'755**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	2'504	-550	-352	3'055	2'856
Veränderung Übriges Fremdkapital		-90	-	-	-90	-90
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**7'383**	**2'814**	**1'862**	**4'569**	**5'521**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-9'277	-13'930	-14'842	4'653	5'565
Finanzvermögen (FV)		-82	-50	-50	-32	-32
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	13	-	-	13	13
Geldfluss aus Investitionen		**-9'346**	**-13'980**	**-14'892**	**4'634**	**5'546**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	2'000	9'000	13'000	-7'000	-11'000
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		137	-	-	137	137
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**2'137**	**9'000**	**13'000**	**-6'863**	**-10'863**
Veränderung Flüssige Mittel		**174**	**-2'166**	**-30**	**2'340**	**204**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Einwohner	**3'951**	**3'972**	**4'058**

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2021	2022	2023	2024	2025	% p.a.
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	63	69	67	68	61	-1.0%
- Allgemeine Dienste	278	255	272	272	366	7.1%
- Verwaltungsliegenschaften		26	28	20	13	k.A.
- Übriges	46	17	17	12	14	-25.2%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	35	33	39	41	43	5.5%
- Allgemeines Rechtswesen	98	96	104	103	120	5.3%
- Feuerwehr	47	57	57	68	50	1.2%
- Übriges	23	22	23	20	25	2.8%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	13'939	14'469	17'475	19'555	16'754	4.7%
- Primarstufe (Franken je SuS)	17'927	18'760	19'774	19'939	19'482	2.1%
- Sekundarstufe (Franken je SuS)	29'876	28'069	26'875	26'486	28'034	-1.6%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	42	38	36	43	38	-2.3%
- Sport und Freizeit	-2	37	35	40	33	k.A.
- Übriges	15	15	16	18	22	10.5%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	113	153	190	219	221	18.3%
- Pflegefinanzierung Spitex	109	88	86	122	131	4.8%
- Übriges	46	36	33	37	35	-6.5%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	205	126	143	132	133	-10.2%
- Familie und Jugend	79	169	187	43	250	33.3%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	109	41	88	142	163	10.4%
- Asylwesen				118	115	k.A.
- Fürsorge, Übriges	88	102	90	118	121	8.3%
- Übriges	63	44	123	13	15	-29.7%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	178	142	39	51	63	-22.8%
- Übriges	77	86	79	78	77	0.2%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	379	384	331	342	340	-2.7%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	257	264	295	287	392	11.1%
- Abfallwirtschaft (brutto)	70	73	72	72	79	3.0%
- Übriges	88	90	94	109	117	7.4%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	7	5	7	9	14	18.4%
- Übriges	-109	-105	-115	-123	-120	2.3%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-47	-59	-73	-63	-75	12.3%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-9	-11	21	20	11	k.A.
- Planmässige Abschreibungen VV	171	167	162	180	229	7.6%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**1'698**	**1'641**	**1'738**	**1'773**	**2'123**	**5.7%**
Nettokosten Kindergarten	319	314	344	328	369	3.7%
Nettokosten Primarstufe	1'215	1'284	1'248	1'303	1'262	1.0%
Nettokosten Sekundarstufe	765	779	769	800	810	1.4%
Total Kosten Schule(n)	**2'299**	**2'377**	**2'361**	**2'431**	**2'441**	**1.5%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**3'997**	**4'017**	**4'099**	**4'204**	**4'564**	**3.4%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	115	97	111	137	165	9.5%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**4'112**	**4'115**	**4'210**	**4'340**	**4'729**	**3.6%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**706**	**722**	**698**	**701**	**810**	**3.5%**
Total Kosten	4'818	4'837	4'908	5'042	5'540	3.6%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	3'850	3'872	3'962	3'933	3'951	0.6%
Anzahl SuS Kindergarten	88	84	78	66	87	-0.3%
Anzahl SuS Primarstufe	261	265	250	257	256	-0.5%
Anzahl SuS Sekundarstufe	161	176	184	196	189	4.1%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	510	525	512	519	532	1.1%
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.2%	1.4%
Wirtschaftswachstum (BIP)	5.2%	2.9%	1.1%	1.0%	1.6%	2.4%
Summe (nominelles Wachstum)	5.8%	5.7%	3.2%	2.1%	1.8%	3.7%

Vergleich Nettoaufwendungen

Gesamtanalyse 2025 Hausen am Albis	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./Einw.**	Differenz zu Median Fr./Einw.	Differenz zu Median in %
Nettoaufwand Gemeinde ohne Finanzen und Steuern	**2'256**	**2'119**	**371**	**16**	**1'387**	**3'380**	**158**	**2'123**	**4**	**0**
Kosten Kindergarten	384	383	61	16	221	560	158	369	-14	-4
Kosten Primarschule	1'377	1'437	174	13	1'013	2'198	158	1'262	-174	-12
Kosten Sekundarschule	645	675	103	16	448	927	158	810	136	20
Kosten Schule(n)	**2'406**	**2'494**	**248**	**10**	**1'825**	**3'408**	**158**	**2'441**	**-53**	**-2**
Steuerhaushalt ohne F+S	**4'662**	**4'670**	**420**	**9**	**3'714**	**6'567**	**158**	**4'564**	**-105**	**-2**
Finanzen und Steuern	319	260	183	57	-742	637	158	165	-95	-37
Steuerhaushalt gesamthaft	**4'981**	**4'925**	**444**	**9**	**4'030**	**7'092**	**158**	**4'729**	**-196**	**-4**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	740	499	490	66	193	3'462	157	810	311	62
Gesamtkosten Steuerhaushalt und Gebührenhaushalte	**5'722**	**5'482**	**688**	**12**	**4'297**	**8'710**	**158**	**5'540**	**58**	**1**

Die Anzahl Gemeinden ist mit zunehmender Totalisierung abnehmend, weil die Bildung eines (Sub)Totals nur dann sinnvoll ist, wenn von einer Gemeinde sämtliche Daten (inkl. Sekundarschulgemeinde, Gebührenhaushalte etc.) verfügbar sind.

Bei den Bruttokosten Gebührenhaushalte muss berücksichtigt werden, dass die Gemeinden unterschiedlich viele Gebührenhaushalte haben (Netzwerke, EW, Gas etc.).

Erklärungsansätze für Mehr- und Minderaufwendungen sind in der Detailanalyse (nächste Seite) zu finden. In der Detailanalyse werden für die wichtigsten Positionen der Erfolgsrechnung gemäss Funktionaler Gliederung individuelle Analysen erstellt.

Die Addition der MIttelwerte der Detailanalyse zeigt andere Werte als die Gesamtanalyse. Die Gründe sind: Ermittlung individueller Medianwerte für jede Position der Detail- bzw. Gesamtanalyse (inkl.Totalisierungen), unterschiedliche Bezugsgrösse bei den Schülerkosten (je Schüler in Detailanalyse, je Einwohner in Gesamtanalyse), abnehmende Anzahl der Gemeinden in der Gesamtanalyse (Gesamtkosten können nur für jene Gemeinden berechnet werden, wo alle Kostenelemente Gemeinde, Schulen, Gebühren zum Zeitpunkt der Analyse verfügbar sind)

Detailanalyse 2025 **Hausen am Albis**	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard- abweichung	Variations- koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl Gden.	**Eigene Gde.** **Fr./Einw.**	Differenz zu Median Fr./Einw.	 in %	Abweichung in Franken	
Allgemeine Verwaltung	498							455				
- Exekutive	50	67	48	96	1	326	158	61	-6	-9	-24'306	
- Allgemeine Dienste	390	388	171	44	189	1'433	158	366	-21	-6	-84'633	
- Verwaltungsliegenschaften	39	37	53	138	-173	309	158	13	-24	-65	-95'325	
- Übriges	19	19	18	91	7	175	158	14	-5	-25	-18'809	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	214							238				
- Öffentliche Sicherheit	50	24	25	50	-20	107	157	43	19	82	75'828	
- Allgemeines Rechtswesen	91	98	35	38	11	181	158	120	23	23	89'211	!
- Feuerwehr	49	54	18	38	19	109	158	50	-5	-9	-18'569	
- Übriges	23	23	8	35	4	54	158	25	3	11	10'082	
Kultur, Sport und Freizeit	151							94				
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	47	39	24	51	-3	133	158	38	-1	-2	-3'124	
- Sport und Freizeit	92	52	55	60	-22	308	158	33	-18	-36	-73'014	
- Übriges	12	13	13	112	0	57	148	22	9	72	36'917	
Gesundheit	546							387				
- Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime	335	301	100	30	0	559	157	221	-80	-27	-316'507	
- Pflegefinanzierung Spitex	191	171	73	38	57	623	158	131	-40	-23	-157'029	
- Übriges	20	25	40	199	-227	165	158	35	10	39	38'670	
Soziale Sicherheit	682							797				
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	172	129	62	36	18	409	158	133	5	4	18'212	
- Familie und Jugend	173	215	94	55	-278	377	158	250	35	16	139'123	!
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	130	87	69	53	-113	308	157	163	75	86	297'750	!!
- Asylwesen	57	61	61	108	-50	283	158	115	54	89	213'597	!!
- Fürsorge, Übriges	110	80	60	55	-55	283	158	121	42	52	164'533	!
- Übriges	40	20	29	73	-90	169	158	15	-5	-24	-19'178	
Verkehr	180							140				
- Gemeindestrassen	71	56	73	103	-219	238	158	63	7	12	27'553	
- Übriges	109	91	25	23	55	213	158	77	-14	-15	-54'822	
Umweltschutz und Raumordnung	77							117				
- Übriges	77	71	42	55	-148	237	158	117	46	65	182'589	!
Volkswirtschaft	-96							-105				
- Forstwirtschaft	10	11	27	266	-64	168	158	14	3	26	11'635	
- Übriges	-106	-109	52	-49	-677	16	158	-120	-10	-9	-39'648	
Bildung												
- Kindergarten (je SuS)	19'218	19'046	2'894	15	13'347	35'679	144	16'754	-2'292	-12	-199'402	
- Primarschule (je SuS)	22'406	22'242	2'441	11	18'165	32'754	144	19'482	-2'760	-12	-706'513	
- Sekundarschule (je SuS)	27'060	26'589	4'979	18	21'609	55'231	100	28'034	1'445	5	273'185	!!
Finanzen und Steuern	319							165				
- Zinsen	-30	-19	46	-150	-281	99	158	-75	-55	-286	-218'822	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-23	-12	110	-484	-865	143	158	11	22	191	87'558	!
- Planmässige Abschreibungen VV	372	290	138	37	87	842	158	229	-60	-21	-239'020	
Gebührenhaushalte	740							810				
- Wasserwerk (brutto)	145	197	70	48	11	404	137	340	143	73	564'478	
- Abwasserbeseitigung (brutto)	215	199	76	35	108	537	157	392	193	97	763'051	
- Abfallwirtschaft (brutto)	96	97	24	25	39	156	157	79	-18	-19	-72'359	
- Netzwerke (brutto)	3	78	11	411	51	84	7					
- Elektrizitätswerk (brutto)	163	1'254	338	207	709	1'828	12					
- Gasversorgung (brutto)	103	476	219	214	288	1'008	11					
- Fernwärme (brutto)	16	107	77	493	-10	261	24					
Einwohnerzahl	6'769	4'937	6'876	102	386	36'941	158	3'951				
Anzahl SuS Kindergarten	149	108	133	90	9	704	144	87				
Anzahl Sus Primarstufe	458	334	403	88	34	2'240	144	256				
Anzahl SuS Sekundarstufe	257	198	187	73	13	952	100	189				

Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich

Gemeinde/Schulgemeinde: Hausen am Albis

Kindergarten	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Kindergarten	10'378	10'139	1'953	19	5'906	15'712	144	9'490	-649	-6
Musikschule	466	389	244	52	81	1'356	140	582	194	50
Schulliegenschaften	2'455	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'364	-141	-6
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	256	-93	-27
Schulleitung und Schulverwaltung	1'909	2'060	808	42	611	5'649	144	1'649	-411	-20
Volksschule, Sonstiges	1'165	1'094	534	46	161	3'775	143	1'847	753	69
Sonderschulen	2'221	1'785	1'193	54	29	7'665	144	566	-1'219	-68
Bildung, Übriges	59	61	87	148	-14	596	101			
Nettoaufwand bereinigt	**19'218**	**19'046**	**2'894**	**15**	**13'347**	**35'679**	**144**	**16'754**	**-2'292**	**-12**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'205	-165	-12
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	20'867	20'651	3'080	15	14'971	38'311	144	17'959	-2'691	-13

Primarstufe	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Primarstufe	13'554	13'718	1'770	13	8'483	18'159	144	12'218	-1'500	-11
Musikschule	471	389	244	52	81	1'356	140	582	194	50
Schulliegenschaften	2'468	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'364	-141	-6
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	256	-93	-27
Schulleitung und Schulverwaltung	1'917	2'060	808	42	611	5'649	144	1'649	-411	-20
Volksschule, Sonstiges	1'167	1'094	534	46	161	3'775	143	1'847	753	69
Sonderschulen	2'206	1'785	1'193	54	29	7'665	144	566	-1'219	-68
Bildung, Übriges	58	61	87	150	-14	596	101			
Nettoaufwand bereinigt	**22'406**	**22'242**	**2'441**	**11**	**18'165**	**32'754**	**144**	**19'482**	**-2'760**	**-12**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'205	-165	-12
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	24'055	23'705	2'618	11	19'240	35'385	144	20'687	-3'017	-13

Sekundarstufe	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Sekundarstufe	17'633	17'435	4'827	27	11'485	45'371	100	20'108	2'673	15
Musikschule	397	364	241	61	181	1'299	92			
Schulliegenschaften	2'587	2'723	779	30	1'160	5'485	94	2'594	-129	-5
Tagesbetreuung	326	225	392	120	-9	1'856	82	4	-221	-98
Schulleitung und Schulverwaltung	2'121	2'099	754	36	611	5'094	95	2'454	354	17
Volksschule, Sonstiges	1'226	1'081	573	47	161	3'775	95	676	-405	-37
Sonderschulen	2'687	2'188	1'202	45	311	6'330	100	2'194	6	0
Bildung, Übriges	41	57	100	247	-103	596	68	4	-53	-92
Nettoaufwand bereinigt	**27'019**	**26'589**	**4'804**	**18**	**21'609**	**55'231**	**100**	**28'034**	**1'445**	**5**
Abschreibungen	1'858	1'665	895	48	247	5'753	100	970	-694	-42
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	28'877	28'327	5'084	18	22'652	56'543	100	29'005	678	2

Wirtschaftlichkeitsnachweis 2025 **Hausen am Albis**	Durchschnitt Fr.	Median Fr.	Standard- abweichung	Variations- koeffizient	Minimum Fr.	Maximum Fr.	Anzahl	**Eigene** **Gemeinde**	Differenz zu Median absolut	 in %
Versorgungsbetriebe										
Wasser							93			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	140	139	55	39%	-54	287		**213**	74	53%
Kostendeckungsgrad	114%	105%	38%	33%	57%	267%		**130%**	25%	23%
Kapitalkostenintensität	22%	20%	21%	99%	-44%	101%		**29%**	9%	47%
Elektrizität							9			
Kostendeckungsgrad	107%	110%	9%	8%	91%	116%				
Kapitalkostenintensität	10%	8%	6%	61%	1%	22%				
Gas							8			
Kostendeckungsgrad	107%	104%	9%	9%	98%	124%				
Kapitalkostenintensität	2%	1%	2%	138%	-1%	6%				
Fernwärme							11			
Kostendeckungsgrad	109%	107%	18%	17%	84%	147%				
Kapitalkostenintensität	25%	22%	14%	57%	-3%	46%				
Netzwerke							4			
Kostendeckungsgrad	92%	88%	20%	22%	69%	125%				
Kapitalkostenintensität	41%	32%	33%	82%	7%	91%				
Entsorgungsbetriebe										
Abwasser							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	163	155	47	29%	66	357		**113**	-42	-27%
Kostendeckungsgrad	106%	106%	27%	25%	38%	190%		**178%**	72%	68%
Kapitalkostenintensität	10%	7%	15%	153%	-48%	69%		**30%**	22%	304%
Abfallwirtschaft							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	84	85	24	29%	23	143		**71**	-14	-16%
Kostendeckungsgrad	98%	98%	14%	15%	51%	141%		**90%**	-8%	-8%
Kapitalkostenintensität	1%	0%	4%	273%	-5%	19%		**-1%**	-1%	-671%

Aufwand = Aufwand der Erfolgsrechnung ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen abzüglich Zinserträge und ao Erträge
Kostendeckungsgrad = Ertrag (ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen) in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)
Kapitalkostenintensität = Zins und Abschreibungen in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)

Kosten-/Aufwandvergleich 2025

Ausgangslage

Seit Ende der 1980-er Jahre werden für die Finanzplankunden die Aufwendungen der Erfolgsrechnung miteinander verglichen und detailliert analysiert. Aufgrund der zunehmenden Bedeutung und des grossen Interesses ist Mitte der 1990-er Jahre der Kreis der analysierten Gemeinden auf den gesamten Kanton Zürich ausgedehnt worden. Sämtliche im Frühsommer 2026 eingegangenen Abschlüsse sind in der funktionalen Gliederung erfasst worden. Die im diesjährigen Kostenvergleich (Rechnungsjahr 2025) einbezogenen 158 Gemeinden repräsentieren über 1 Mio. Einwohner im Kanton Zürich. Die kleinste einbezogene Gemeinde ist Volken mit 386 Einwohnern, am oberen Ende steht die Stadt Uster mit 36'941 Einwohnern. Ohne die zwar analysierten aber im Vergleich nicht enthaltenen Städte Zürich und Winterthur sind **sämtliche Einwohner des Kantons** im Kostenvergleich berücksichtigt.

swissplan.ch hat ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten). 2019 haben erstmals alle Gemeinwesen im Kanton Zürich die Rechnung nach HRM2 abgelegt. Die Vergleichbarkeit mit den Vorjahren ist durch die frühzeitige Umstellung auf HRM2-Grundsätze ab 2016 gegeben.

Vorgehen

Die Jahresrechnungen 2025 von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) wurden für Kunden zu einer Gesamtrechnung zusammengefasst (sektorisiert/konsolidiert)[1].

Sämtliche Funktionen des Gemeindehaushaltes sind in einer zwischen den einzelnen Gemeinden vergleichbaren Art erfasst. Die Analyse unterscheidet drei verschiedene Arten von Verhältniszahlen:

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je SuS** für den Kindergarten, die Primarschule und die Sekundarschule. Die übrigen Bereiche der Hauptfunktion 2 "Bildung" (z.B. Schulliegenschaften, Schulverwaltung etc.) werden im Verhältnis zur SuS-Zahl den drei Schultypen zugeordnet. Auf 2018 hin ist die Umlage der allgemeinen Kosten (Tagesbetreuung, Sonderschulen etc.) auf die einzelnen Schultypen angepasst worden, so dass die Zahlen mit den ab 2019 vorliegenden HRM2-Zahlen vergleichbar sind. Die Abschreibungen und allfällige Vorfinanzierungen sind nicht enthalten.

Den **Bruttoaufwand je Einwohner** für die gebührenfinanzierten eigenwirtschaftlichen Betriebe Wasserwerk, Abwasserbeseitigung (Siedlungsentwässerung), Abfallwirtschaft, Netzwerke, Elektrizitätswerk, Gasversorgung, Fernwärme. Diese Analyse lässt lediglich grobe Hinweise zu, so können grössere Fehlinterpretationen unter anderem auf gemeinsam genutzte Anlagen zurückzuführen sein. Deshalb wird für die Kundengemeinden ein **Wirtschaftlichkeitsnachweis** für die einzelnen Gebührenhaushalte erarbeitet. In dieser Analyse wird der Aufwand bereinigt in dem die Einlage ins Spezialfinanzierungskonto, Vermögenserträge und übrige Erträge abgegrenzt werden. Dieser Aufwand wird ins Verhältnis zur Einwohnerzahl gebracht. Um den wichtigen Einfluss der Kapitalfolgekosten bewerten zu können wird zusätzlich die Kapitalkostenintensität berechnet. Die Summe von Nettozinsen und Abschreibungen wird ins Verhältnis zum bereinigten Aufwand gesetzt (bei negativen Werten ist der Zinsertrag auf dem Spezialfinanzierungskonto höher als die Abschreibungen).

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je Einwohner** für alle übrigen Bereiche der Gemeinderechnung. Die in den Funktionen des Steuerhaushaltes verbuchten Abschreibungen wurden dabei abgegrenzt, um einen Vergleich der relevanten (Netto-)Betriebskosten zu ermöglichen. Die Abschreibungen des Steuerhaushalts werden summarisch erfasst und in einer eigenen Position dargestellt. Wertberichtigungen, Vorfinanzierungen und weitere Fondseinlagen und -entnahmen werden abgegrenzt.

[1] Finanz- und Lastenausgleich im Kanton Zürich: Bern, Stuttgart, Wien 1993

Ziele

Die Kennzahlen der einzelnen Gemeinden werden in einer Datenbank analysiert. Aus dem Vergleich zwischen dem Median der Datenbank und dem eigenen Wert zeigt sich, für welche Aufgaben die eigene Gemeinde höhere bzw. tiefere Aufwendungen ausweist. Die Summe der mit der Bezugsgrösse (Einwohner oder SuS) multiplizierten Abweichung ergibt die Gesamt-Mehrkosten bzw. die Gesamt-Minderkosten gegenüber dem Mittelwert (Median) der Datenbank. Dies wird für jede Gemeinde individuell ausgewertet.

Schema Kostenvergleich

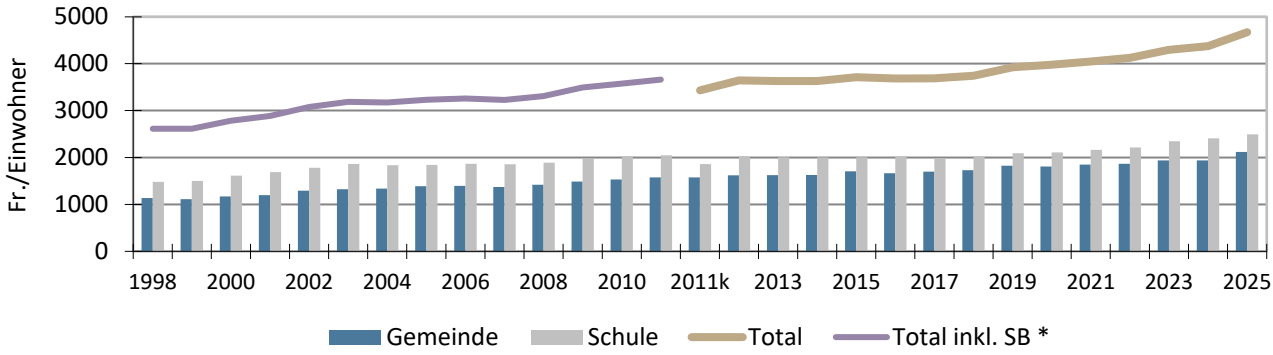
Gemeinderechnung nach **funktionaler Gliederung** Steuerhaushalt netto und Gebührenhaushalte brutto	→	**Kennzahlendatenbank** (158 Gemeinden) - Arithmetisches Mittel + Median - Verteilung (Standardabweichung und Variationskoeffizient) - Tiefster/höchster Wert - Anzahl Werte

→		**Kennzahlen der eigenen Gemeinde** - Kennzahl - Differenz zur Datenbank (absolut bzw. in % zu Median) - Abweichung/Potential (absolut x Anzahl) - Einwohner-/SuS-Zahlen

Dieser Kostenvergleich zeigt jeder Gemeinde die Abweichungen zum Mittelwert (Median). Bei hohen positiven Abweichungen ist von möglichen Sparpotentialen auszugehen, welche in der kommenden Budgetierung nach Möglichkeit realisiert werden sollen. Liegen die eigenen Werte unter dem Vergleichswert ist nach Möglichkeit das heutige Kostenniveau beizubehalten und nicht mit dem nächsten Budget auf eine Kostensteigerung zu tendieren.

Der Kostenvergleich wird auf zwei Ebenen erstellt. Erstens als Gesamtanalyse mit den Totalaufwendungen für Gemeinde, Schule, Finanzen und Steuern sowie Gebührenhaushalte. Hier zeigt sich die Gesamtsituation des Haushaltes. Zweitens wird für die wichtigsten Bereiche der funktionalen Gliederung eine Auswertung erstellt. Hier kann ermittelt werden, in welchen Bereichen ein Haushalt höhere oder tiefere Werte aufweist als ein durchschnittlicher Haushalt. Weil in Gesamt- und Detailanalyse jeweils individuelle Medianwerte erhoben werden, zeigen sich unterschiedliche Ergebnisse in den zwei Analysen.

Entwicklung Nettokosten Steuerhaushalt ohne Finanzen und Steuern



* bis 2011 mit Aufrechnung Staatsbeiträge an Lehrerbesoldungen, ab 2012 netto

Der Mittelwert der Nettokosten sank von 1997 bis 1999 um danach, mit wenigen Ausnahmen (2007, 2013/14), jährlich anzusteigen. Im Jahr 2025 hat das Aufwandniveau gegenüber dem Vorjahr um 296 auf 4'670 Franken je Einwohner weiter deutlich zugenommen. Das Wachstum hat sich damit wieder beschleunigt und liegt klar über der Teuerung. Die stärksten Zunahmen sind in den Bereichen Bildung (+85 Fr./E bzw. +4 %), Allgemeine Dienste (+22 Fr./E bzw. +6 %), Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime (+24 Fr./E bzw. +9 %) sowie Pflegefinanzierung Spitex (+15 Fr./E bzw. +10 %) zu verzeichnen.

Besonders stark stiegen zudem die Aufwendungen für Familie und Jugend (+48 Fr./E bzw. +28 %), nachdem im Vorjahr einmalige Rückerstattungen entlastend wirkten. Moderatere Zunahmen zeigten sich unter anderem bei Ergänzungsleistungen IV und AHV, Asylwesen, Fürsorge Übriges sowie Gemeindestrassen. Rückläufig waren demgegenüber die Nettoaufwendungen im Bereich Regionalverkehr. Gesamthaft bestätigt sich damit eine hohe Aufwanddynamik: Die Zunahme von 6,8 % liegt ganz deutlich über der durchschnittlichen Jahresteuerung von 0,2 %.

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*2'493*	*1'156*	*2'528*	*1'235*	*2'618*	*1'225*	*2'607*	*1'277*	*2'901*	*1'250*	3.9%	2.0%
- Exekutive	243		266		264		275	9	240		-0.3%	
- Allgemeine Dienste	1'747	825	1'841	973	1'911	956	1'926	982	2'268	959	6.7%	3.9%
- Verwaltungsliegenschaften			360	261	377	268	364	286	341	290		
- Übriges	502	332	61	1	65	2	41		51		-43.6%	>-50%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*1'390*	*610*	*1'431*	*628*	*1'538*	*656*	*1'707*	*798*	*1'705*	*765*	5.3%	5.8%
- Öffentliche Sicherheit	133		128		155		171	11	180	11	7.8%	
- Allgemeines Rechtswesen	945	568	932	561	1'014	604	1'083	679	1'148	673	5.0%	4.3%
- Feuerwehr	216	33	267	47	269	41	348	81	252	56	4.0%	13.8%
- Übriges	96	9	104	21	100	10	105	28	125	26	6.8%	29.4%
Bildung	*6'058*	*152*	*6'414*	*227*	*6'609*	*303*	*6'776*	*361*	*6'847*	*402*	3.1%	27.4%
- Kindergarten (PS 1-2)	674		630		784	0	796		826		5.2%	
- Primarstufe (PS 3-8)	3'041	1	3'148	25	3'120	31	3'248	49	3'171	43	1.1%	>50%
- Musikschulen	166		183		192		179		200		4.8%	
- Schulliegenschaften	768	50	764	58	718	52	775	38	847	36	2.5%	-7.9%
- Tagesbetreuung	176	81	179	123	297	189	379	246	386	298	21.7%	38.6%
- Schulleitung und Schulverwaltung	448		536		599	0	588		566		6.0%	
- Volksschule, Sonstiges	290		572		541		532		634		21.6%	
- Sonderschulen	494	21	401	21	358	31	278	29	218	24	-18.5%	3.7%
- Übriges	1		1								>-50%	
Kultur, Sport und Freizeit	*344*	*162*	*363*	*43*	*343*	*32*	*390*	*33*	*376*	*38*	2.3%	-30.2%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	193	31	180	33	172	30	200	31	181	30	-1.6%	-1.4%
- Sport und Freizeit	122	131	152	10	141	3	160	2	139	9	3.4%	-49.1%
- Übriges	29		30		30		30		56		17.6%	
Gesundheit	*1'037*	*19*	*1'088*	*27*	*1'210*	-	*1'479*	-	*1'515*	-	9.9%	>-50%
- Pflegefinanzierung Heime	434		592		753		861		872		19.0%	
- Pflegefinanzierung Spitex	420		341		341		479		519		5.4%	
- Übriges	183	19	155	27	116		139		124		-9.2%	>-50%
Soziale Sicherheit	*3'738*	*1'649*	*4'103*	*2'240*	*4'996*	*2'501*	*6'157*	*3'937*	*6'016*	*2'875*	12.6%	14.9%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	1'668	878	1'679	1'190	1'970	1'403	1'860	1'339	1'785	1'259	1.7%	9.4%
- Familie und Jugend	371	66	722	66	794	52	1'543	1'375	1'140	152	32.4%	23.3%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	830	409	709	550	838	491	934	374	1'122	480	7.8%	4.0%
- Asylwesen							897	434	1'014	561		
- Fürsorge, Übriges	393	54	429	35	454	97	486	21	509	30	6.7%	-13.4%
- Übriges	476	242	565	401	940	458	437	394	446	393	-1.6%	12.8%
Verkehr	*1'254*	*273*	*1'147*	*265*	*1'157*	*688*	*1'160*	*651*	*1'281*	*726*	0.6%	27.7%
- Gemeindestrassen	949	263	815	265	838	683	850	648	975	725	0.7%	28.8%
- Übriges	305	10	332	0	319	5	310	3	306	1	0.1%	-37.4%
Umweltschutz und Raumordnung	*3'091*	*2'750*	*3'164*	*2'816*	*3'164*	*2'790*	*3'226*	*2'799*	*3'702*	*3'238*	4.6%	4.2%
- Wasserwerk	1'459	1'459	1'487	1'487	1'313	1'313	1'344	1'344	1'342	1'342	-2.1%	-2.1%
- Abwasserbeseitigung	990	990	1'024	1'024	1'169	1'169	1'130	1'130	1'548	1'548	11.8%	11.8%
- Abfallwirtschaft	270	270	285	285	285	285	284	284	312	312	3.7%	3.7%
- Übriges	371	31	367	20	398	24	468	41	500	36	7.7%	3.8%
Volkswirtschaft	*164*	*556*	*136*	*525*	*156*	*583*	*152*	*598*	*166*	*582*	0.3%	1.2%
- Forstwirtschaft	151	123	127	108	146	117	142	105	153	97	0.4%	-5.8%
- Übriges	13	433	9	416	10	466	10	493	13	485	-0.6%	2.9%
Finanzen und Steuern	*1'047*	*16'367*	*3'706*	*25'537*	*1'644*	*16'819*	*1'720*	*18'368*	*2'213*	*19'090*	20.6%	3.9%
- Steuern	7	15'862	13	13'709	20	13'539	24	15'245	23	15'900	34.3%	0.1%
- Ressourcenausgleich	-53	-268	365	1'856	479	2'438	448	2'281	374	1'904		
- Demografischer Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	118	291	113	333	147	424	184	424	194	479	13.3%	13.2%
- Emmissionskosten, FV Übriges							3		2			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	243	284	261	310	382	300	391	318	424	391	15.0%	8.3%
- Buchgewinne/-verluste realisiert					53				379	379		
- Übriges	162	48	37	3	20	36	20	55	15	26	-44.4%	-14.4%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	502		489		513		557		749		10.5%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV												
- WB Finanzvermögen 2)	67		2'428	9'289	8	62	50	34	30			
- Aufwertungen VV 1)		2		13								
- Fonds im Fremdkapital 3)	0	147	0	23	22	21	43	11	22	11		
- Fonds im Eigenkapital 1)												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	20'614	23'695	24'078	33'543	23'436	25'598	25'374	28'822	26'723	28'966	6.7%	5.1%
Ergebnis	3'081		9'464		2'162		3'448		2'243			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Schutzraumfonds, Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung		11		8		8		10		10		-2.2%	
Bildung		*5'231*	*256*	*5'321*	*229*	*5'438*	*341*	*5'682*	*326*	*5'895*	*417*	3.0%	12.9%
- Sekundarstufe (Sek I)		3'513	169	3'769	205	3'962	319	4'046	305	4'070	270	3.7%	12.4%
- Schulliegenschaften		469	16	412	17	451	16	486	17	518	28	2.5%	14.9%
- Tagesbetreuung		0				0				1		21.2%	
- Schulleitung und Schulverwaltung		551		550		587		597		643		3.9%	
- Volksschule, Sonstiges		102		104		99		134		128		5.7%	
- Sonderschulen		594	71	485	7	337	6	419	4	534	119	-2.6%	13.8%
- Übriges		1		1		1		1		1		2.3%	
Kultur, Sport und Freizeit		155	109	156	110	183	130	219	154	176	123	3.2%	3.1%
Gesundheit		22		21		22		10		24		2.1%	
Soziale Sicherheit		12		12		12		12		12		0.0%	
Finanzen und Steuern		*274*	*5'402*	*273*	*5'566*	*221*	*5'493*	*273*	*6'273*	*302*	*6'271*	2.4%	3.8%
- Steuern		7	4'946		4'714		4'763		5'127		5'503	>-50%	2.7%
- Ressourcenausgleich			350		740		619		681		623		15.5%
- Ressourcenausgleich, übrige Gde.													
- Demografischer Sonderlastenausgleich			90		95		84		96		98		2.3%
- Sonderlastenausgleich, übrige Gde.													
- Zinsen		4	16	4	17	9	26	18	28	29	47	>50%	30.8%
- Emmissionskosten, FV Übriges													
- Liegenschaften des Finanzvermögens		10		10		1		7		14		8.6%	
- Buchgewinne/-verluste realisiert													
- Übriges			0		1		1		2		0		18.4%
- Planmässige Abschreibungen VV	1)	253		259		211		248		258		0.5%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV													
- WB Finanzvermögen	2)								339				
- Aufwertungen VV													
- Fonds im Fremdkapital	3)												
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen													
- Vorfinanzierungen													
- Finanzpolitische Reserve													
Total	4)	5'706	5'768	5'791	5'905	5'884	5'964	6'208	6'753	6'419	6'812	3.0%	4.2%
Ergebnis		62		114		80		544		393			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Polit. Gemeinde												
Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-4'459		-4'609		-4'976		-5'406		-5'614		26%	
Sachaufwand		-3'814		-3'741		-3'909		-4'552		-4'344		14%	
Finanzaufwand		-61		-67		-81		-105		243		-496%	
Regalien, Konzessionen													
Entgelte		3'516		3'660		3'749		3'936		3'955		12%	
Finanzertrag		514		518		564		667		787		53%	
Deckungslücke I			*-4'305*		*-4'239*		*-4'653*		*-5'459*		*-4'972*	16%	*-23'628*
Transferaufwand	2)	-9'312		-10'328		-11'476		-12'338		-12'645		36%	
Durchlaufende Beiträge				-10				-20		-18			
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-1'180		-1'157		-1'249		-1'244		-1'790		52%	
Übrige Erträge		75		26		0		7		6		-92%	
Transferertrag	2)	2'384		5'121		6'388		7'633		6'049		154%	
Durchlaufende Beiträge				10				20		18			
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		1'180		1'157		1'249		1'244		1'790		52%	
Transfersaldo			*-6'853*		*-5'181*		*-5'087*		*-4'697*		*-6'590*	-4%	*-28'409*
Deckungslücke II			*-11'157*		*-9'420*		*-9'741*		*-10'157*		*-11'562*	4%	*-52'037*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			13'968		11'932		12'022		12'717		13'703		64'342
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*2'811*		*2'512*		*2'281*		*2'561*		*2'141*	-24%	*12'305*
Zinsaufwand		-28		-15		-18		-9		-18		-36%	
Zinsertrag		14		16		26		24		39		182%	
Zinssaldo			*-15*		*0*		*9*		*15*		*21*		*29*
Deckungsbeitrag I			*2'796*		*2'512*		*2'289*		*2'575*		*2'161*	-23%	*12'334*
Grundstückgewinnsteuern			1'894		1'777		1'517		2'528		2'197		9'912
Deckungsbeitrag II			*4'690*		*4'289*		*3'806*		*5'103*		*4'358*	-7%	*22'246*
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		2'233		-687		-2'933		-1'795		2'046		-1'134
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		-465		-438		897		2'493		40		2'527
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**6'458**		**3'164**		**1'771**		**5'802**		**6'444**		**23'639**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-1'970		-3'219		-5'240		-7'272		-9'120			
Investitionen Finanzvermögen		-1'267		-1'258		53		-1'979		-82			
Buchgewinne/-verluste						-53							
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)	15		-15				1		-1			
Geldfluss aus Investitionen			**-3'221**		**-4'493**		**-5'239**		**-9'249**		**-9'203**		**-31'405**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)			-2'500						2'000			
Veränderung interne Kontokorrente		463		2'154		-964		551		278			
Veränderung externe Kontokorrente		10		-72		-221		-58		150			
Veränderung Finanzanlagen	7)	5		-2'695		2'705		5					
Geldfluss aus Finanzierungen			**478**		**-3'113**		**1'521**		**497**		**2'429**		**1'811**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**3'715**		**-4'442**		**-1'948**		**-2'950**		**-330**		**-5'955**
Endbestand flüssige Mittel			**15'470**		**11'028**		**9'080**		**6'130**		**5'800**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)		**2'500**								**2'000**		
Durchschnittssatz Zinsen			**1.12%**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**0.55%**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**0.50**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**4.50**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-1'086		-1'132		-1'202		-1'262		-1'137		5%	
Sachaufwand		-840		-793		-817		-918		-1'067		27%	
Finanzaufwand		-4		-4		-3		-6		-10		149%	
Regalien, Konzessionen													
Entgelte		26		25		62		58		59		128%	
Finanzertrag		16		19		21		18		28		79%	
Deckungslücke I			*-1'889*		*-1'884*		*-1'938*		*-2'110*		*-2'127*	13%	*-9'949*
Transferaufwand	2)	-3'512		-3'595		-3'652		-3'766		-3'932		12%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-10		-10		-1		-7		-14		39%	
Übrige Erträge								1		0			
Transferertrag	2)	764		1'131		1'092		1'181		1'174		54%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		10		10		1		7		14		39%	
Transfersaldo			*-2'748*		*-2'463*		*-2'559*		*-2'584*		*-2'757*	0%	*-13'113*
Deckungslücke II			*-4'637*		*-4'348*		*-4'498*		*-4'695*		*-4'885*	5%	*-23'062*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			4'946		4'714		4'763		5'127		5'503		25'053
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*309*		*366*		*265*		*432*		*618*	100%	*1'990*
Zinsaufwand													
Zinsertrag		6		7		26		21		33		446%	
Zinssaldo			*6*		*7*		*26*		*21*		*33*		*93*
Deckungsbeitrag I			315		373		291		454		651	107%	2'083
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		837		-501		-350		-378		428		35
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		38		664		-572		298		-140		288
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**1'190**		**535**		**-632**		**374**		**939**		**2'407**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-946		-84		-109		-208		-157			
Investitionen Finanzvermögen		946											
Buchgewinne/-verluste													
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)									14			
Geldfluss aus Investitionen					**-84**		**-109**		**-208**		**-143**		**-545**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)												
Veränderung interne Kontokorrente		-463		-2'154		964		-551		-278			
Veränderung externe Kontokorrente		-30		58		10		-1		-14			
Veränderung Finanzanlagen	7)												
Geldfluss aus Finanzierungen			**-493**		**-2'096**		**973**		**-552**		**-292**		**-2'460**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**697**		**-1'645**		**232**		**-386**		**504**		**-598**
Endbestand flüssige Mittel			**1'959**		**314**		**546**		**160**		**664**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)												
Durchschnittssatz Zinsen			**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Allgemeine Verwaltung	154		23		242		428		192	7	1'039	7
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	95	212	2		112	44			176	48	385	303
Bildung	859		1'391		4'050	58	3'987		5'065		15'351	58
Kultur, Sport und Freizeit		585					200		31		231	585
Gesundheit						237						237
Soziale Sicherheit												
Verkehr	46	100	176		22	150	333		365		943	250
Umweltschutz und Raumordnung	479		959	159	678	68	240		1'008	150	3'364	377
Volkswirtschaft												
Subtotal Steuerhaushalt	**1'633**	**896**	**2'550**	**159**	**5'104**	**556**	**5'188**	**-**	**6'837**	**205**	**21'312**	**1'816**
Wasserwerk	1'272	166	127	245	50	12	577	580	747	26	2'773	1'030
Abwasserbeseitigung	175	49	947	31	985	331	3'104	1'016	1'667	13	6'878	1'440
Abfallwirtschaft			30						112		142	
Subtotal Gebührenhaushalte	**1'447**	**214**	**1'104**	**276**	**1'035**	**343**	**3'681**	**1'597**	**2'526**	**39**	**9'793**	**2'469**
Total	3'080	1'111	3'654	435	6'139	899	8'868	1'597	9'363	244	31'106	4'286
Nettoinvestitionen VV	**1'970**		**3'219**		**5'240**		**7'272**		**9'120**		**26'820**	
Finanzvermögen												
Total	1'314	47	1'258	-	86	140	1'979	-	472	390	5'109	577
Nettoinvestitionen FV	**1'267**		**1'258**		**-53**		**1'979**		**82**		**4'532**	
Total Nettoinvestitionen	3'237		4'477		5'186		9'251		9'201		31'352	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Sekundarschulgemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Total	946		104	20	109		208		205	47	1'573	67
Nettoinvestitionen VV	**946**		**84**		**109**		**208**		**157**		**1'505**	
Finanzvermögen												
Total		946									-	946
Nettoinvestitionen FV	**-946**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-946**	
Total Nettoinvestitionen			84		109		208		157		559	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Polit. Gemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		15'470		11'028		9'080		6'130		5'800		-63%
- Interne Kontokorrente	1)	362										-100%
- Externe Kontokorrente		114		107		354		308		339		198%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)			2'700		5						
- Langfristige Finanzanlagen	3)	15		10								-100%
- Übrige Finanzanlagen		10		10		10		10		10		0%
- Sachanlagen		19'134		27'253		27'253		29'216		29'268		53%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		4'548		5'234		8'167		9'962		7'915		74%
Total Finanzvermögen		*39'653*		*46'343*		*44'870*		*45'626*		*43'332*		9%
Verwaltungsvermögen												
- Steuerhaushalt allgemein		11'762		13'678		17'713		22'343		28'227		140%
- Wasserwerk		5'108		4'683		4'433		4'161		4'617		-10%
- Abwasserbeseitigung		2'601		3'333		3'805		5'785		7'334		182%
- Abfallwirtschaft				30		30		30		142		
Total Verwaltungsvermögen		*19'472*		*21'724*		*25'981*		*32'319*		*40'320*		107%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)				1'792		828		1'379		1'657	
- Externe Kontokorrente			157		78		104		-0		181	15%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			7'010		6'617		6'941		9'382		9'468	35%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)		2'500									-100%
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden											2'000	
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)			15						1			-100%
- Übriges Fremdkapital			3'128		3'060		3'634		3'718		3'682	18%
Total Fremdkapital			*12'810*		*11'546*		*11'507*		*14'481*		*16'988*	33%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
Spezialfinanzierungen												
- Wasserwerk			5'136		5'550		5'763		6'058		6'365	24%
- Abwasserbeseitigung			2'206		2'516		2'941		3'304		3'983	81%
- Abfallwirtschaft			248		266		290		304		274	10%
- Fonds	5)		93		93		93		93		93	0%
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**38'632**		**48'096**		**50'258**		**53'706**		**55'949**	**45%**
Total Eigenkapital			*46'314*		*56'521*		*59'344*		*63'465*		*66'664*	44%
Total		59'125	59'125	68'068	68'068	70'851	70'851	77'945	77'945	83'652	83'652	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		1'959		314		546		160		664		-66%
- Interne Kontokorrente	1)			1'792		828		1'379		1'657		
- Externe Kontokorrente		78		20		22		25		27		-66%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen		1'048		1'048		1'048		1'387		1'387		32%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		1'774		2'276		2'626		3'004		2'576		45%
Total Finanzvermögen		*4'860*		*5'450*		*5'070*		*5'955*		*6'311*		30%
Verwaltungsvermögen												
- VV Allgemein		3'598		3'423		3'322		3'282		3'181		-12%
Total Verwaltungsvermögen		*3'598*		*3'423*		*3'322*		*3'282*		*3'181*		-12%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)		362									-100%
- Externe Kontokorrente							11		13		1	
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			534		810		348		585		802	50%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)											14	
- Übriges Fremdkapital			27		416		306		366		9	-66%
Total Fremdkapital			*924*		*1'226*		*665*		*965*		*827*	-11%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**7'534**		**7'648**		**7'727**		**8'272**		**8'665**	**15%**
Total Eigenkapital			*7'534*		*7'648*		*7'727*		*8'272*		*8'665*	15%
Total		8'458	8'458	8'873	8'873	8'392	8'392	9'236	9'236	9'491	9'491	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Polit. Gemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		3'850	3'872	3'962	3'933	3'951			
Steuerfuss		90%	90%	90%	90%	90%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		20.9%	34.9%	15.9%	18.6%	16.1%	↑	21.3%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		2.0%	0.5%	4.0%	9.8%	1.0%	↘	3.5%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		242%	347%	73%	70%	47%	↗	109%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	↑	0.1%	ø
Kapitaldienstanteil		4.2%	3.1%	4.1%	3.5%	4.3%	↑	3.8%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.8%	20.7%	0.9%	0.8%	1.9%	k.A.	5.0%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		42%	27%	33%	40%	50%	↑	38%	ø
Nettovermögensquotient	4)	193%	293%	278%	246%	193%	↗	240%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	6'972	8'987	8'421	7'919	6'668	↗	7'793	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	6	6	5	5		6	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		75%	81%	81%	82%	80%	↑	80%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.7%	-0.7%	-1.2%	-1.0%	-0.9%	↑	-0.9%	ø
Investitionsanteil		14.6%	14.9%	23.4%	28.7%	29.4%	↘	22.2%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	11'500	20'384	21'934	23'690	24'539			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	32.9%	104.9%	27.4%	38.6%	28.4%	↑	45.4%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Sekundarschulgemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Hausen am Albis		3'850	3'872	3'962	3'933	3'951			
Kappel am Albis		1'287	1'321	1'322	1'383	1'376			
Rifferswil		1'151	1'150	1'145	1'174	1'213			
Einwohner, zivilrechtlich		6'288	6'343	6'429	6'490	6'540			
Steuerfuss		22%	22%	22%	22%	22%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		5.5%	6.3%	4.9%	11.7%	9.6%	↘	7.6%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		5.4%	-2.1%	-0.7%	2.8%	2.2%	↗	1.5%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		33%	442%	266%	381%	414%	→	161%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.0%	0.0%	-0.4%	-0.2%	-0.3%	↑	-0.2%	ø
Kapitaldienstanteil		4.4%	4.3%	3.2%	3.5%	3.5%	↑	3.8%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.1%	0.1%	0.5%	6.1%	0.5%	k.A.	1.5%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		16%	14%	6%	9%	12%	↑	11%	ø
Nettovermögensquotient	4)	80%	90%	93%	97%	100%	↗	92%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	626	666	685	769	839	↗	717	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		4	5	5	6	5		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		89%	86%	92%	90%	91%	↑	90%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	0.2%	-0.1%	-0.4%	-0.3%	-0.5%	↑	-0.2%	ø
Investitionsanteil		14.8%	1.9%	1.9%	3.4%	3.2%	↗	5.0%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	1'148	1'465	1'502	2'072	2'384			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	7.8%	9.9%	7.4%	19.0%	15.3%	↑	12.0%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Gesamthaushalt		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		3'850	3'872	3'962	3'933	3'951			
Gesamtsteuerfuss		112%	112%	112%	112%	112%			
Maximum Kanton		129%	130%	130%	130%	129%			
Minimum Kanton		72%	72%	72%	72%	72%			
Mittelwert Kanton		100%	100%	99%	99%	99%			
Mittelwert Bezirk		108%	108%	108%	108%	107%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		17.8%	30.5%	13.7%	17.3%	14.8%	↗	18.8%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		2.5%	0.1%	3.3%	8.7%	1.2%	↘	3.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		174%	350%	77%	78%	54%	↗	111%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.1%	0.0%	-0.1%	0.0%	0.0%	↑	0.0%	ø
Kapitaldienstanteil		4.2%	3.3%	3.9%	3.5%	4.1%	↑	3.8%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.7%	19.2%	0.9%	1.5%	1.8%	k.A.	4.8%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		36%	20%	25%	29%	37%	↑	29%	ø
Nettovermögensquotient	4)	163%	235%	226%	203%	166%	↗	199%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	7'598	9'653	9'106	8'688	7'506	↗	8'510	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	6	6	6	5		6	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		78%	84%	84%	84%	83%	↑	82%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.6%	-0.8%	-1.2%	-1.1%	-1.1%	↑	-0.9%	ø
Investitionsanteil		14.7%	12.5%	19.5%	24.5%	25.1%	↘	19.2%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	12'648	21'849	23'436	25'762	26'923			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	26.1%	77.9%	21.7%	33.0%	24.6%	↑	36.0%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Spezifische Werte		2021	2022	2023	2024	2025		
(Franken je Einwohner)								
Steuerkraft		3'984	3'391	3'332	3'556	3'817	Periode	
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	9)	1'289	2'944	1'006	1'407	1'192	1'568	ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9)	-662	-845	-1'340	-1'881	-2'332	-1'412	ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	9)	-179	-325	13	-503	-21	-203	ø
Haushaltüberschuss/-defizit	9)	448	1'775	-320	-977	-1'161	-47	ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		11'256	13'651	13'910	14'953	15'509	13'856	ø
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		1'971	2'152	2'270	2'458	2'689	2'308	ø

9) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*11'934*	*10'367*	*10'638*	*11'259*	*11'601*
- Einkommen	10'622	8'944	9'071	9'549	9'877
- Vermögen	1'312	1'423	1'566	1'709	1'723
Juristische Personen	*165*	*160*	*202*	*273*	*120*
- Gewinn	138	136	175	244	93
- Kapital	27	25	26	30	26
Total	**12'099**	**10'528**	**10'839**	**11'532**	**11'720**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**	**90%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	10'741	9'331	9'574	10'133	10'441
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	148	144	182	246	108
Steuererträge aus früheren Jahren	2'925	2'135	1'950	1'944	3'063
Nachsteuern	4	11	42	8	5
Aktive Steuerausscheidungen	154	267	180	234	143
Passive Steuerausscheidungen	-138	-235	-190	-216	-268
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-15	-11	-19	-42	-22
Quellensteuern	40	178	189	297	118
Personalsteuern	74	74	76	76	78
Total Ertrag Gemeindesteuern	**13'932**	**11'894**	**11'983**	**12'679**	**13'665**
Tatsächliche Forderungsverluste	-1	4	11	15	13
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-1**	**4**	**11**	**15**	**13**
Grundstückgewinnsteuern	1'894	1'777	1'517	2'528	2'197
Hundesteuern	37	38	39	38	38
Total Ertrag Sondersteuern	**1'930**	**1'815**	**1'556**	**2'566**	**2'235**
Tatsächliche Forderungsverluste		0			
Kantonsanteil an Hundesteuern	8	9	9	9	9
Total Aufwand Sondersteuern	**8**	**9**	**9**	**9**	**9**
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**3'984**	**3'391**	**3'332**	**3'556**	**3'817**
Korrekturfaktor	0.996	1.000	0.999	1.000	1.000
Kalkulatorischer Wert	4'000	3'391	3'336	3'556	3'817
Kant. Mittel	3'941	4'014	4'096	4'301	4'478

Basisperiode 04.09.2026

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*18'085*	*16'853*	*17'507*	*18'571*	*19'124*
- Einkommen	16'017	14'619	15'035	15'930	16'423
- Vermögen	2'068	2'235	2'471	2'641	2'701
Juristische Personen	*222*	*234*	*314*	*414*	*270*
- Gewinn	178	192	273	368	227
- Kapital	44	42	41	46	44
Total	**18'307**	**17'087**	**17'821**	**18'985**	**19'394**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	3'979	3'708	3'851	4'086	4'207
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	49	51	69	91	59
Steuererträge aus früheren Jahren	1'068	876	793	894	1'170
Nachsteuern	-1	21	17	7	3
Aktive Steuerausscheidungen	53	93	45	76	63
Passive Steuerausscheidungen	-171	-107	-72	-118	-119
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-5	-3	-6	-12	-7
Quellensteuern	-25	75	64	103	125
Total Ertrag Gemeindesteuern	**4'946**	**4'714**	**4'763**	**5'127**	**5'503**
Tatsächliche Forderungsverluste	7				
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	**7**				

Grafische Darstellungen

Politische Gemeinde

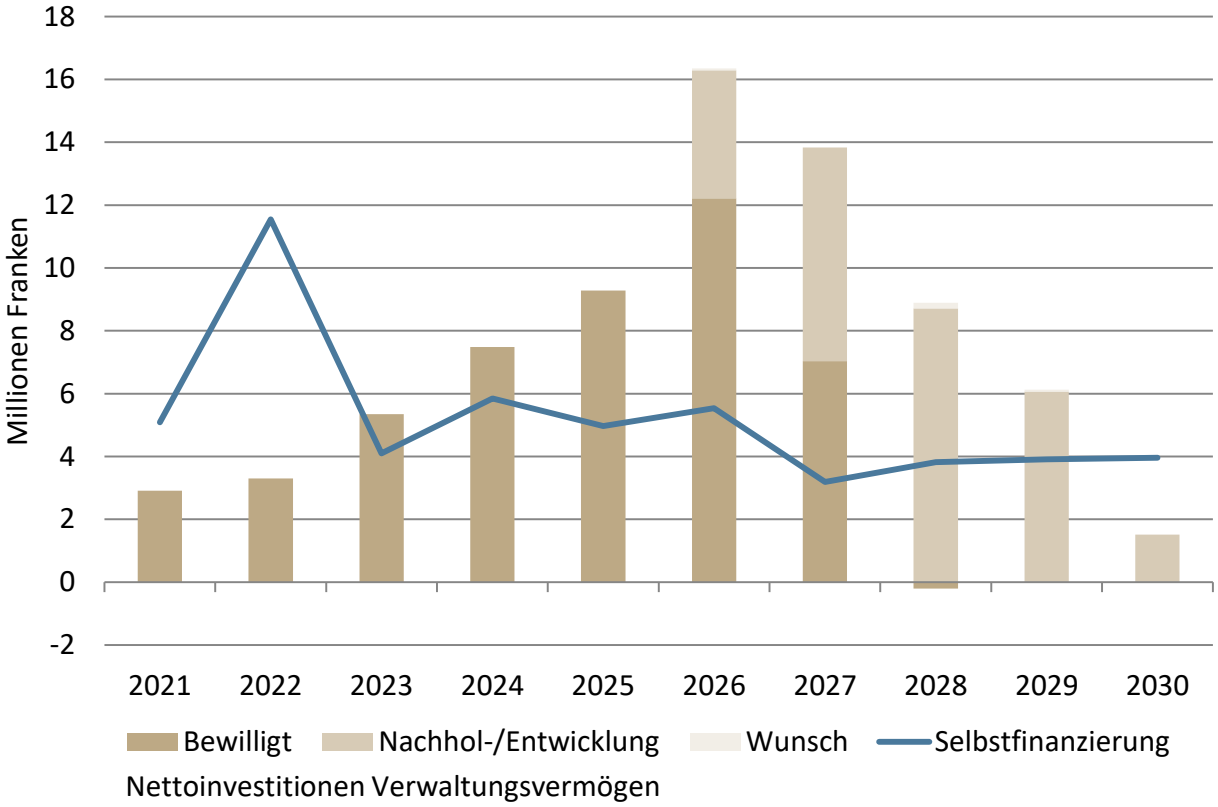
Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite G
Übersicht Entwicklung Gesamthaushalt (Basis- und Planungsperiode)	
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen	1
Nettovermögen	1
Steuerfuss seit zehn Jahren (inkl. Minimum, Maximum, Mittel und Bezirk)	2
Steuerkraft	2
Finanzausgleich	3
Spezifischer Aufwand	3
Rechnungsausgleich Steuerhaushalt	4
Fremdverschuldung und Liquidität	4
Vergleich vergangene Finanzpläne	
Entwicklung Selbstfinanzierung	5
Entwicklung Nettovermögen	5
Übersicht Entwicklung Teilhaushalte (Basis- und Planungsperiode)	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	6
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	7
Sekundarschulgemeinde	8
Gebührenhaushalte	9

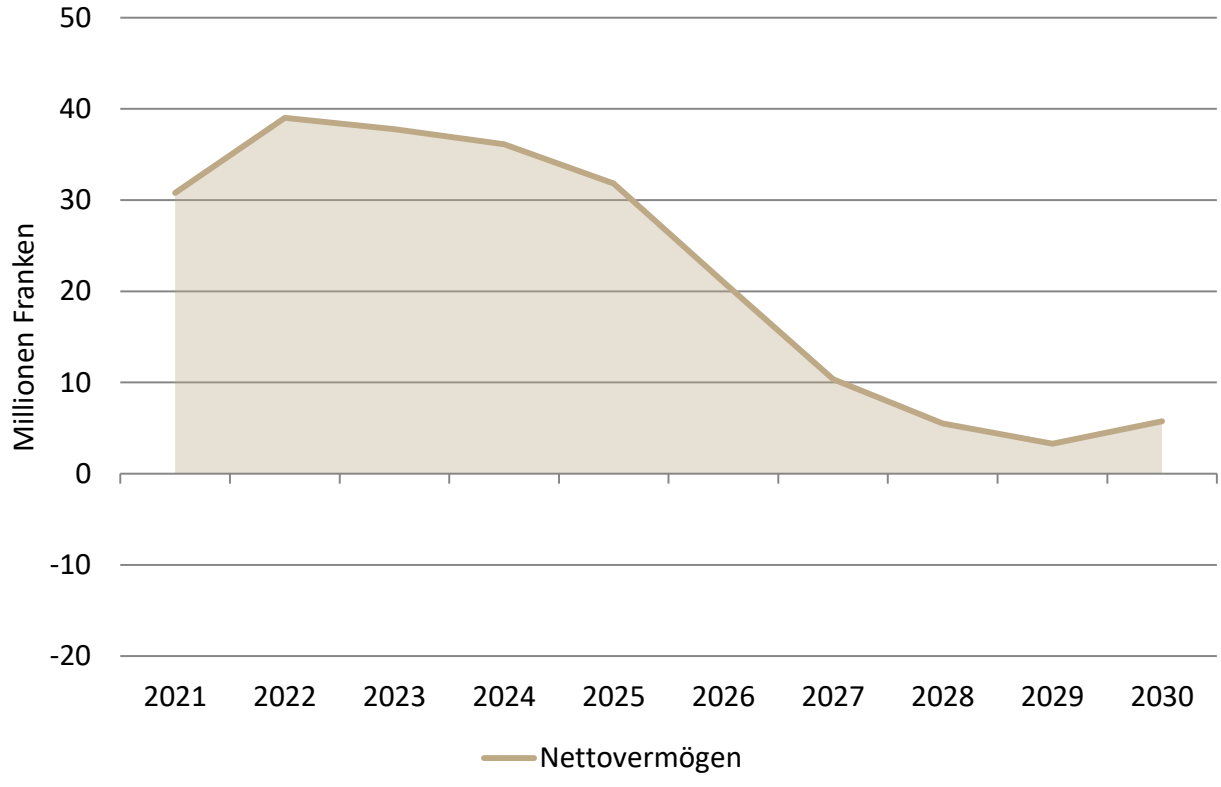
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen

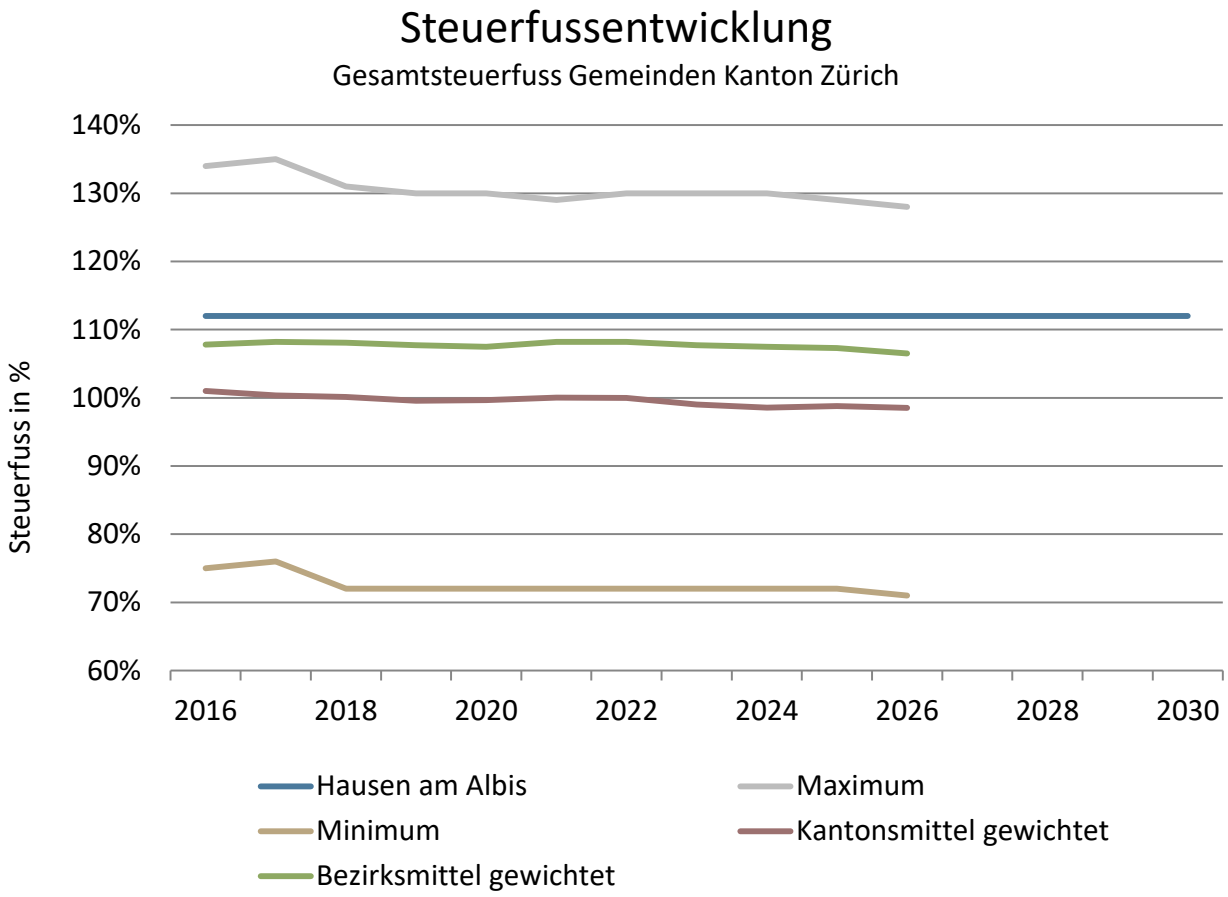
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

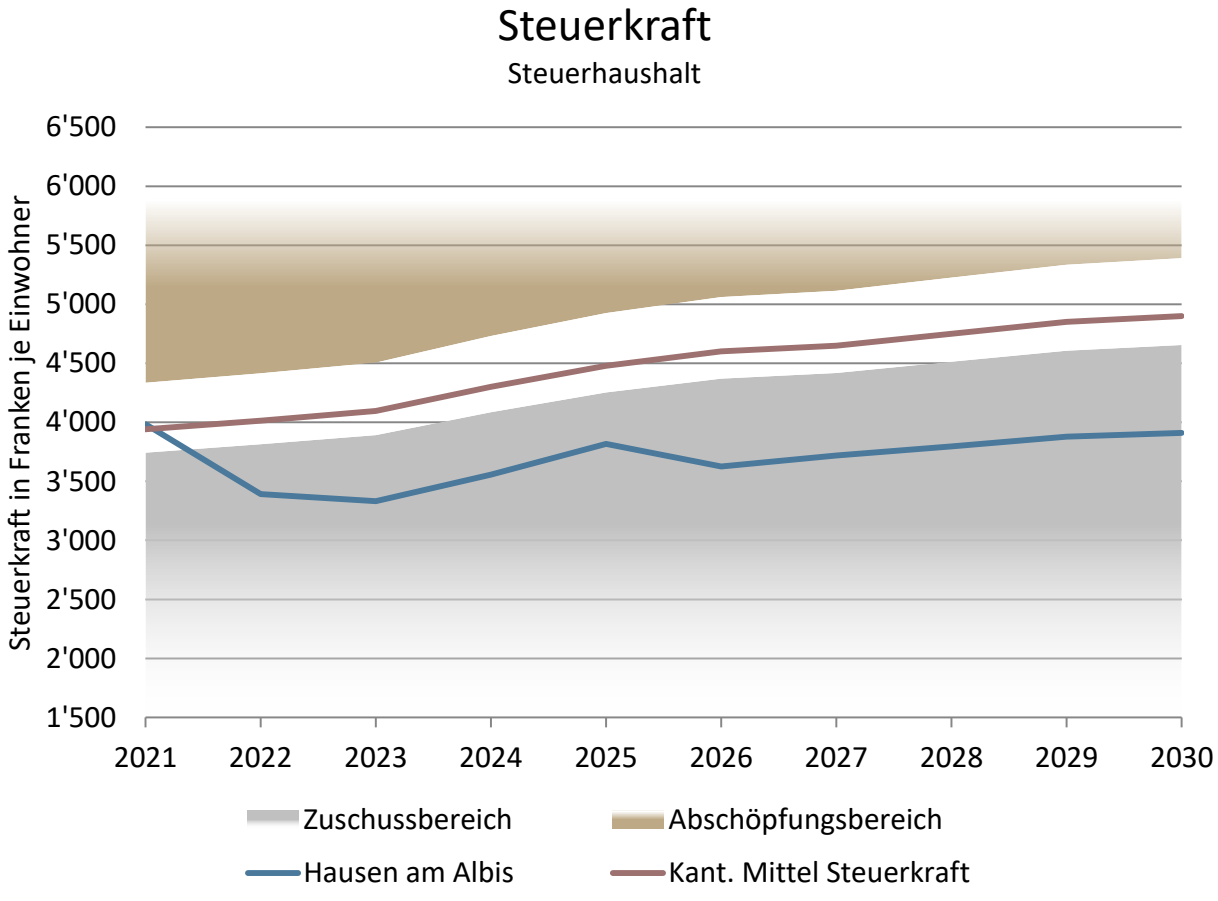


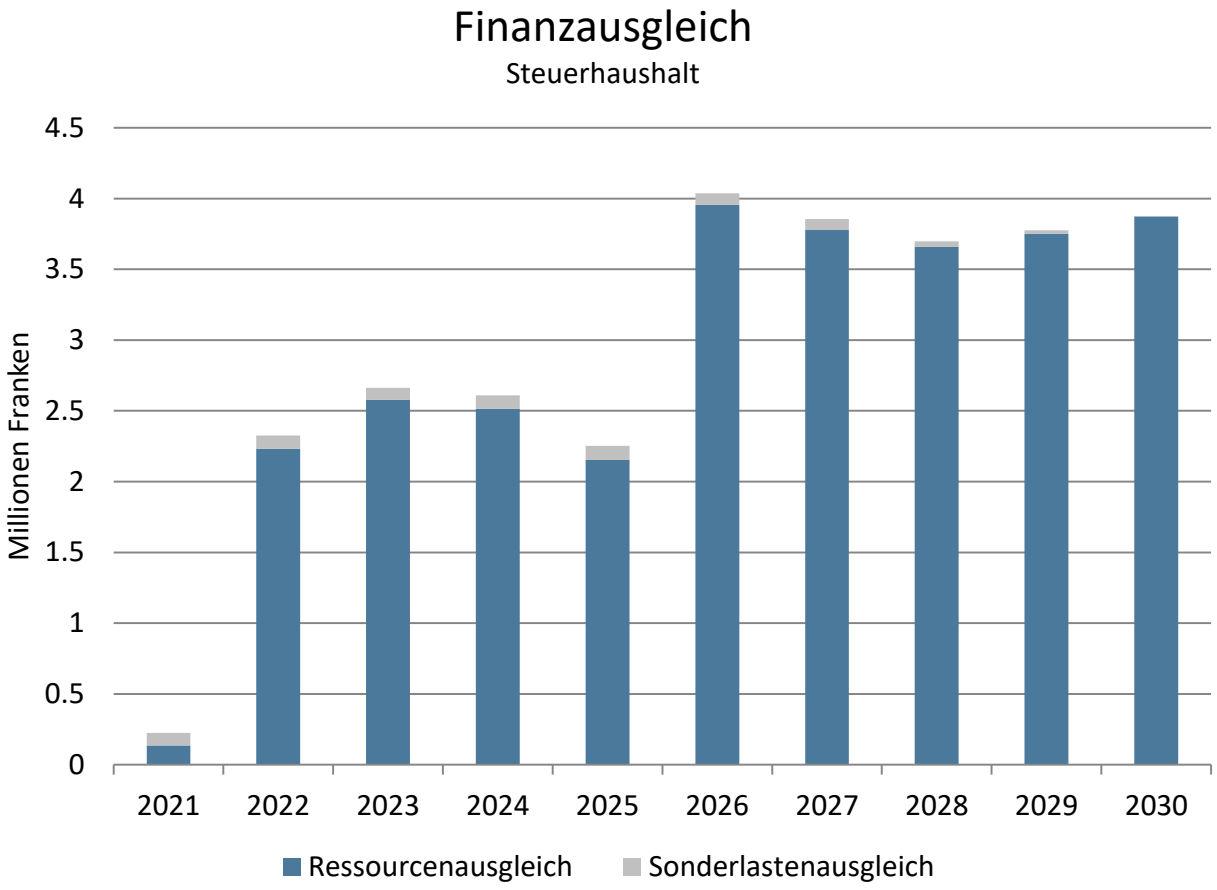
Nettovermögen

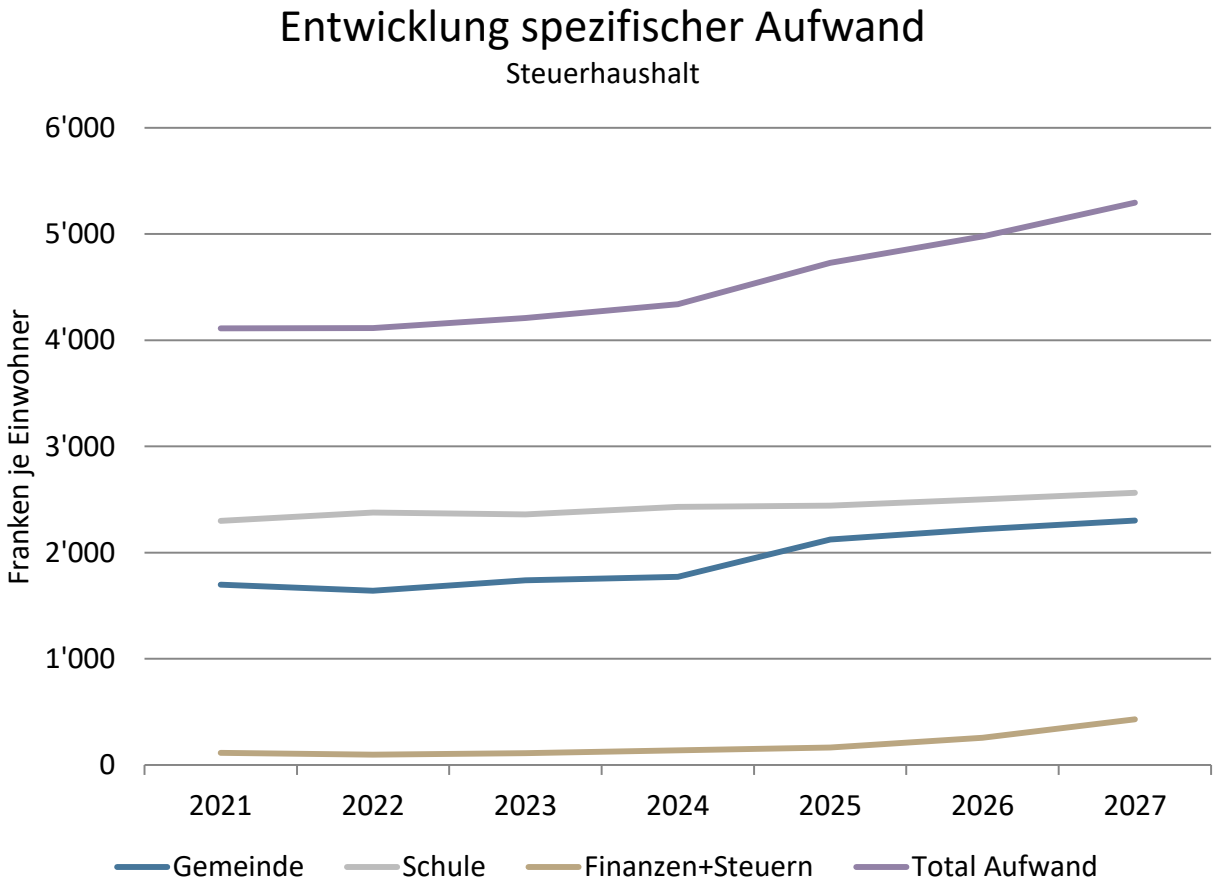
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

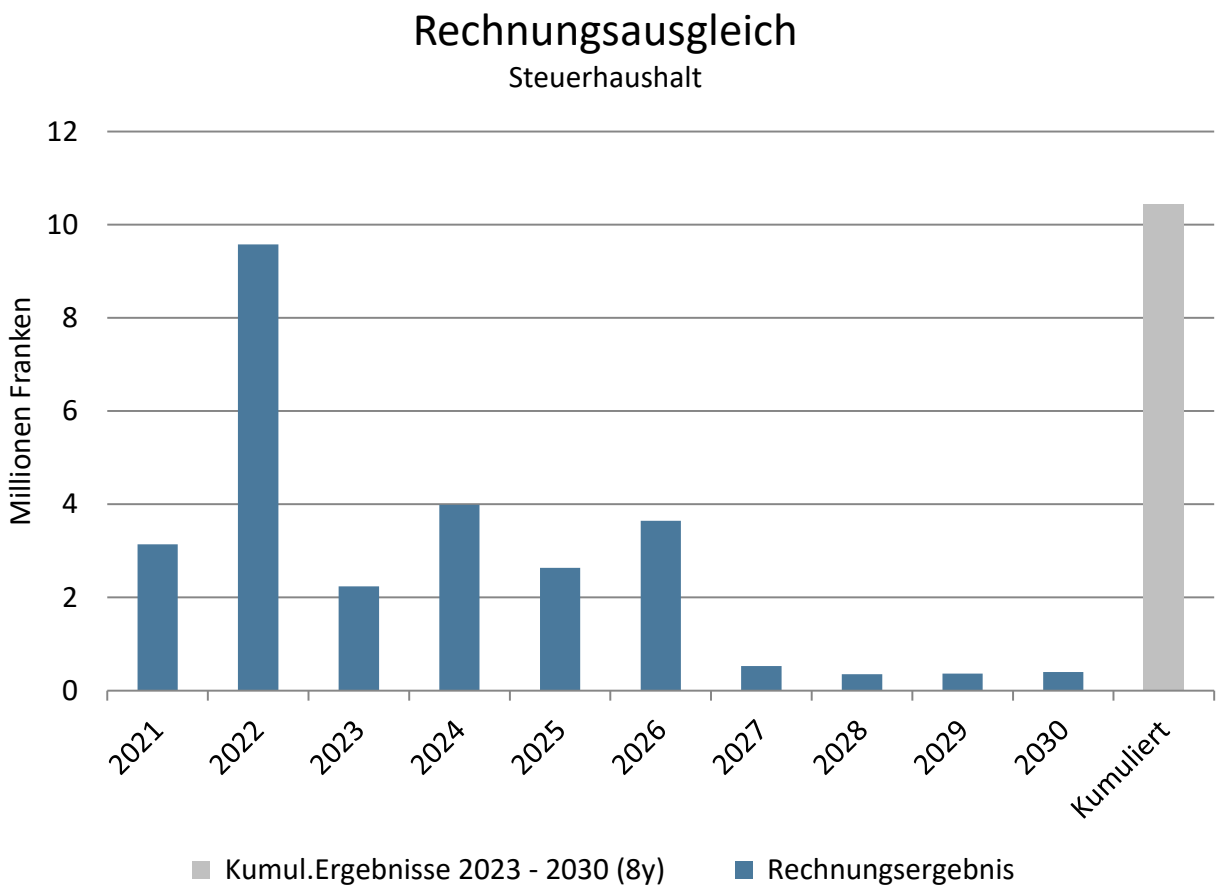


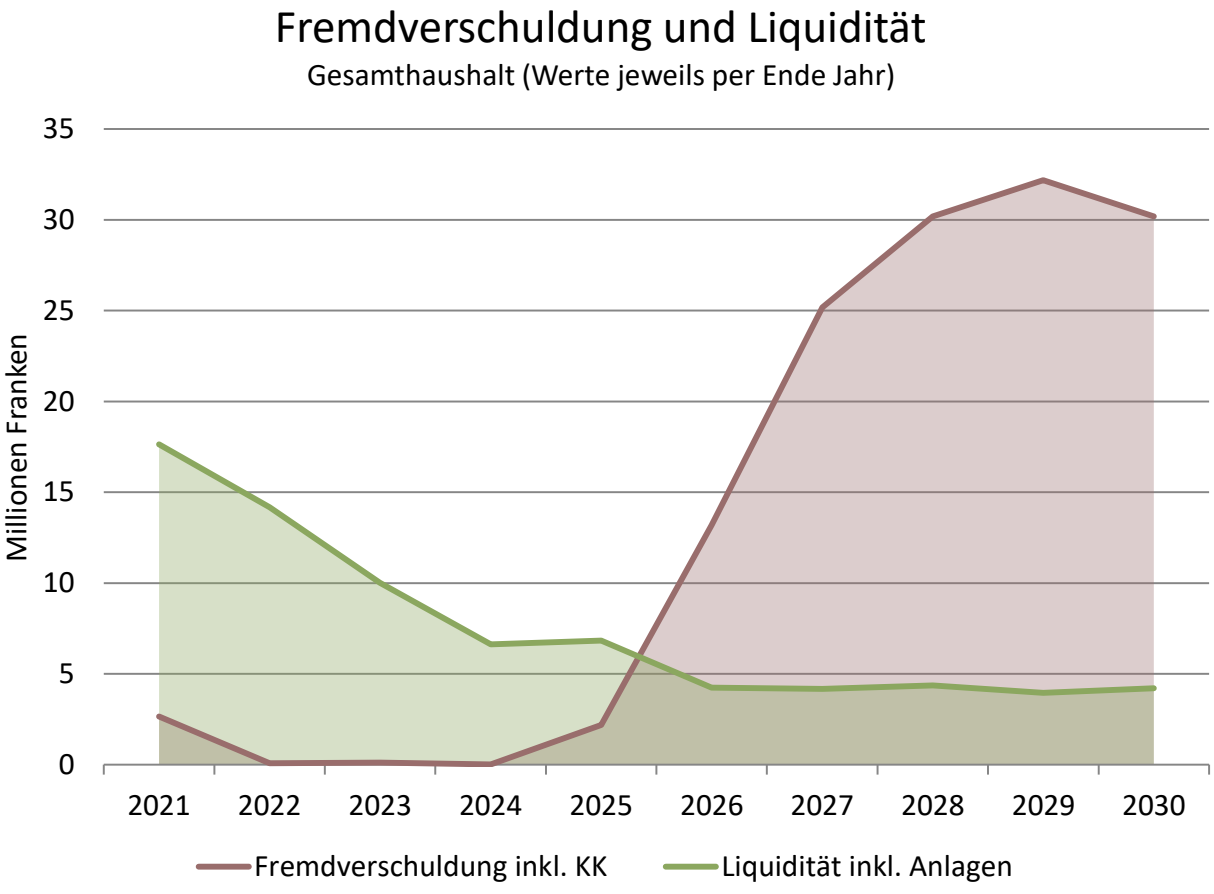

Steuerfussentwicklung
Gesamtsteuerfuss Gemeinden Kanton Zürich
Steuerfuss in %
140%
130%
120%
110%
100%
90%
80%
70%
60%
2016
2018
2020
2022
2024
2026
2028
2030
Hausen am Albis
Maximum
Minimum
Kantonsmittel gewichtet
Bezirksmittel gewichtet


Steuerkraft
Steuerhaushalt
Steuerkraft in Franken je Einwohner
6'500
6'000
5'500
5'000
4'500
4'000
3'500
3'000
2'500
2'000
1'500
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Zuschussbereich
Abschöpfungsbereich
Hausen am Albis
Kant. Mittel Steuerkraft


Finanzausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
4.5
4
3.5
3
2.5
2
1.5
1
0.5
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Ressourcenausgleich
Sonderlastenausgleich

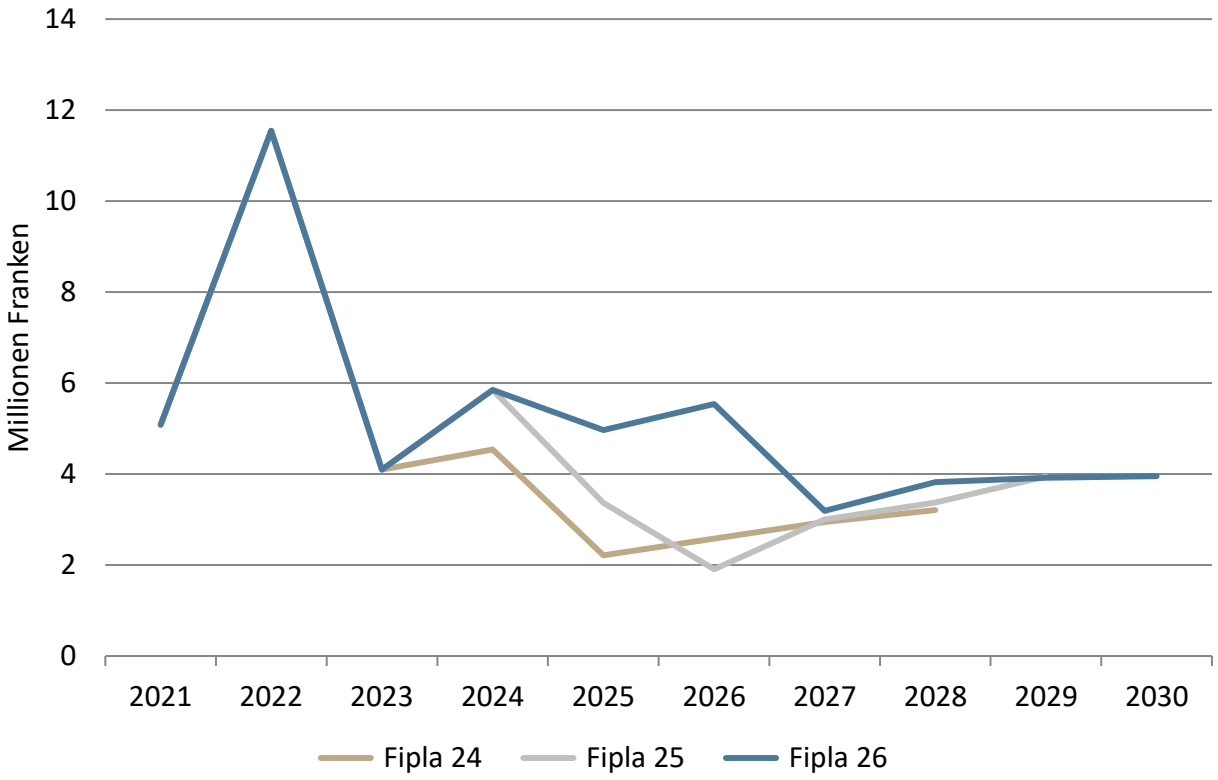

Entwicklung spezifischer Aufwand
Steuerhaushalt
Franken je Einwohner
6'000
5'000
4'000
3'000
2'000
1'000
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
Gemeinde
Schule
Finanzen+Steuern
Total Aufwand


Rechnungsausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
12
10
8
6
4
2
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Kumuliert
Kumul.Ergebnisse 2023 - 2030 (8y)
Rechnungsergebnis


Fremdverschuldung und Liquidität
Gesamthaushalt (Werte jeweils per Ende Jahr)
Millionen Franken
35
30
25
20
15
10
5
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Fremdverschuldung inkl. KK
Liquidität inkl. Anlagen

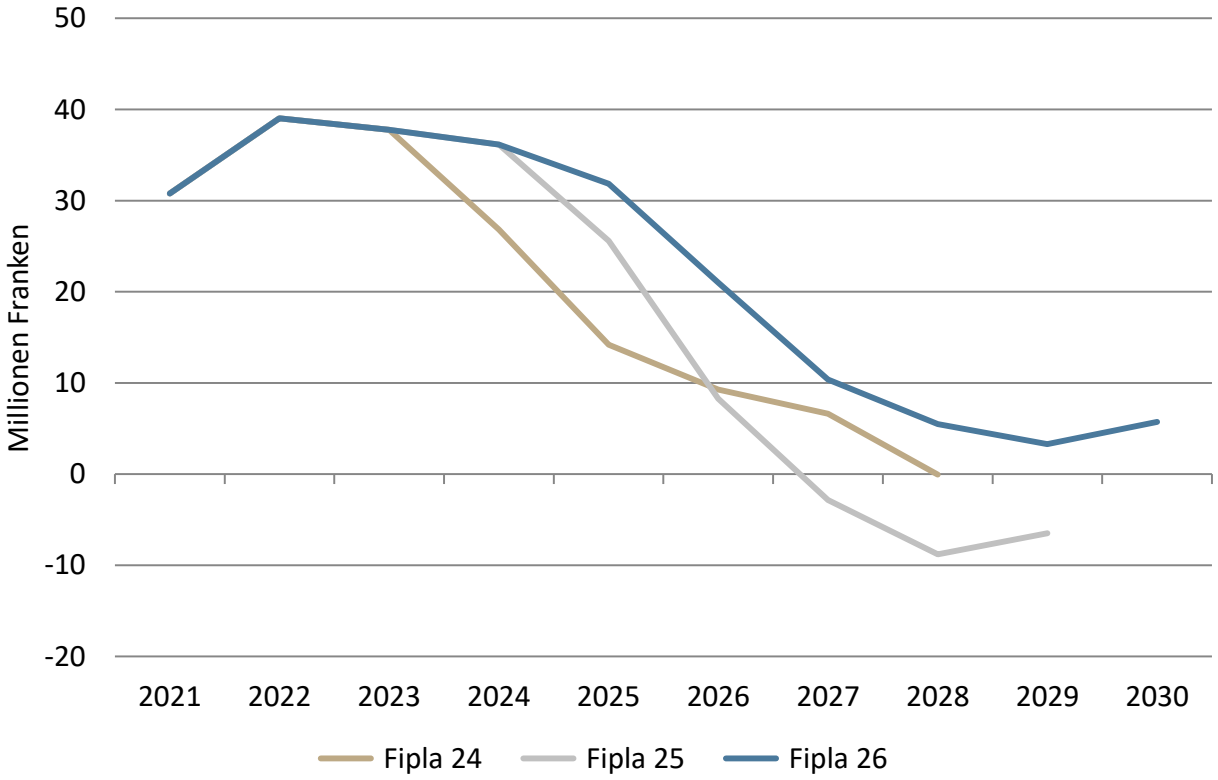
Entwicklung Selbstfinanzierung

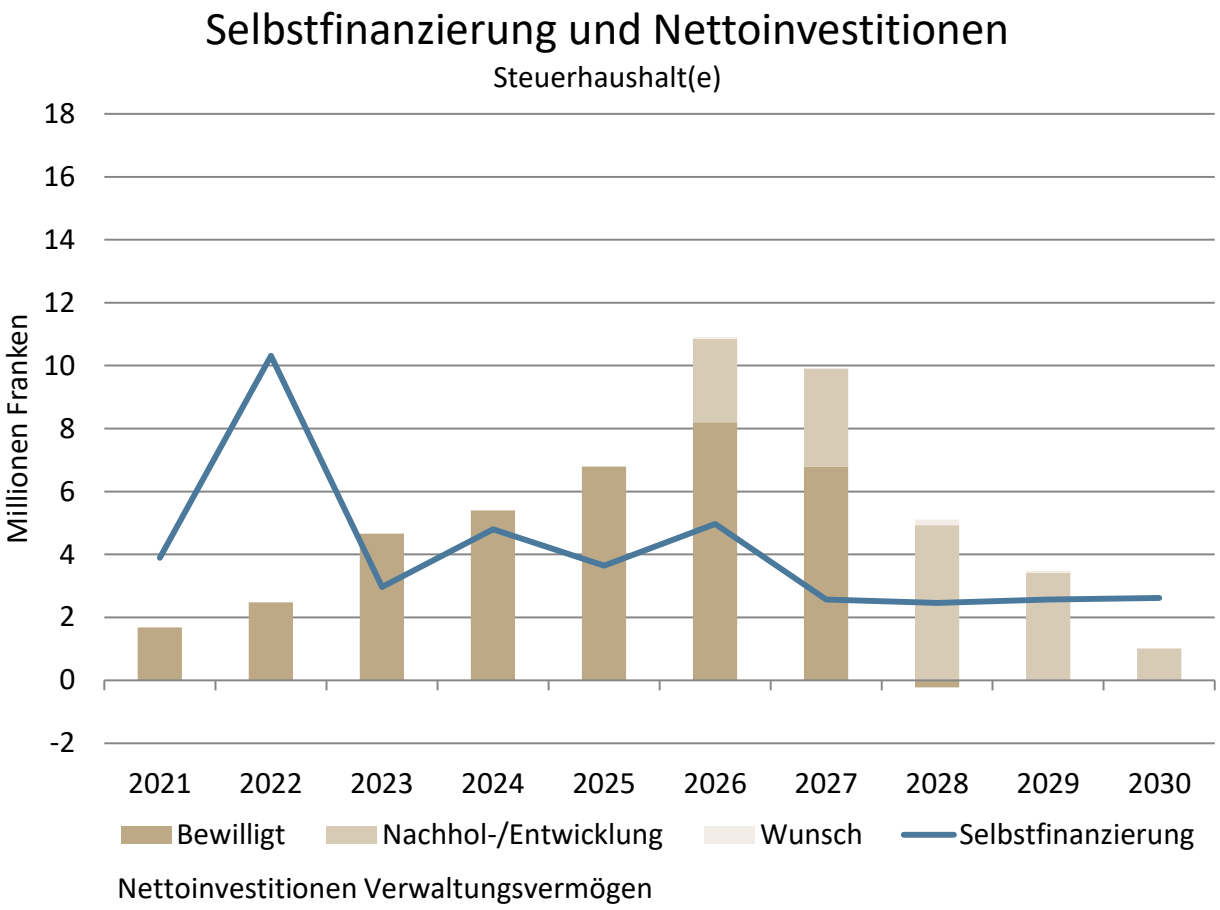
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

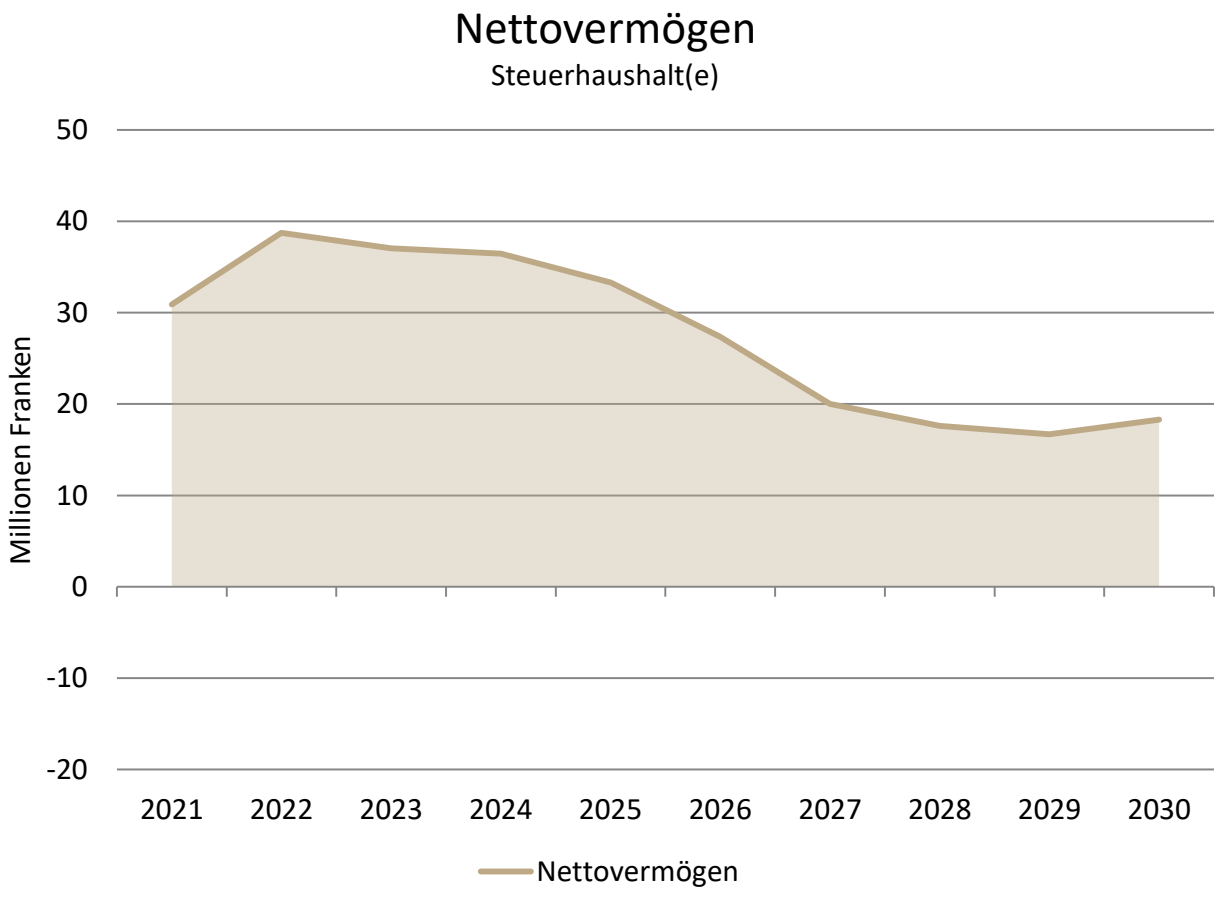


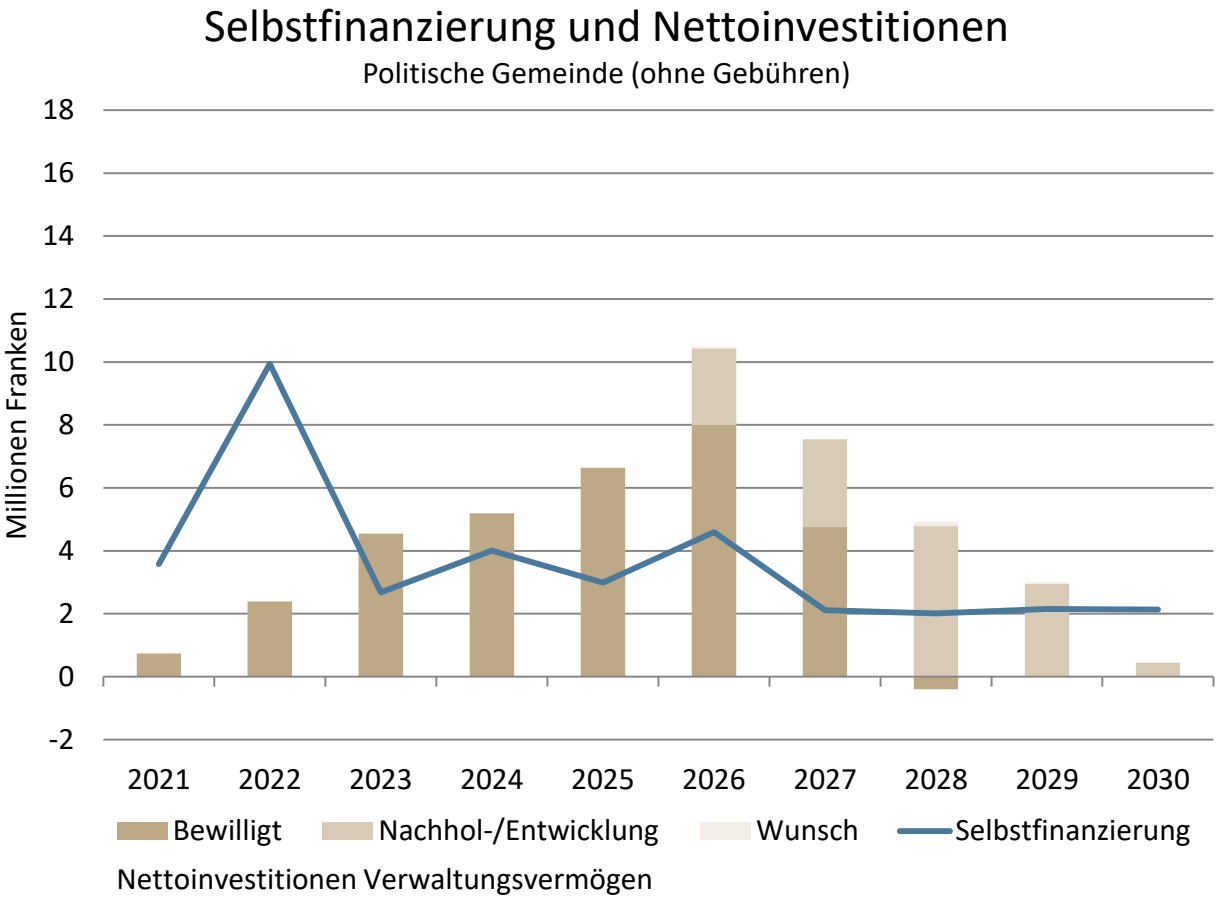
Entwicklung Nettovermögen

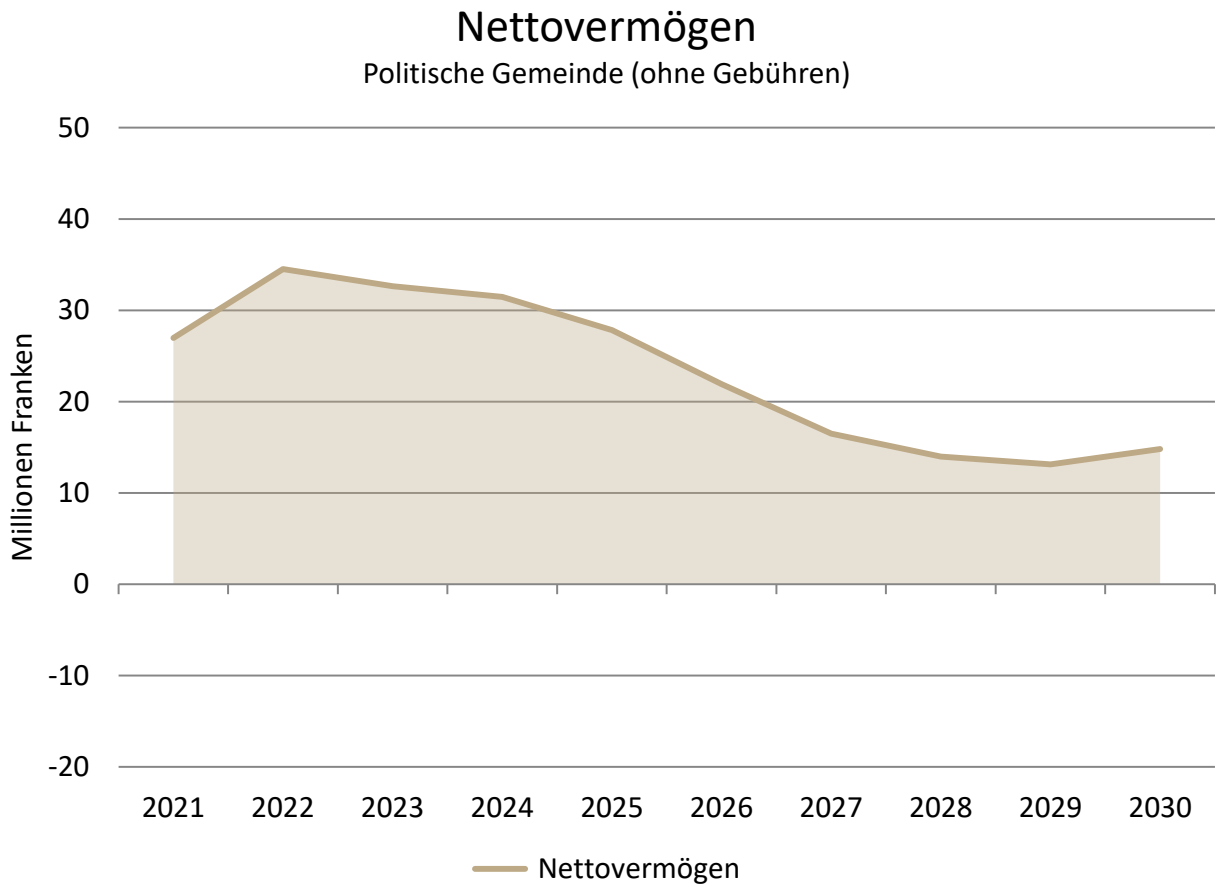
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

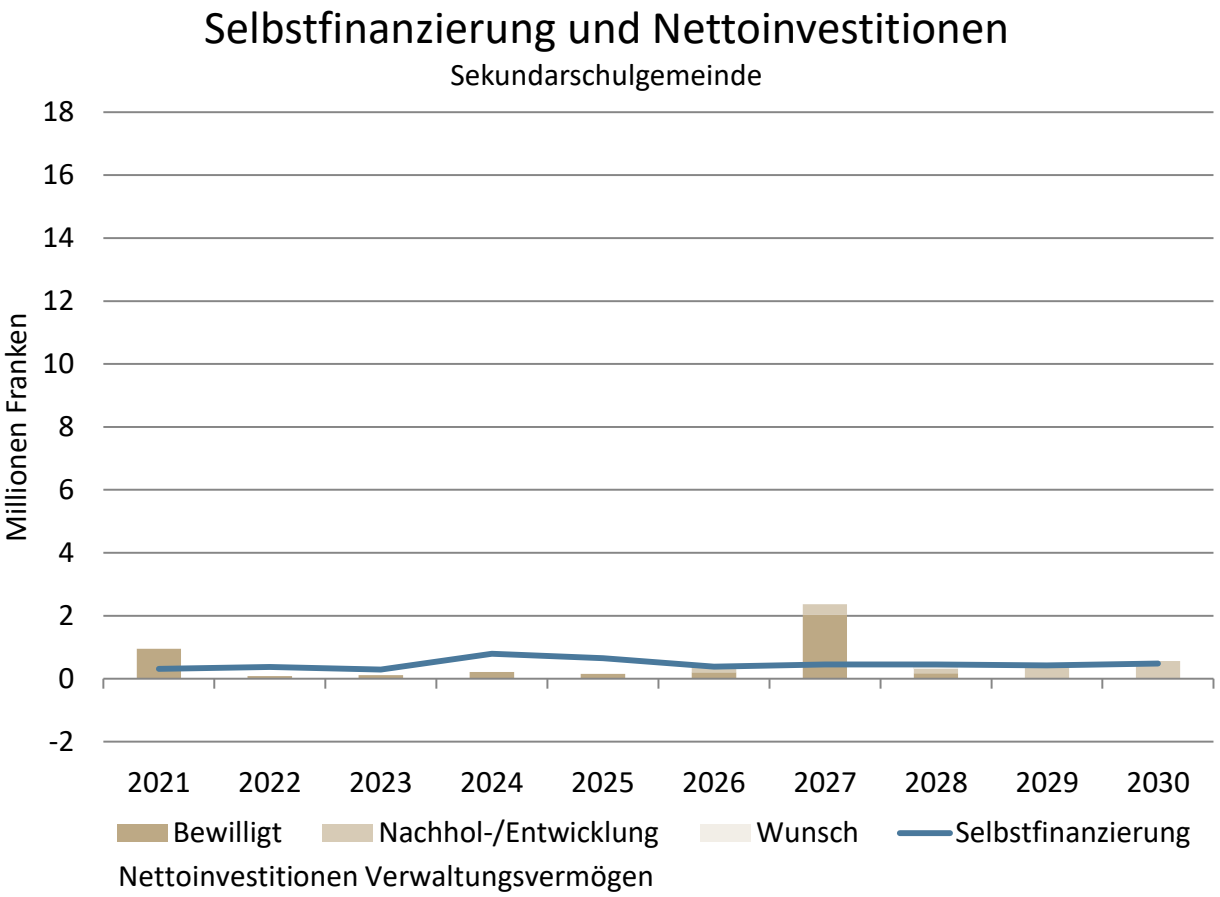


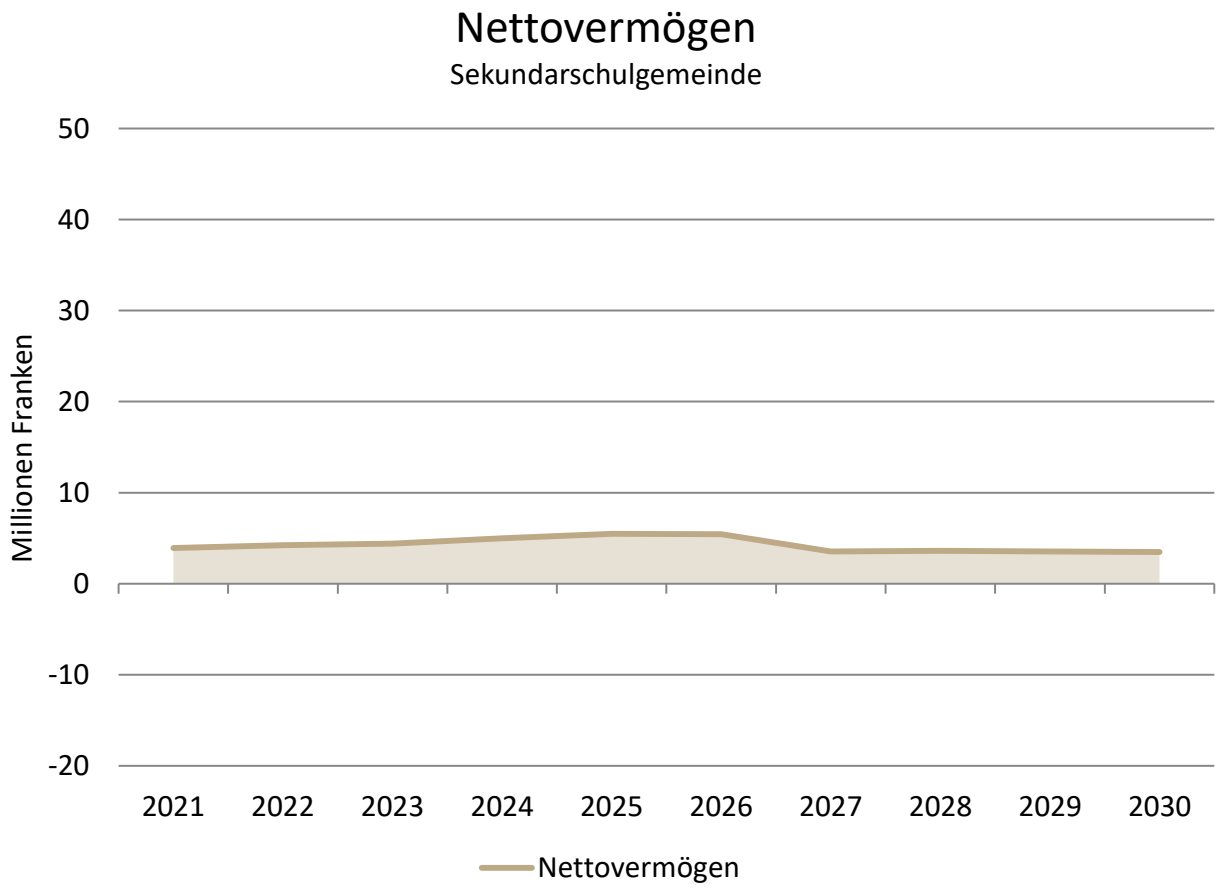

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
18
16
14
12
10
8
6
4
2
0
-2
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

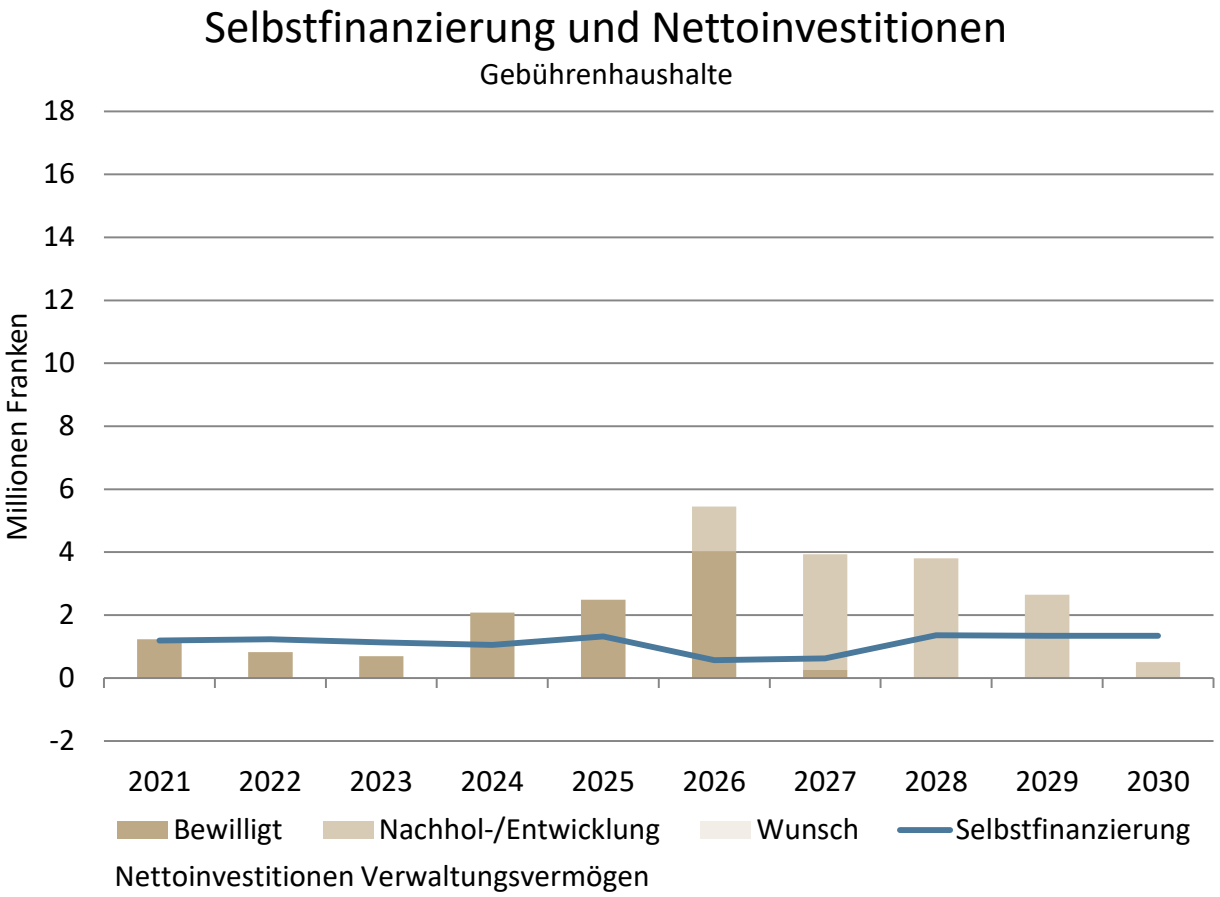

Nettovermögen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
50
40
30
20
10
0
-10
-20
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

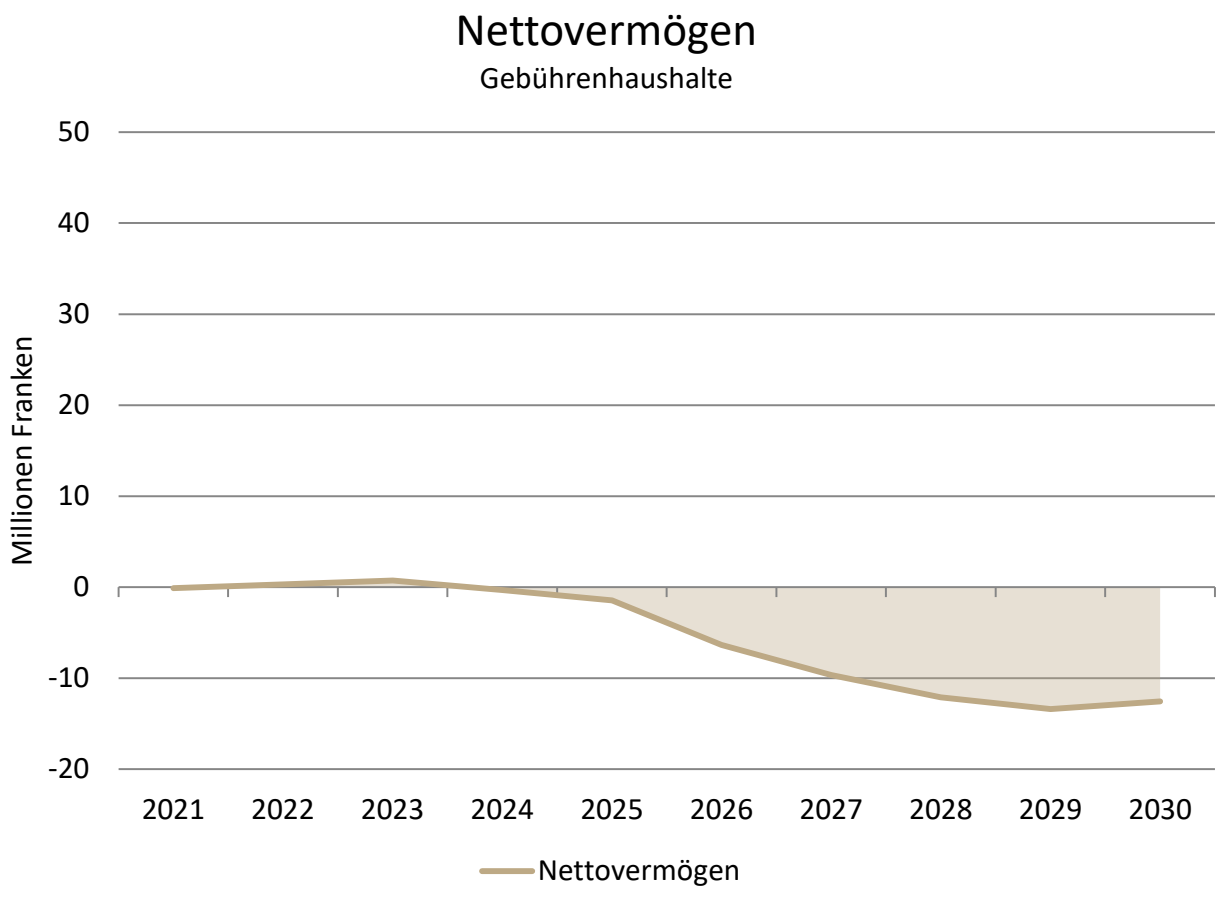

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
18
16
14
12
10
8
6
4
2
0
-2
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
50
40
30
20
10
0
-10
-20
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Sekundarschulgemeinde
Millionen Franken
18
16
14
12
10
8
6
4
2
0
-2
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Sekundarschulgemeinde
Millionen Franken
50
40
30
20
10
0
-10
-20
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Gebührenhaushalte
Millionen Franken
18
16
14
12
10
8
6
4
2
0
-2
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Gebührenhaushalte
Millionen Franken
50
40
30
20
10
0
-10
-20
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

Weitere Informationen

	Seite W
Erläuterung zu den verwendeten Kennzahlen	
- Das Wichtigste in Kürze	1
- Einleitung	2
- Eckwerte im Zeitvergleich (inkl. Konjunktur, Finanzausgleich etc.)	3
- Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (Detailerläuterungen und -analysen)	7
- Durchschnittshaushalt	16
- Kritische Kennzahlen	17
Portfolio-Matrix zur Kennzahlenbeurteilung	
- Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix	18
- Finanzierungs/Zins-Matrix	18
Konzept "0 - 0 - 100"	19
Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026 - 2030	20
Erklärung wichtiger Fachausdrücke	21

Das Wichtigste in Kürze

Robuste Gemeindefinanzen bei engerem Spielraum

Die Zürcher Gemeinden präsentieren sich auch im Rechnungsjahr 2025 insgesamt robust, allerdings mit spürbar engerem finanziellem Spielraum. Die weiter deutlich steigenden Aufwendungen – insbesondere in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialer Sicherheit – konnten durch höhere ordentliche Steuern, Grundstückgewinnsteuern sowie Mittel aus dem Finanzausgleich mehrheitlich aufgefangen werden. 48 Haushalte bzw. rund ein Fünftel weisen ein Defizit aus, was die zunehmende Belastung einzelner Gemeinwesen sichtbar macht. Mit der vorliegenden Analyse der Jahresabschlüsse 2025 werden aktuelle Informationen für Finanzverantwortliche rasch verfügbar gemacht. Diesen Anspruch hat die vorliegende Publikation, welche alljährlich im August veröffentlicht wird. Beachten Sie auch die weitergehenden Auswertungen im Finanzcockpit unter www.swissplan.ch.

Ertragsentwicklung und Steuerkraft

Der ordentliche Steuerertrag, die Grundstückgewinnsteuern und der Finanzausgleich stützen die Finanzlage weiterhin. Die relative Steuerkraft steigt kantonal (ohne Stadt Zürich) um 4,1 % erneut deutlich an; auch Median und Quartilswerte erhöhen sich spürbar. Die Steuerbelastung bleibt mehrheitlich stabil bis leicht sinkend. Der Median der Gesamtsteuerfüsse geht 2025 leicht auf 108 % zurück, das gewichtete kantonale Mittel bleibt nahezu unverändert. Die Spannweite bleibt mit 72 % bis 129 % beträchtlich.

Aufwandsentwicklung

Die Aufwanddynamik bleibt hoch. Die einwohnerbereinigten Nettoaufwendungen im Steuerhaushalt haben im Mittel um 7 % zugenommen. Dies entspricht dem höchsten Anstieg der letzten Jahre. Haupttreiber sind weiterhin Bildung, Verwaltung, Gesundheit – insbesondere Pflegefinanzierung – sowie Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte weisen real steigende spezifische Aufwendungen aus. Einzelne Entlastungen, etwa aus einmaligen Rückerstattungen (Heimversorgertaxen), ändern am insgesamt steigenden Aufwand wenig.

Entwicklung zentraler Kennzahlen

Der Selbstfinanzierungsanteil sinkt auf 10,0 % und liegt damit erneut tiefer als im Vorjahr sowie unter dem langjährigen Mittel. Der Selbstfinanzierungsgrad nimmt deutlich auf 101 % ab, bleibt aber knapp über dem Zielwert von 100 %. Der Investitionsanteil geht auf 10,0 % zurück und liegt leicht unter dem historischen Mittel. Das Nettovermögen je Einwohner steigt im Median auf 1’930 Franken; mehr als vier Fünftel der Haushalte weisen weiterhin ein Nettovermögen aus. Der Bruttoverschuldungsanteil steigt auf 52 %, bleibt jedoch meist unkritisch. Der Zinsbelastungsanteil liegt unverändert bei 0,1 % und damit weiterhin sehr tief.

Verschuldung und Substanz

Lediglich acht Prozent der Haushalte verzeichnen Nettoschulden von mehr als 1’000 Franken je Einwohner. Hohe Bruttoschulden sind häufig durch entsprechendes Finanzvermögen relativiert; der Zusammenhang zwischen Bruttoverschuldung und effektiver Nettoschuld bleibt deshalb begrenzt. Der Median des Nettovermögens der konsolidierten Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Franken je Einwohner und bestätigt die nach wie vor komfortable Substanzlage vieler Zürcher Gemeinden.

Bewertung und Ausblick

Die Kennzahlen zeigen keine akute finanzielle Schieflage, aber eine Verengung des Spielraums. Besonders sichtbar wird dies beim tieferen Selbstfinanzierungsanteil, beim Rückgang des Selbstfinanzierungsgrades und bei der höheren Zahl von Haushalten mit Aufwandüberschüssen. Die wichtigsten Herausforderungen bleiben die dynamische Aufwandentwicklung in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialbereich sowie die weiterhin hohen Investitionen. Dank solider Substanz, moderater Verschuldung und stabiler Erträge bleiben die Gemeinden insgesamt gut positioniert.

Fazit

Die Jahresabschlüsse 2025 bestätigen die weiterhin robuste, aber weniger komfortable Finanzlage der Zürcher Gemeinden. Die Mehrheit der Haushalte kann steigende Aufwendungen noch tragen, doch die Zahl der Defizite und die rückläufige Selbstfinanzierung zeigen zunehmenden Handlungsbedarf. Grösste Herausforderung wird sein, Aufwandsteigerungen nachhaltig zu begrenzen, Investitionen zu priorisieren und die Steuerbasis zu sichern, damit die finanzielle Handlungsfähigkeit langfristig erhalten bleibt.

Einleitung

Mit der Zusammenstellung der wichtigsten Fakten zu den kommunalen Haushalten im Kanton Zürich werden den verantwortlichen Entscheidungsträgern, rechtzeitig zur "heissen Phase" der Budgetierung, die aktuellsten Informationen zur Entwicklung in den vergangenen Jahren bereitgestellt. Jede wirksame Führung basiert auf der fundierten Kenntnis der aktuellen Situation. Zusammen mit einer Analyse der künftigen Herausforderungen und einer individuell erstellten Finanz- und Aufgabenplanung werden so die Voraussetzungen für eine effiziente finanzielle Führung geschaffen.

In dieser Analyse werden nach der Zusammenfassung die wichtigsten Eckwerte und Kennzahlen im Zeitvergleich dargestellt. Danach folgen statistische Angaben zur Entwicklung von Steuerkraft, Steuerfüssen und Finanzausgleich sowie der spezifischen Aufwendungen. Die Beschreibung der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen, deren Interpretation und die Verteilung in den Abschlüssen 2025 bilden den Hauptteil. Abgeschlossen wird das Kapitel über die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen mit dem Durchschnittshaushalt und der Bewertung der kritischen Kennzahlen. Basierend auf den Kennzahlen und den in der praktischen Anwendung gesammelten Erfahrungen wird schliesslich das bestens bewährte Konzept 0 - 0 - 100 für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte kurz vorgestellt.

Im Jahr 2019 haben erstmals sämtliche öffentlichen Haushalte im Kanton Zürich die Rechnung nach dem neuen Gemeindegesetz bzw. nach der neuen Rechnungslegung HRM2 abgelegt. swissplan.ch hat bereits ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten, neue Kennzahlenberechnungen). Neben der Verwendung der neuen Bezeichnungen wurde auch die Gliederung von Erfolgsrechnung und Bilanz nach den neuen Vorschriften umgesetzt. So konnten die Kennzahlenauswertungen bereits seit 2016 nach den neuen Definitionen erfolgen.

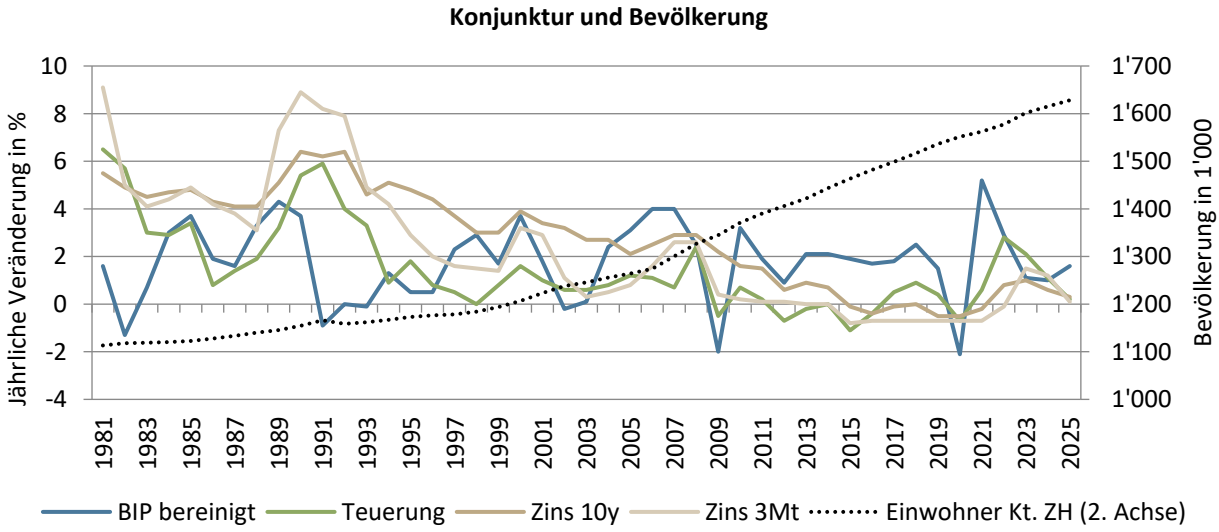
Der vorliegende Bericht beschreibt zum kleineren Teil allgemein zugängliche, für die Entwicklung der Gemeindehaushalte wichtige Informationen in den Bereichen Konjunktur, Steuerkraft und Steuerfüsse sowie Finanzausgleich. Den Hauptteil macht die Analyse der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen der zürcherischen Gemeindehaushalte aus. Sie umfasst 220 Einzelabschlüsse von zürcherischen Gemeinden (Politische Gemeinden, Schulgemeinden, Primar- und Sekundarschulgemeinden) für das Rechnungsjahr 2025. Die Analyse wird seit 1990 alljährlich erstellt. Die Abschlüsse 2025 der "Nicht"-Kundengemeinden sind ebenfalls umfassend analysiert worden und konnten in die Datenerhebung einfliessen. Ebenfalls enthalten ist die Konsolidierung nach Einheitsgemeinden.

Seit letztem Jahr sind die Daten auch als interaktive Auswertung elektronisch abrufbar. Jeder teilnehmenden Gemeinde werden die individuellen Zugangsdaten durch swissplan.ch mitgeteilt.

> Erfahrungsgemäss reicht die Betrachtung einer einzelnen Kennzahl nicht zur umfassenden Beurteilung eines Gemeinwesens aus. Wir empfehlen das gesamte Kennzahlensystem anzuwenden, um so einen umfassenden Einblick in die finanzielle Situation eines öffentlichen Haushaltes zu erhalten.

Eckwerte im Zeitvergleich

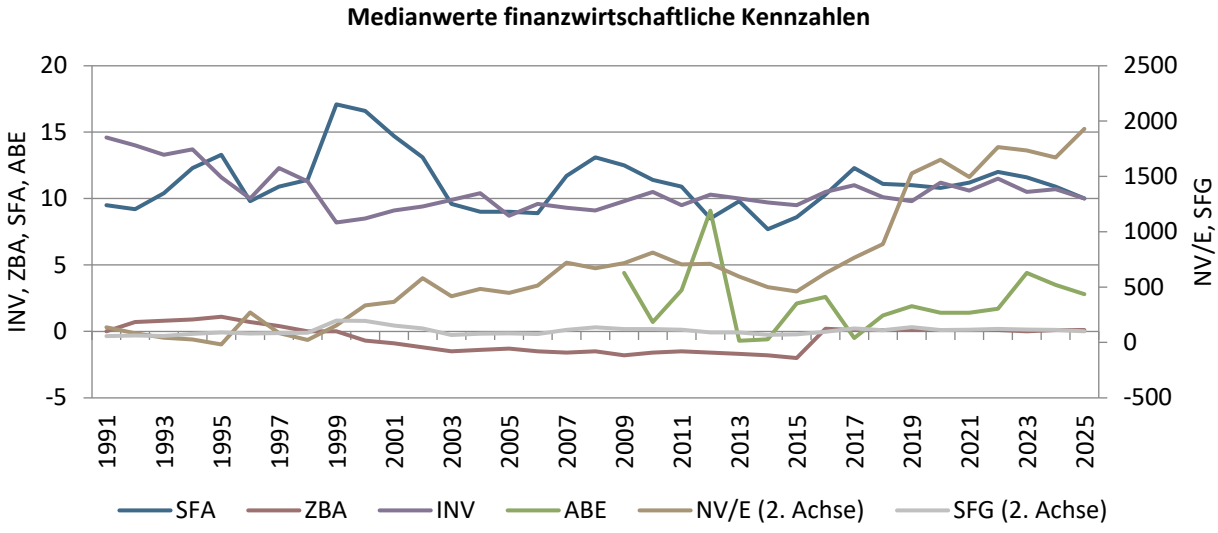
Konjunktur und Bevölkerung



Datenquelle: Konjunkturforschungsstelle KOF ETH und Stat. Amt Kanton Zürich, BIP Sportevent-bereinigt

Jahre mit hohem Wirtschaftswachstum sind 2000, 2004 - 2008, 2010, 2018 sowie 2021; umgekehrt zeigte sich 1991 - 1993, 2002/03, 2009 und 2020 eine Rezession. Seit den neunziger Jahren sind die Teuerung und Zinsen meist rückläufig. 2019 kühlte sich die Konjunktur ab, 2020 steht im Zeichen der Coronakrise. 2021 erfolgte ein Aufholeffekt mit hohem BIP-Wachstum und anziehender Teuerung. 2022 fiel die sprunghafte Zunahme von Teuerung und Zinsen mit dem Ukrainekrieg zusammen, seither zeigen sich rückläufige Werte. Seit 2006 findet ein höheres Bevölkerungswachstum statt.

Medianwerte finanzwirtschaftliche Kennzahlen



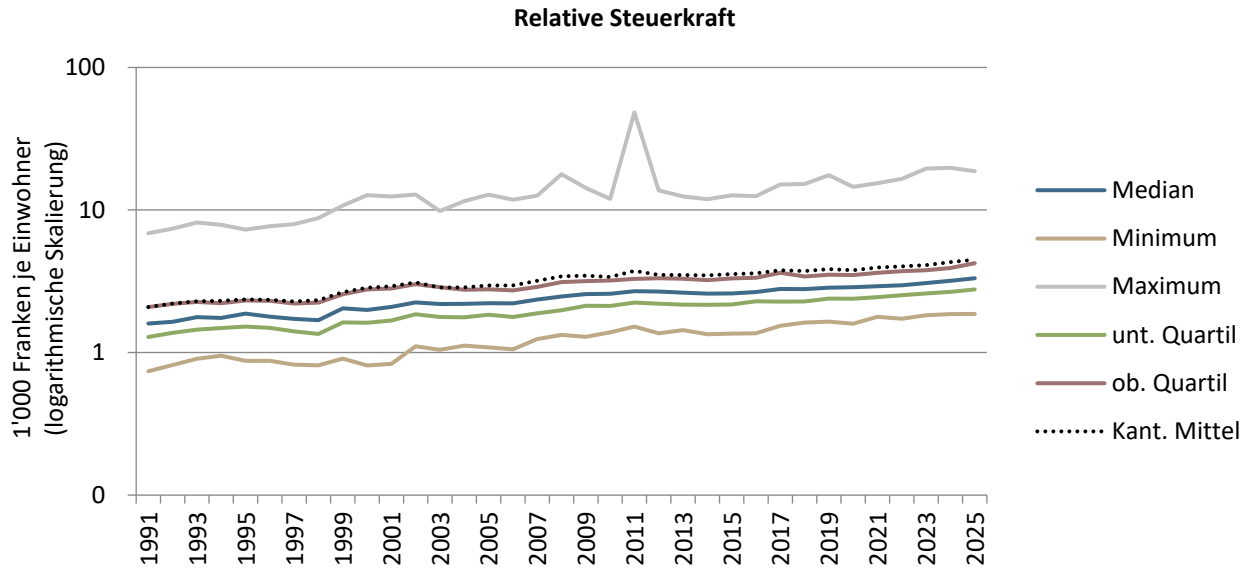
Werte ab 2016 gemäss HRM2-Definition, die Abkürzungen sind im Kapitel Detailanalyse erklärt

Datenquelle: swissplan.ch

Die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen bilden mit zeitlicher Verzögerung oft das konjunkturelle Umfeld ab. Während der konjunkturellen Flaute der Neunziger Jahre und Mitte der Nuller-Jahre zeigten sich knappe Werte. Von 2012 - 2015 führten stagnierende Erträge und steigende Aufwendungen zum gleichen Effekt. In den Jahren 1996, 2006, 2016, 2019 und oft auch 2025 hat das Nettovermögen u.a. aufgrund der Neubewertung des Finanzvermögens zugenommen. Beim ZBA führt die Neudefinition HRM2 ab 2026 zu einem höheren Wert. 2025 hat sich die Selbstfinanzierung etwas abgeschwächt, das Nettovermögen stieg weiter an, die Ausgabenbeherrschung zeigte wieder einen etwas besseren Wert.

Ertrag

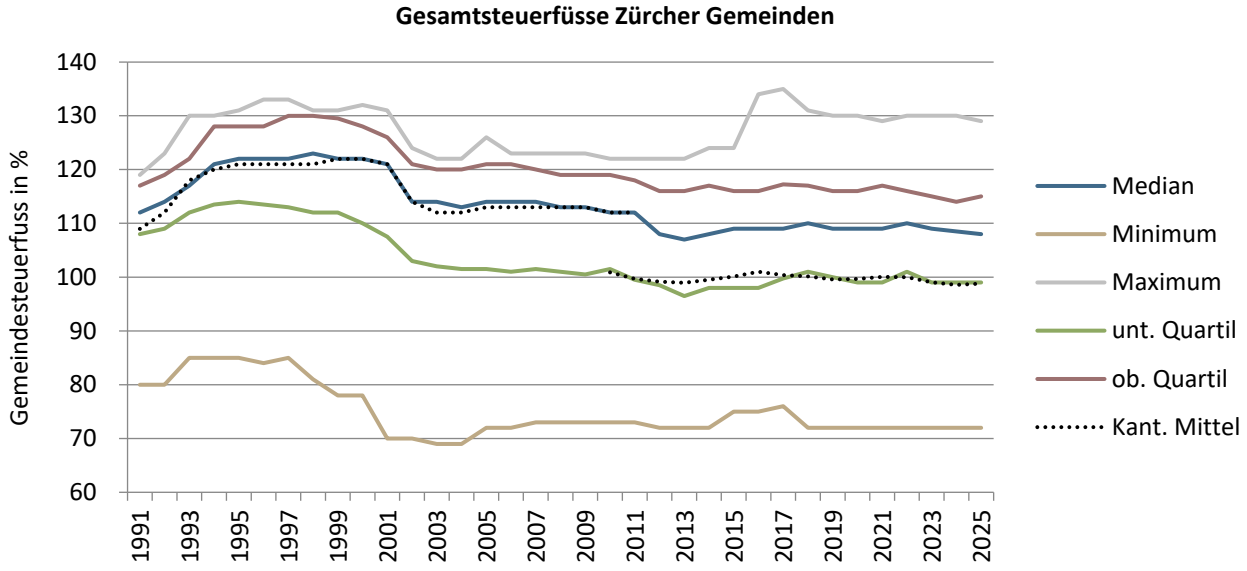
Relative Steuerkraft



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Höhere Gesamterträge waren bis 2014 vor allem auf steigende Bevölkerungszahlen zurückzuführen, 2015 bis 2019 stieg die Steuerkraft wieder stärker. 2020 hat der Mittelwert (ohne Stadt Zürich) im Zuge der Coronakrise um fast 2,0 % abgenommen. 2021 wurde das Vorpandemieniveau bereits wieder überschritten. 2025 stieg das Kantonsmittel um 4,1 % erneut deutlich an und auch die Quartilswerte sowie der Median erhöhten sich spürbar.

Gesamtsteuerfüsse

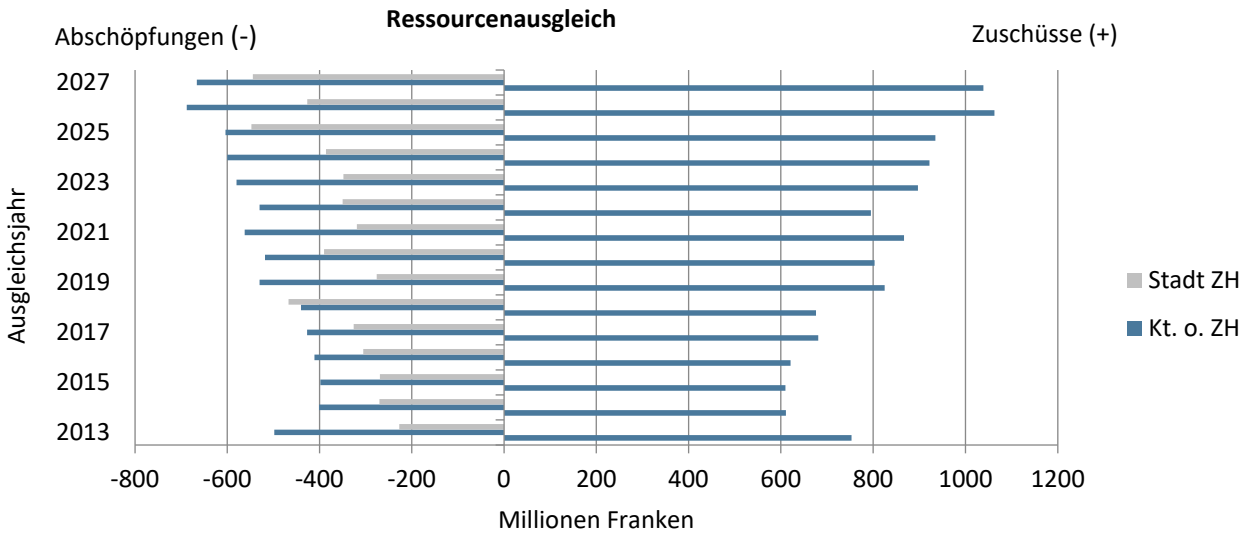


Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

In den Neunzigerjahren entwickelten sich die Steuerfüsse mehrheitlich stabil bis steigend. Um das Jahr 2000 setzte ein rascher Rückgang ein. Mit der Einführung des neuen Finanzausgleichs 2012 und der Neuberechnung des kant. Mittelwertes sanken die Steuerfüsse in vielen Gemeinden nochmals. 2014/15 war die Tendenz wieder steigend. 2019 bis 2025 sind geprägt von einer mehrheitlich stabilen bis leicht sinkenden Steuerbelastung. Der Median (108 %) hat 2025 leicht abgenommen, das gewichtete kant. Mittel blieb nahezu stabil. Aufgrund des Finanzausgleichsgesetzes ist der Maximalsteuerfuss 2016 stark angestiegen (Übergangsausgleich). Mit dem Entfall des Übergangsausgleichs ab 2018 ist dieser wieder zurückgegangen. 2025 liegt er bei 129 %, der tiefste Steuerfuss beträgt 72 %.

Finanzausgleich

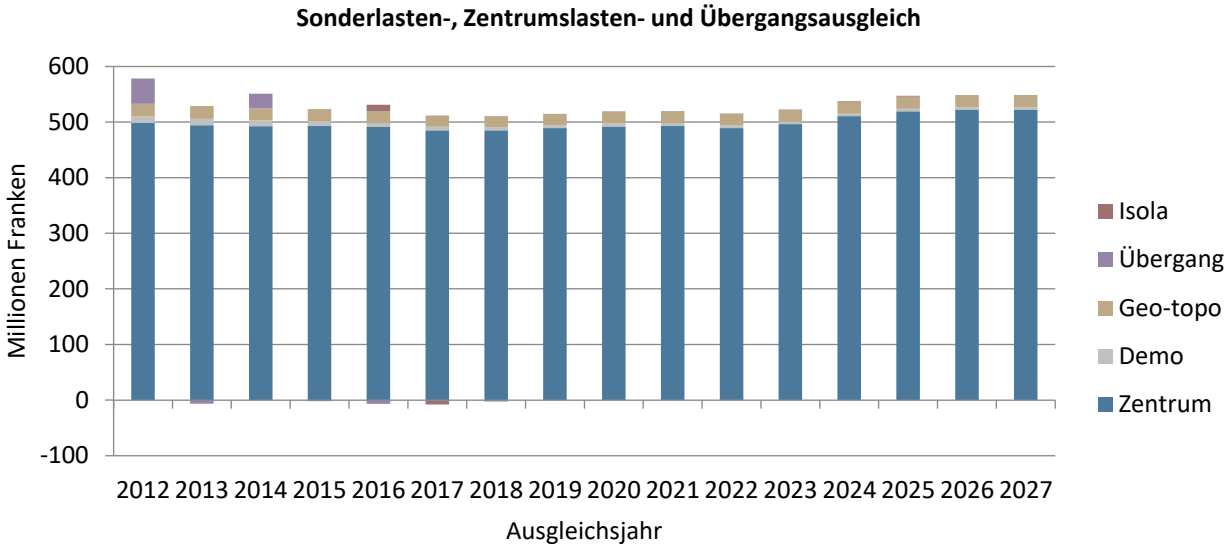
Ressourcenausgleich



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Die Anwendung der t-2 Regel führt dazu, dass für die Auszahlung die Verhältnisse des Vorvorjahres massgebend sind (z.B. Auszahlung 2027 aufgrund Werte 2025). Für 2025 werden ohne Stadt Zürich 666 Mio. Franken abgeschöpft und eine Milliarde Franken zugeschossen. Gegenüber dem Vorjahr ist das Volumen bei den Zuschüssen um 24 Mio. Franken zurückgegangen, die Abschöpfungen ohne Stadt Zürich haben um 22 Mio. Franken abgenommen. Die Stadt Zürich verzeichnet eine gegenüber 2026 um über 100 Mio. Franken höhere Abschöpfung von 545 Mio. Franken.

Sonderlasten-, Zentrumslasten- und Übergangsausgleich



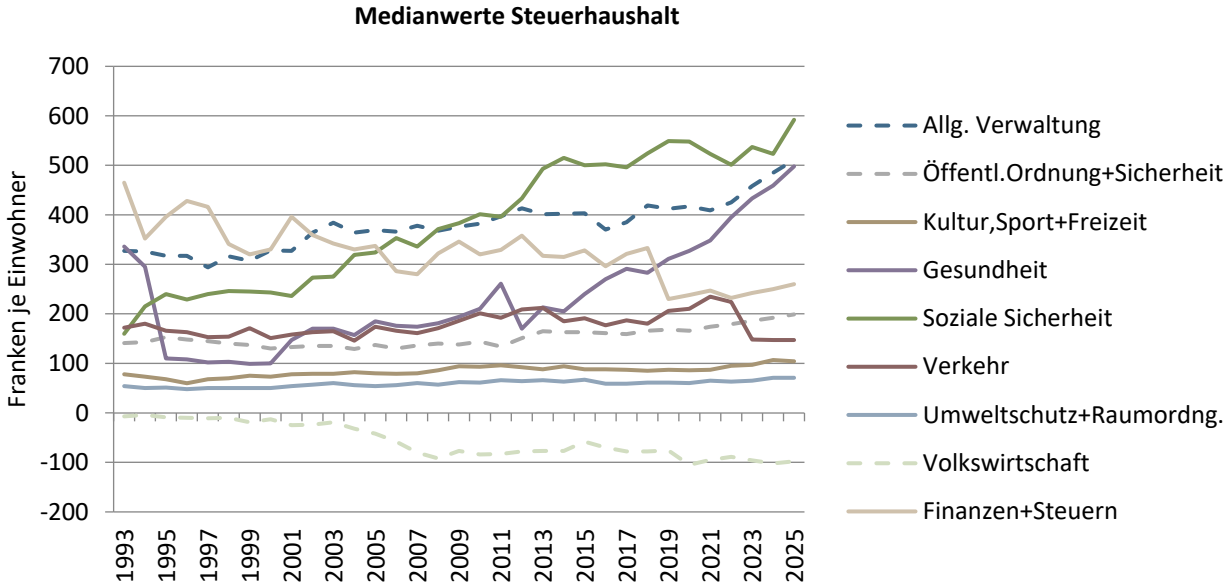
Übergangs- und Individueller Sonderlastenausgleich (Isola) gemäss Staatsrechnung 2012 – 2025

Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Der grösste Anteil macht der Zentrumslastenausgleich an die Städte Zürich und Winterthur aus (ca. 520 Mio. Franken). Die Zahlungen von geografisch-topografischem bzw. demografischem Sonderlastenausgleich sind wesentlich geringer (22 bzw. 4 Mio. Franken). Im seit 2016 geltenden Individuellen Sonderlastenausgleich (Isola) wurden 2025 lediglich 1,5 Mio. Franken ausbezahlt. Beiträge an Gemeindefusionen (Einheitsgemeinden, Zusammenschlüsse) wurden 2025 keine ausgerichtet. Die vorübergehende Zusatzunterstützung STAF (Senkung Gewinnsteuern jur. Personen) lief 2024 aus.

Aufwand (spezifische Werte)

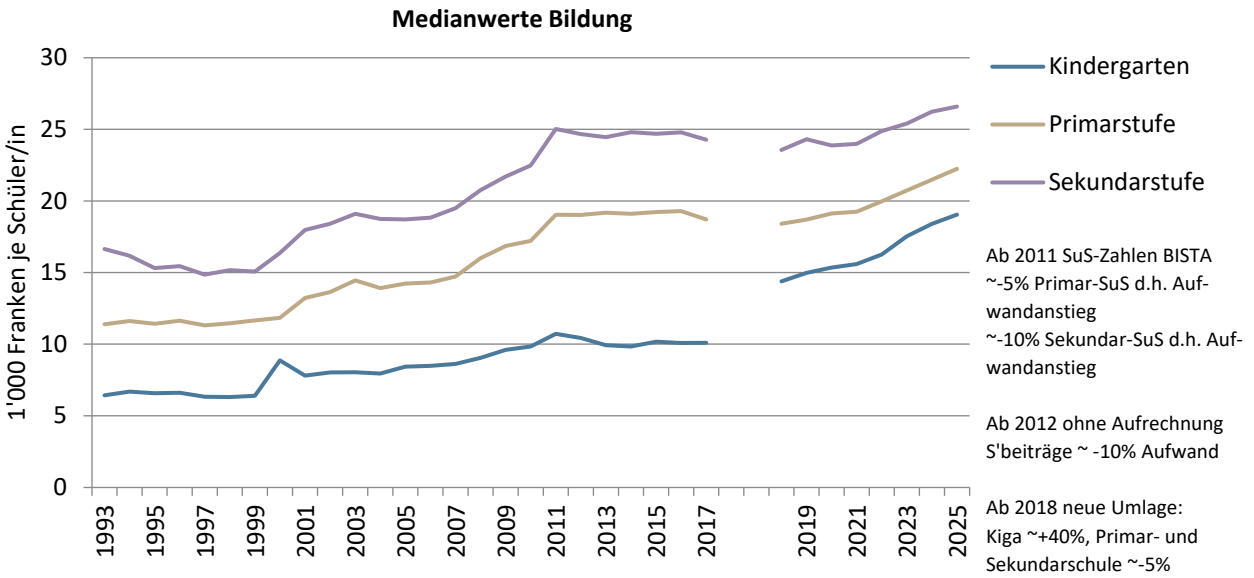
Medianwerte Steuerhaushalt



Datenquelle: swissplan.ch

Bis 2014 und 2018/19 sowie 2025 starke Zunahmen für Soziale Sicherheit; 2021/22 Rückgang dank Staatsbeiträgen (ZL) und weniger Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, KJG-Solidarbeitrag neu ab 2022 deutlich steigend, 2024 Rückgang dank (einmaliger) Rückerstattung Versorgertaxen. Gesundheit seit 2014 mit sehr starker Zunahme (Pflegefinanzierung). Rückgang bei Volkswirtschaft durch gestiegene Beiträge ZKB. Anstieg Öffentl. Ordnung + Sicherheit auf 2013 durch Neuorganisation (KESB). 2016 Rückgang Allg. Verwaltung durch Berücksichtigung Steuerbezugsentschädigung nach HRM2, seit 2022 starker Kostenanstieg. 2019 Rückgang Finanzen+Steuern (lineare Abschreibungen), seit 2020 Abschreibungen zunehmend. Verkehr ab 2019 steigend (BIF, ZVV), 2023 Rückgang dank Beiträgen aus Strassenfonds.

Medianwerte Bildung



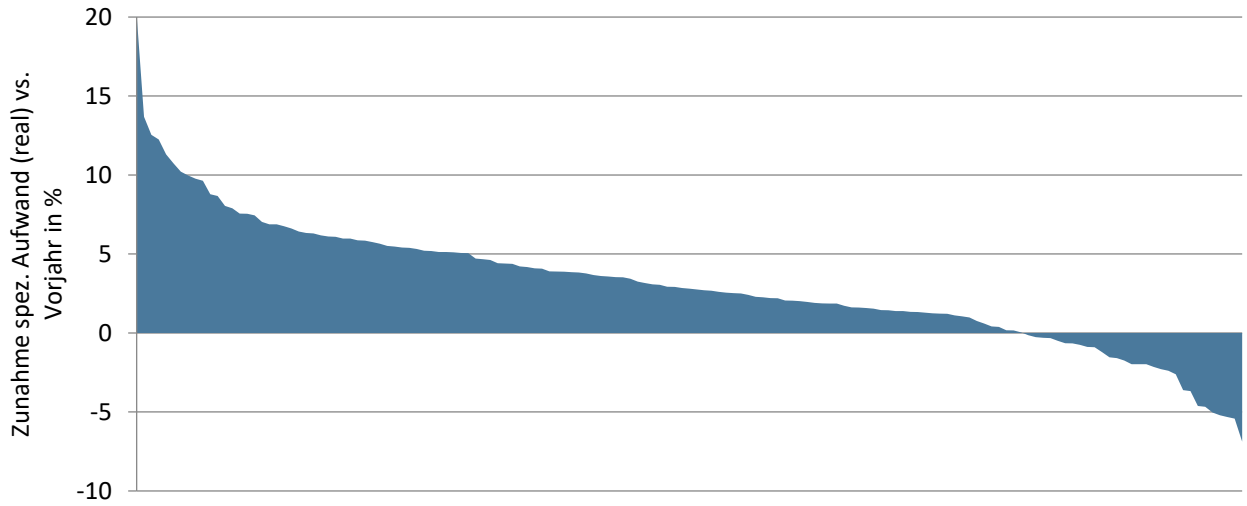
Datenquelle: swissplan.ch

Starke Zunahme der Aufwendungen in den Nuller-Jahren durch die Umsetzung des Volksschulgesetzes. Stabilisierung ab 2012. Durch die neue Umlage können die Kosten ab 2018 für die einzelnen Schultypen nicht mit den Vorjahren verglichen werden. 2019 bis 2025 mit deutlichen Zunahmen auf allen Schulstufen, 2023 höhere Löhne beim Kindergarten.

Finanzwirtschaftliche Kennzahlen Detailanalyse

Ausgabenbeherrschung, real (ABE)

Prozentuale Veränderung des Aufwandes der Erfolgsrechnung je Einwohner ohne Finanzausgleich, Zinsen, Abschreibungen, Buchverluste, Einlagen in Spezial- und Vorfinanzierungen und interne Verrechnungen gegenüber dem Vorjahr abzüglich der Teuerung des Rechnungsjahres.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt die nicht durch die Teuerung und Einwohnerveränderung erklärbare Zunahme der ordentlichen Aufwendungen (Betriebskosten) gegenüber dem Vorjahr. Das Ergebnis kann durch einmalige Ereignisse im Vor- bzw. Rechnungsjahr beeinflusst sein. Um diesen Effekt auszuschliessen kann der Mittelwert mehrerer Jahre verwendet werden. Es handelt sich um eine Bruttobetrachtung. Erträge wie z.B. Staatsbeiträge etc. werden nicht berücksichtigt. Empirische Auswertungen lassen folgende Interpretation zu:

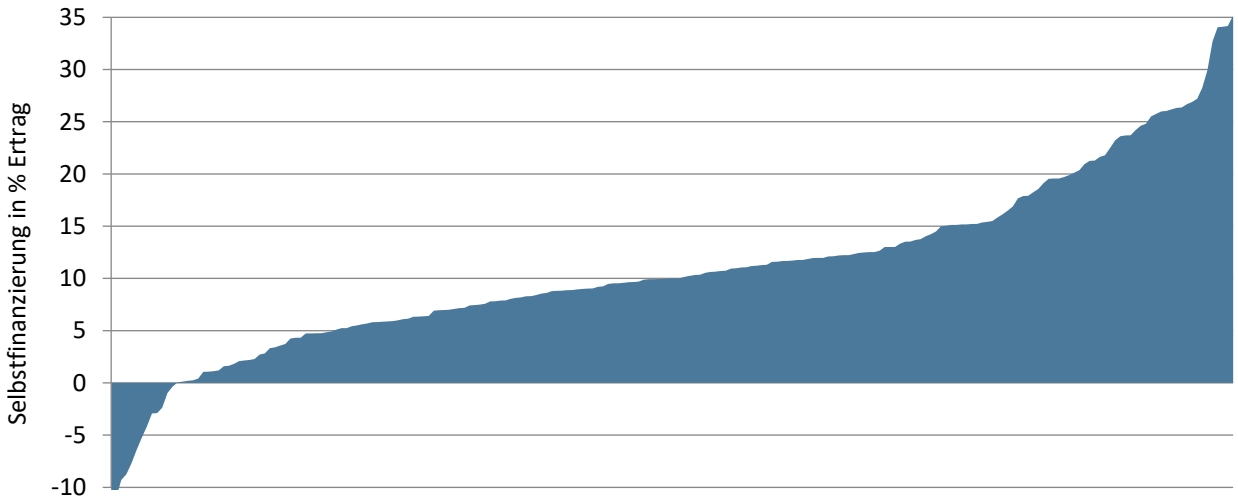
Wert	Interpretation
< 0 %	sehr gut
0 - 2 %	gut
2 - 3 %	durchschnittlich
3 - 5 %	schwach
> 5 %	sehr schwach

Eine Auswertung von Daten vergangener Jahre zeigt, dass Werte von mehr als 5 % über mehrere Jahre in der Regel Sparpakete und/oder Steuerfusserhöhungen notwendig gemacht haben. Weil die Datenhaltung für die Berechnung dieser Kennzahl besonders anspruchsvoll ist, umfasst die Auswertung zur Ausgabenbeherrschung lediglich die Finanzplankunden.

Mit +2,8 % liegt die Ausgabenbeherrschung 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr (real, d.h. ohne Teuerung) und damit nach wie vor auf höherem Niveau als im langjährigen Durchschnitt (+2,3 %). Weiterhin zeigt sich die Aufwandseite dynamisch. In zahlreichen Gemeinden erhöhten sich die Aufwendungen für Bildung (Schule), Verwaltung, Gesundheit (Pflegefinanzierung) und Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte liegen über 0 %, deren spezifischen Aufwendungen haben real also zugenommen (einwohner- und teuerungsbereinigt). Bei 30 % der Haushalte zeigen sich mit einem Wert von mehr als 5 % schwache Werte. Sehr hohe negative oder positive Werte sind oft auf einmalige Ereignisse zurückzuführen.

Selbstfinanzierungsanteil (SFA)

Selbstfinanzierung im Verhältnis zum laufenden Ertrag.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

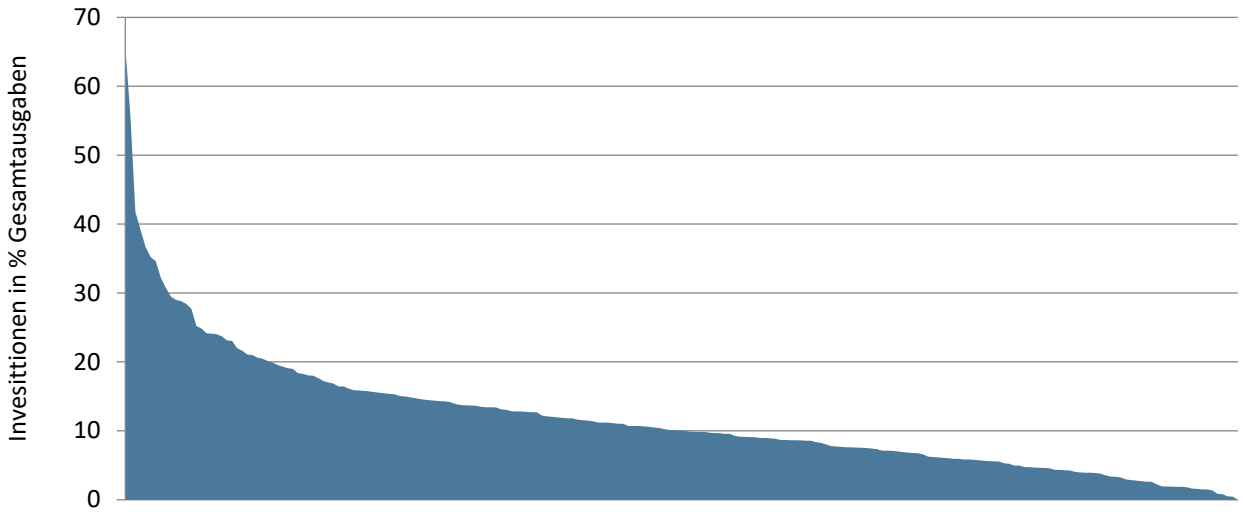
Datenquelle: swissplan.ch

Die Selbstfinanzierung wird im öffentlichen Bereich und in der Privatwirtschaft unterschiedlich definiert. In der Privatwirtschaft zählen bloss die zurückbehaltenen Gewinne zur Selbstfinanzierung. Gemäss öffentlich-rechtlicher Definition umfasst sie die gesamte Innenfinanzierung mit Verflüssigungsfinanzierung (Abschreibungen des Verwaltungsvermögens) und effektiver Selbstfinanzierung (Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung und Einlagen in Reserven, Vor- und Spezialfinanzierungen). Ein Minuszeichen bei dieser Kennzahl deutet auf einen Cash Drain hin, was bedeutet, dass der laufende Aufwand nicht mit laufendem Ertrag finanziert werden konnte und somit Konsumaufwand über Aussenfinanzierung (z.B. Fremdkapitalaufnahme) gedeckt werden musste. Der Selbstfinanzierungsanteil kann der im Privatgebrauch gebräuchlichen Cash Flow-/Umsatzrate gleichgesetzt werden. Der Finanzdirektorenkonferenz scheint ein Anteil über 20 % als gut, 10 - 20 % als mittel und unter 10 % als schlecht. Ein hoher Selbstfinanzierungsanteil darf aber nicht grundsätzlich als Ziel postuliert werden. Für öffentliche Haushalte ist die wünschbare Ziel-Selbstfinanzierung vom Mittelbedarf, d.h. von den notwendigen Investitionen (inkl. Werterhalt), und unter Berücksichtigung vorhandener Schulden/Substanz her individuell zu definieren. Ein hoher Wert drückt aus, dass ein grosser Teil des Ertrages zur Finanzierung von Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden konnte. Tiefe Werte können auf hohen (Konsum)-Aufwand hinweisen, der nur noch wenig Spielraum für Investitionen übrig lässt. Genauso gut können Gemeinden mit hoher Substanz (wenig Fremdschulden) und ausgebauter Infrastruktur eine tiefe Selbstfinanzierung haben, weil nicht mehr Mittel zur Erfüllung der Gemeindeaufgaben benötigt werden.

Mit 10,0 % als Medianwert ist der Selbstfinanzierungsanteil gegenüber dem Vorjahr um 0,9 Prozentpunkte erneut spürbar zurückgegangen. Bereits in den Jahren 2023 und 2024 musste ein Rückgang verzeichnet werden. Trotz vergleichsweise stark gestiegener Steuerkraft konnte die Selbstfinanzierung aufgrund weiter gestiegener Aufwendungen nicht ganz mithalten. Mit 10,0 % wird eine im Zeitvergleich leicht unterdurchschnittliche Selbstfinanzierung erzielt (langjähriger Mittelwert seit 1990 = 11,3 %). Die Hälfte der Haushalte weist eine Selbstfinanzierung von mindestens 10 % aus. Sechs Prozent der Haushalte - etwas mehr als im Vorjahr - zeigen negative Werte (Cash Drain). Etwas mehr als die Hälfte davon sind (Kreis)Schulgemeinden.

Investitionsanteil (INV)

Bruttoinvestitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

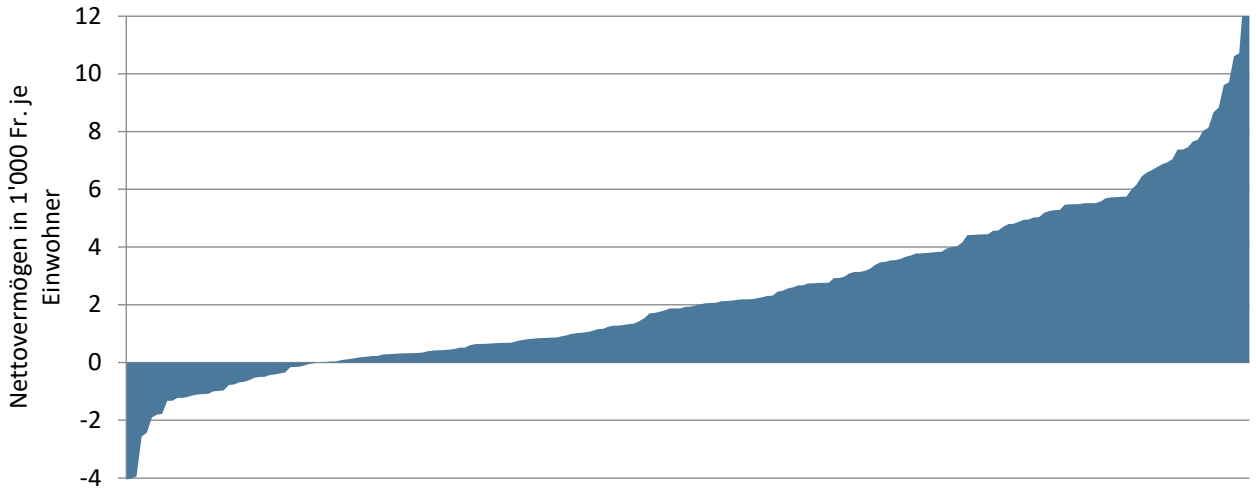
Datenquelle: swissplan.ch

Im Vergleich mit anderen Gemeinden leistet diese Kennzahl gute Dienste. Gemeinwesen mit einem tiefen Investitionsanteil befinden sich in der Regel in einer Phase des Abbaus von Fremdkapital, währenddem höhere Investitionsanteile auf einen Nachhol- oder Entwicklungsbedarf bei den Investitionen hinweisen. Diese Kennzahl gibt nur Auskunft über die Verhältnisse eines bestimmten Jahres. Sie ist verwandt mit der in der (angelsächsischen) Betriebswirtschaft verwendeten CAPEX-Ratio. Die Finanzdirektorenkonferenz beurteilt Werte von unter 10 % als schwache, 10,1 - 20 % als mittlere, 20,1 – 30 % als starke und über 30 % als sehr starke Investitionstätigkeit. Eine konzeptionelle Schwierigkeit dieser Kennzahl liegt darin, dass Haushalte mit hohem Aufwandniveau (z.B. Ressourcenabschöpfung) bei gleich hohen Investitionsausgaben einen tieferen Investitionsanteil aufweisen als Gemeinden mit tiefem Aufwand.

Im Jahr 2025 ist jeder zehnte Franken, der ausgegeben wird, in der Investitionsrechnung verbucht. Mit 10,0 % liegt der Investitionsanteil 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr und damit unter dem langjährigen Mittelwert von 10,6 % (seit 1990). Der Rückgang dürfte insbesondere auf die gestiegenen Aufwendungen in der Erfolgsrechnung zurückzuführen sein, die damit einen grösseren Anteil an den Gesamtausgaben beanspruchen. Ungefähr jedes siebte Gemeinwesen liegt über 20 %. Werte unter 5 % (ein Fünftel der Haushalte) werden meistens von Schulgemeinden erzielt, die nicht in einer grösseren Investitionsphase stecken. Nur ein Haushalt verbuchte keine Investitionsausgaben (Wert 0 %). Dabei handelt es sich um eine Primarschulgemeinde.

Nettovermögen/-schuld, je Einwohner (NV)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital je Einwohner.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Das Nettovermögen ist ein guter Indikator, um im exante oder ex-post Zeitvergleich die Entwicklung zu beurteilen. Positive Werte (= Nettovermögen) zeigen, dass sämtliche Investitionen der Vergangenheit durch eigene Mittel finanziert werden konnten. Umgekehrt musste bei negativen Werten (= Nettoschuld) eine Aussenfinanzierung in Anspruch genommen werden. Gegenüber Zins- und Abschreibungsbelastung (und den darauf basierenden Kennzahlen) besteht hier kein Time-lag und keine exogene Beeinflussung durch das Zinsniveau oder veränderte Abschreibungsmodi. Ausgeführte Investitionen bzw. Devestitionen und/oder besonders gute oder schlechte Rechnungsergebnisse finden sofort ihren Niederschlag. Die herausragende Bedeutung dieses Wertes unterstreicht die Unmöglichkeit der Veränderung des Nettovermögens durch "Kunstgriffe" in der Finanzbuchhaltung (Spezial- und Vorfinanzierungen, finanzpolitische Reserve, Neubewertung Verwaltungsvermögen etc.) oder besondere Finanzierungsmassnahmen (z.B. übermässige Aussenfinanzierung durch hohe Fremdkapitalaufnahme...). Seine Grenzen zeigt das Nettovermögen aber in der finanzplanerischen Praxis, wo sich wiederholt gezeigt hat, dass eindimensionale Zielsetzungen mit einer Begrenzung der Nettoschuld auf z.B. 50 Steuerprozente zu unbefriedigenden Resultaten führen. Trotz Einhaltung dieser (an sich als maximale Obergrenze geltenden) Zielsetzung entspricht die Planaussage im letzten Jahr der Planperiode oft nicht dem wünschenswerten Zustand. Das Nettovermögensziel muss durch verbindliche Angaben zur Erfolgsrechnung (z.B. Selbstfinanzierungsanteil, Rechnungsausgleich) ergänzt werden.

Um das Nettovermögen dem "wirklichen Wert" annähern zu können, sind vorhandene Bewertungsreserven - sofern eine Realisation dieser Reserven möglich ist - auf Grund- und Liegenschafteneigentum ebenso zu berücksichtigen, wie unrichtige Zuteilungen zu Finanz- bzw. Verwaltungsvermögen. Im Kanton Zürich wird seit 2019 mindestens einmal pro Legislatur (vier Jahre) eine Neubewertung durchgeführt. Bisher wurde dies alle zehn Jahre verlangt (1996, 2006, 2016). Die in dieser Analyse verwendete Berechnung entspricht der im HRM2 vorgeschlagenen Definition "Nettoschuld I".

Das Gemeindegesetz ermöglicht es den Gemeinden seit 2019, den Ressourcenausgleich (Zuschuss oder Abschöpfungen) periodengerecht abzugrenzen. Aufgrund der zwei Jahre zurückliegenden Bemessung (t-2) müssen Gemeinden, welche sich für die Abgrenzung entscheiden, zwei volle Jahresbetreffnisse in der Bilanz abgrenzen. Haushalte, welche Zuschüsse erhalten, bilden eine aktive Rechnungsabgrenzung im Finanzvermögen, abgeschöpfte Gemeinden bilden entsprechende Rückstellungen im Fremdkapital. Somit sind diese Abgrenzungen im Nettovermögen wirksam und erschweren die Vergleichbarkeit mit Gemeinwesen, welche keine Abgrenzungen vornehmen. 45 % der politischen Gemeinden und 44 % der Schulgemeinden grenzen den Ressourcenausgleich gemäss Umfrage des Gemeindeamtes nach Einführung von HRM2 periodengerecht ab. Mittlerweile haben mehrere Gemeinden die Methode gewechselt, meistens grenzen Gemeinden mit Methodenwechsel künftig ab. Über alle analysierten Abschlüsse 2025 lag der Anteil der Gemeinden mit Abgrenzung bei 45 %.

Zum Vergleich zwischen verschiedenen Haushalten wird das Nettovermögen je Einwohner berechnet. Alle positiven Werte einschliesslich einer Nettoschuld bis 1'000

Fr./E werden von den eidgenössischen Aufsichtsgremien als geringe, 1'001 bis 2'500 Fr./E als mittlere, 2'501 bis 5'000 Fr./E als hohe und über 5'000 Fr./E als sehr hohe Verschuldung bezeichnet. In Übereinstimmung mit dem 0-0-100 Konzept sind Werte um 0 Fr./E als Zielwert anzustreben. Bei der Festlegung der individuellen Zielsetzung und bei der Interpretation der Kennzahl ist der Einfluss durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu berücksichtigen.

Mehr als vier Fünftel der Haushalte zeigt ein Nettovermögen; acht Prozent weisen eine Nettoschuld von mehr als 1'000 Fr./E aus. Gegenüber dem Vorjahr ist der Medianwert um 259 auf 1’930 Fr./E gestiegen, was aufgrund des nur knapp über 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrades nicht in diesem Ausmass zu erwarten war. Weil viele Einzelabschlüsse Werte um den (lagebestimmten) Median zeigen, kommt es hin und wieder zu solchen Verschiebungen. Ausserdem haben mehrere Gemeinden die periodische Neubewertung des Finanzvermögens im Abschluss 2025 vorgenommen, was teilweise zu markanten Veränderungen – oft Erhöhungen – führte. Bei den Mittelwerten mit und ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich zeigte sich hingegen ein leichter Rückgang. Die Hälfte der Haushalte zeigte einen Zuwachs gegenüber dem Vorjahr.

Wie in den vergangenen Jahren weisen die beiden grössten Städte die deutlich höchsten Nettoschulden mit über 8'000 Fr./E (Winterthur) bzw. über 12'000 Fr./E (Zürich) aus. Durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zeigt zudem eine steuerkräftige Gemeinde die drittthöchste Nettoschuld im Vergleich. Ohne Abgrenzung der Ressourcenabschöpfung würde bei dieser Gemeinde ein hohes Nettovermögen resultieren. Eine mittelgrosse Stadt folgt mit Nettoschulden von ca. 4'000 Fr./E. Die höchsten Werte beim Nettovermögen auf der anderen Seite entfallen auf kleinere Landgemeinden und steuerkräftige Gemeinden (ohne Abgrenzung Ressourcenabschöpfung).

Ein hohes Nettovermögen weist auf eine (zu) hohe Substanz hin, was eigentlich der Zielsetzung öffentlicher Haushalte widerspricht und den Diskussionen über Steuersenkungen sowie neuen finanziellen Forderungen an die Gemeinden anhaltend Nahrung gibt.

Um den Einfluss der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu ermitteln, wurden die Daten der Einzelabschlüsse in zwei Gruppen aufgeteilt: Haushalte mit Abgrenzung und solche ohne Abgrenzung des Ressourcenausgleichs (RAG). Ebenfalls liegt ein konsolidierter Wert (Einheitsgemeinde bzw. Addition von politischen Gemeinden und Schulgemeinden) vor. Die folgende Tabelle zeigt die einzelnen Medianwerte.

Median Nettovermögen	Fr./E
Alle Einzelabschlüsse	1’930
Einzelabschlüsse mit Abgrenzung RAG	2’250
Einzelabschlüsse ohne Abgrenzung RAG	1'276
(Konsolidierte) Einheitsgemeinde	3’529

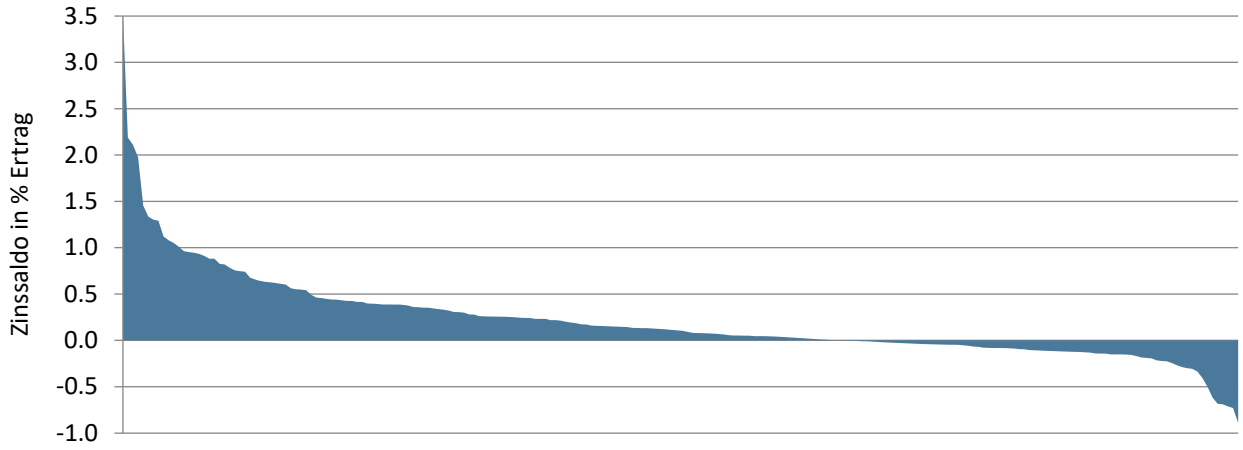
Der Median der (konsolidierten) Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Fr./E und bestätigt die grundsätzlich komfortable Substanzsituation der zürcherischen Gemeinden. Bei der Unterscheidung mit/ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich auf Ebene der Einzelabschlüsse zeigt sich, dass der Median mit Abgrenzung ca. 75 % bzw. ca. 970 Fr./E höher liegt als jener ohne Abgrenzung. Diese Differenz hat sich gegenüber dem Vorjahr weiter vergrössert. Obwohl die meisten Haushalte mit Ressourcenabschöpfung ebenfalls abgrenzen und dadurch ein tieferes Nettovermögen erhalten, dominieren in der Grundgesamtheit die Vielzahl an Haushalten mit Ressourcenzuschüssen. Bei diesen führt die Abgrenzung zu einer deutlichen Erhöhung des Nettovermögens.

Die Kennzahl Nettovermögen (pro Einwohner) hat im Vergleich zwischen den Gemeinden durch die unterschiedliche Handhabung der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs etwas an Aussagekraft verloren. Wichtig bleiben jedoch die Vergleiche auf der eigenen Zeitachse eines Haushalts. Im Regelfall haben unsere Kundengemeinden die finanzpolitischen Ziele und die entsprechenden Bandbreiten nach der Bilanzanpassung neu justiert, um nicht über einen grösseren finanziellen Spielraum verfügen zu können.

Zinsbelastungsanteil (ZBA)

Nettozinsaufwand im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Unter HRM2 wird der Zinssaldo (Nettozinsaufwand) wesentlich anders und viel liquiditätsnaher definiert als im früheren Rechnungsmodell. Vom Zinsaufwand wird der Zinsertrag subtrahiert. Ertragsseitig werden die Miet- und Pachtzinserträge nicht berücksichtigt. Aufwandseitig wird nach offizieller Definition auf die Vergütungszinsen für Steuerforderungen verzichtet. Weil diese ertragsseitig aber nach wie vor enthalten sind, werden sie bei swissplan.ch miteinbezogen.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Die von der Gemeinde geleisteten (Netto)-Zahlungen für das Fremdkapital werden mit dem Ertrag verglichen. Ein stabiler Zinsbelastungsanteil erlaubt einem Haushalt (bei stabilen Zinssätzen) jährlich eine Neuverschuldung im Verhältnis zum Anstieg der jährlichen Erträge. Ein hoher Zinssaldo kann auf viel Fremdkapital, (zu) hohe Zinssätze der Schulden oder auch auf schlecht rentierende Finanzanlagen hinweisen. Negative Werte zeigen einen Überschuss der Zinserträge auf. Die Finanzdirektorenkonferenz bezeichnet Werte bis 4 % als gut, zwischen 4,1 % und 9 % als genügend und über 9 % als schlecht. Das kantonale Statistische Amt betrachtet (HRM1)-Werte von über 5 % als kritisch. Beim im historischen Vergleich nach wie vor tiefen Zinsniveau, sind dies sehr hohe Grenzwerte. Da sich diese Kennzahl nur auf effektiv bezahlte bzw. erhaltene Zinsen bezieht, reagiert sie - anders als zum Beispiel das Nettovermögen - unempfindlich auf Neubewertungen im Finanzvermögen.

Die wegfallenden Mieterträge führten unter HRM2 zu einem deutlichen Anstieg des Zinssaldos. Eine Auswertung mit den Abschlüssen von 2016 zeigte, dass der Medianwert seither gut zwei Prozentpunkte höher liegt. Wegen der Nichtberücksichtigung der Mieterträge ergaben sich an der Rangfolge zwischen den Gemeinden wesentliche Verschiebungen. Gemeinden mit Schulden und hohen Mieterträgen sind wesentlich schlechter rangiert als im alten Rechnungsmodell. Die Zinszahlungen werden im Zinssaldo immer noch berücksichtigt, die Erträge hingegen nicht mehr.

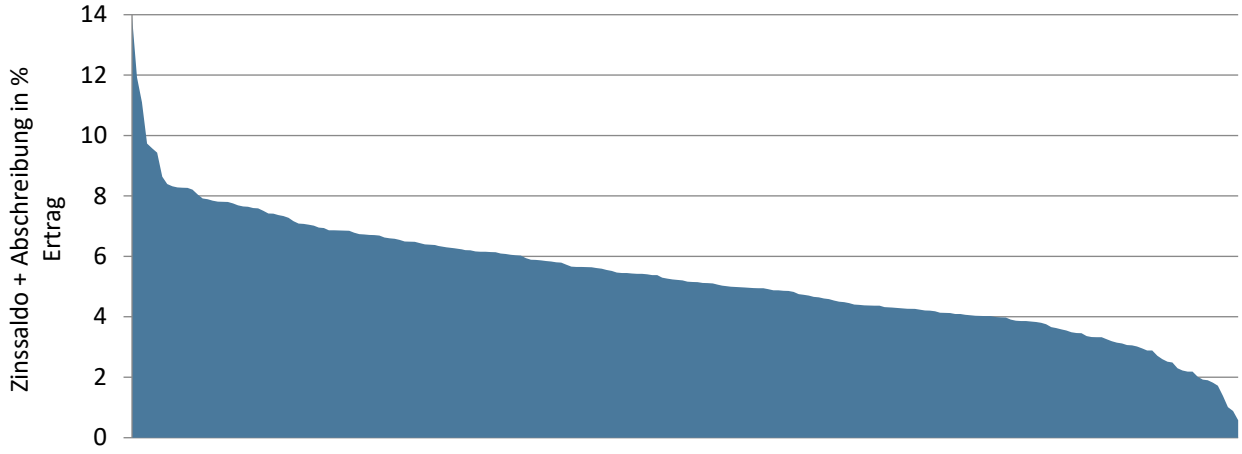
Der Medianwert liegt mit 0,1 % auf gleichem Niveau wie im Vorjahr. Vor dem (leichten) Zinsanstieg im Jahr 2022 lagen die Werte teilweise noch tiefer. 36 % aller Haushalte (Vorjahr 41 %) zeigen Werte unter 0 %, der Zinsertrag übersteigt somit die Passivzinsen. Zwölf Haushalte (Vorjahr vierzehn Haushalte) befinden sich über 1 %, drei davon liegen zwischen der 2 und 4 %-Marke.

Mit dem im 2022 erfolgten Zinsanstieg hatte der Zinsbelastungsanteil in den Abschlüssen 2024 leicht angezogen. Umgekehrt profitierten Gemeinden mit hoher Liquidität durch höhere Erträge. Hohe Werte zeigen grundsätzlich jene Gemeinden mit überdurchschnittlich hohen Schulden. Wenn diese zudem eher kurzfristig finanziert waren, führte dies zu einem rascheren Anstieg des Zinsbelastungsanteils.

Kapitaldienstanteil (KAP)

Nettozinsaufwand und Abschreibungen/Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bemerkungen zum Zinssaldo (Zinsbelastungsanteil, Seite 15) betreffen auch den Kapitaldienstanteil.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt, wie viel Prozent vom Ertrag der Kapitaldienst für die in der Vergangenheit getätigten Investitionen benötigt. Gemäss Finanzdirektorenkonferenz gelten Werte bis 5 % als geringe, von 5,1 - 15 % als tragbare und über 15 % als hohe Belastung. Ein bedeutender Vorteil dieser Kennzahl ist, dass sämtliche in der Vergangenheit getätigten Investitionen über Zins- und Abschreibungsaufwand berücksichtigt werden und diese Kennzahl somit die ganze Vergangenheit und nicht nur das jeweils ausgewertete Jahr beschreibt.

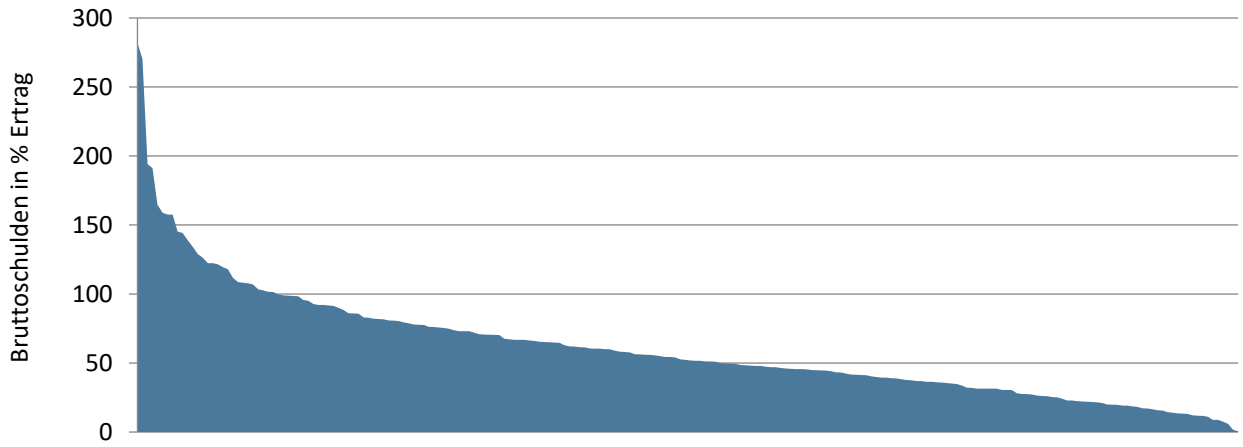
2019 ging der Kapitaldienstanteil deutlich zurück, weil viele Haushalte unter HRM2 tiefere Abschreibungen ausweisen. 65 % der politischen Gemeinden und 71 % der Schulgemeinden haben gemäss Auswertung des Gemeindeamtes auf eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens verzichtet. Bei diesen Gemeinden darf angenommen werden, dass die Abschreibungsquoten seit 2019 teilweise wesentlich unter dem damaligen Niveau liegen. Dafür müssen diese Haushalte von grundsätzlich steigenden Abschreibungsquoten ausgehen.

Der Medianwert beträgt 5,2 % (Vorjahr 5,1 %). Damit ist der Median bei gleichbleibendem Zinsbelastungsanteil leicht angestiegen, was auf höhere Abschreibungen zurückzuführen ist. Lediglich drei Haushalte (alles Schulgemeinden) zeigen Werte über 10 %, rund ein Zehntel der Haushalte liegt unter 3 %. Seit Einführung von linearen Abschreibungen zeigen sich bei dieser Kennzahl stabilere Werte als im alten Rechnungsmodell. Die Abschreibungen und Zinsen veränderten sich somit in einem ähnlichen Verhältnis wie die Erträge.

Bruttoverschuldungsanteil (BVA)

Bruttoschulden im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bruttoschulden umfassen die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Hier soll das Niveau der Verschuldung zum Ausdruck gebracht werden. Die Bewertung wird von der Finanzdirektorenkonferenz wie folgt vorgeschlagen: - 50 % sehr gut, 50 – 100 % gut, 100 – 150 % mittel, 150 – 200 % schlecht und über 200 % kritisch. Vom kantonalen Statistischen Amt werden Werte über 150 % als kritisch beurteilt. Eine Masszahl zur Bewertung der Verschuldung ist sicher begrüssenswert. Die Erfahrungen zeigen aber, dass die Aussagekraft, neben den allgemein bekannten Vorbehalten bezüglich Konsolidierung, zum Teil deutlich zu relativieren ist. Bei dieser Bruttobetrachtung wird die Aktivseite vollständig ausgeblendet. Hat eine Gemeinde zwar hohe Schulden, stehen dem aber hohe realisierbare Vermögenswerte im Finanzvermögen (Liegenschaften, Anlagen, Festgelder, [Interne] Kontokorrente, Liquidität etc.) gegenüber, ist die Kennzahl ganz anders zu interpretieren, als wenn auf der Aktivseite das Verwaltungsvermögen dominiert.

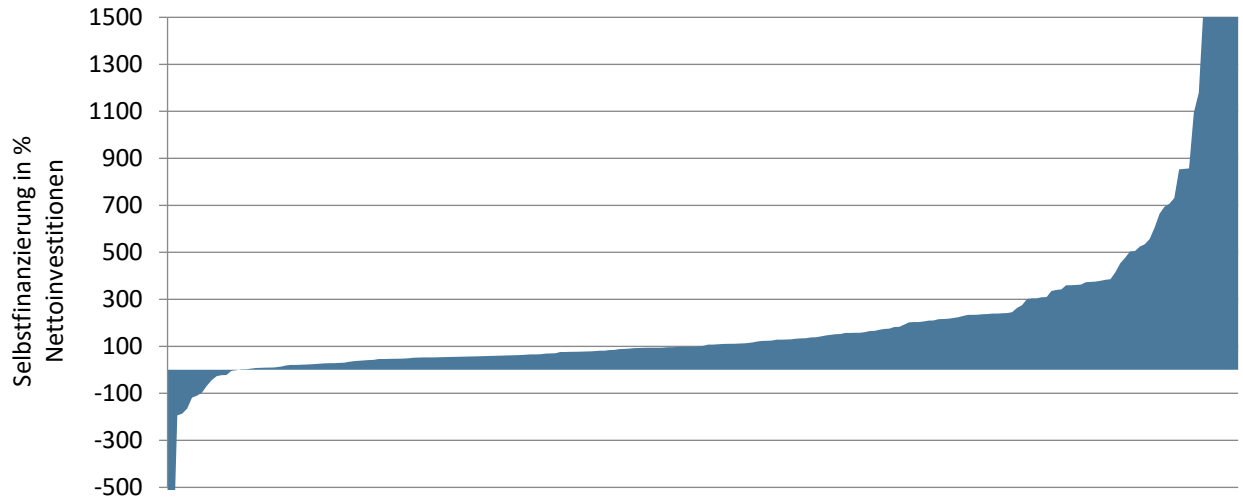
Eine vergleichende Auswertung des Bruttoverschuldungsanteils nach HRM1 bzw. HRM2 zeigt, dass die Werte um durchschnittlich mindestens 25 Prozentpunkte höher liegen als im alten Rechnungsmodell. Weil die meisten Haushalte über Kreditoren, Depots etc. verfügen, die nach früherer Definition nicht zur Bruttoverschuldung zählten, stieg der Bruttoverschuldungsanteil mit der neuen Definition an.

Der Medianwert liegt bei 52 %, drei Prozentpunkte mehr als im Vorjahr, nachdem dieser in den Jahren davor jeweils zurückgegangen ist. Bei rund 60 % der Haushalte hat der Bruttoverschuldungsanteil zugenommen. Ein Fünftel der Haushalte weist einen Wert von weniger als 30 % und lediglich vier (wie im Vorjahr) Prozent einen von über 150 % auf. Bei den Gemeinden mit hohen Werten (über 150 %) fallen vor allem zwei Haushalte mit Werten von fast 300 % auf, die beide über ein Nettovermögen verfügen. Die Verschuldung ist in diesen Fällen somit auf einen hohen Bestand an Finanzvermögen (insbesondere Sachanlagen) zurückzuführen. In seltenen Fällen können auch Kontokorrente mit anderen Gütern der Grund sein.

Nach der Neudefinition der Kennzahlen Bruttoverschuldungsanteil (BVA) und Zinsbelastungsanteil (ZBA) wurden auch mögliche Zusammenhänge untersucht. Es konnte ein direkter positiver Zusammenhang festgestellt werden. Je höher die Bruttoschuld, desto höhere Zinsausgaben sind zu erwarten. Zum Nettovermögen besteht aber kein Zusammenhang. Wie bereits festgestellt, sind hohe Bruttoschulden durchaus auch mit hohem Nettovermögen möglich, wenn Finanzvermögen über Schulden finanziert wird.

Selbstfinanzierungsgrad (SFG)

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestition.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt auf, wie viel Prozent der Nettoinvestitionen des laufenden Jahres durch die Selbstfinanzierung der Erfolgsrechnung abgedeckt werden konnten. Negative Werte können zwei Ursachen haben. Entweder wies die Investitionsrechnung einen Einnahmenüberschuss aus oder die Erfolgsrechnung zeigte einen Cash Drain. Diese Kennzahl bezieht sich nur auf die Verhältnisse eines Jahres und muss daher vorsichtig interpretiert werden. Vom statistischen Amt des Kantons Zürich werden Werte unter 70 % als kritisch beurteilt. Die Finanzdirektorenkonferenz empfiehlt in Abhängigkeit von der Konjunkturlage folgende Werte: Hochkonjunktur > 100 %, Normalfall 80 - 100 %, Abschwung 50 - 80 %. Auf kommunaler Ebene zweifeln wir an der Richtigkeit der "konjunkturellen Feinsteuerung". Anstelle starrer Grenzwerte verweisen wir auf den Grundsatz der hundertprozentigen Eigenfinanzierung, der verlangt, dass längerfristig alle Investitionen zu 100 % selber finanziert werden müssen. Das heisst, in einer Phase mit ungenügender Eigenfinanzierung wird immer eine solche mit mehr als hundertprozentiger Eigenfinanzierung folgen müssen. Den Gemeinden wird mittel-/langfristig daher ein Selbstfinanzierungsgrad von 100 % empfohlen. Siehe dazu das von uns entwickelte 0-0-100 Konzept am Schluss des Berichtes.

Das langjährige Mittel für den Selbstfinanzierungsgrad (seit 1990) liegt bei 104 %. In den Jahren 2017 bis 2024 resultierten stets höhere Werte. Mit 101 % im Jahr 2025 wird erstmals seit längerer Zeit wieder ein leicht unterdurchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad erzielt.

Gegenüber dem Vorjahr hat der mittlere Selbstfinanzierungsgrad von 114 % auf 101 % erneut abgenommen. Der Rückgang um 13 Prozentpunkte ist deutlich. Die Abschlüsse weisen auch für das Jahr 2025 sehr unterschiedlich hohe Werte (unter -500 % bis weit über 1'000 %) aus, da diese Zahl von der absoluten Höhe der Nettoinvestitionen und der Selbstfinanzierung abhängt. Bei einer Schulgemeinde lässt sich kein Selbstfinanzierungsgrad berechnen, da keine Investitionen getätigt wurden. Von den verbleibenden Haushalten weisen mittlerweile mehr als ein Drittel Werte unter 70 % aus (Vorjahr rund ein Drittel); exakt die Hälfte der Gemeinden hat aber einen Selbstfinanzierungsgrad über 100 %. Der Rückgang bei der Selbstfinanzierung führte im Mittel zu einem tieferen Selbstfinanzierungsgrad. Die Investitionen, gemessen am Investitionsanteil, gingen demgegenüber leicht zurück.

Jahr	Wert
1990 – 1998	< 100 %
1999 – 2002	> 100 %
2003 – 2006	< 100 %
2007 – 2011	> 100 %
2012 – 2016	< 100 %
2017 – 2025	> 100 %

Durchschnittshaushalt

Aus der Grundgesamtheit der im ersten Teil analysierten Kennzahlen der Einzelabschlüsse können die Werte für einen Durchschnittshaushalt ermittelt werden. Um eine Einreihung zu ermöglichen, wurden von jeder Kennzahl der Medianwert und die zugehörigen Quartilswerte errechnet. Die Bandbreite einer Kennzahl wird so in vier Teilen dargestellt und die Beurteilung eines Haushaltes wird erleichtert. Zur besseren Lesbarkeit sind in der linken Spalte (unteres Quartil) die jeweils für einen Gemeindehaushalt (aus finanzieller Perspektive) ungünstigen Werte und in der rechten Spalte (oberes Quartil) die günstigen Werte aufgeführt.

Rechnungsjahr 2025	**Einzelabschlüsse**			**Konsolidierung**
	unteres Quartil	**Median**	**oberes Quartil**	**Median**
Ausgabenbeherrschung (real)	5,4 %	2,8 %	1,0 %	2,8 %
Bruttoverschuldungsanteil	78 %	52 %	33 %	51 %
Investitionsanteil	15,0 %	10,0 %	5,9 %	10,7 %
Kapitaldienstanteil	6,5 %	5,2 %	4,1 %	4,9 %
Nettovermögen je Einwohner	320 Fr.	1’930 Fr.	4’413 Fr.	3’529 Fr.
Selbstfinanzierungsanteil	5,9 %	10,0 %	15,1 %	9,9 %
Selbstfinanzierungsgrad[1]	53 %	101 %	234 %	96 %
Zinsbelastungsanteil	0,4 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %

[1] nur Haushalte mit Investitionen

Datenquelle: swissplan.ch

Beispiel: Ein Haushalt mit einem 2-prozentigen Investitionsanteil, 10-prozentigem Kapitaldienstanteil und einem Nettovermögen von 150 Franken kann mit Hilfe der vorliegenden Tabelle einfach erkennen, dass eine unterdurchschnittliche Investitionstätigkeit stattgefunden hat, die Belastung durch Zinsen und Abschreibungen bereits heute überdurchschnittlich hoch ist und der Gemeindehaushalt eine unterdurchschnittliche Substanz aufweist.

Einzelabschlüsse vs. konsolidierte Gesamthaushalte

Beim Nettovermögen resultiert in der konsolidierten Betrachtung ein fast doppelt so hoher Medianwert, weil sich positive Werte von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) addieren. Dies führt einerseits zu höherem Nettovermögen und andererseits zu einer kleineren Grundgesamtheit. Bei den übrigen Kennzahlen sind keine signifikanten Unterschiede zwischen Einzelabschlüssen und konsolidierter Betrachtung erkennbar. Auch die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr sind in beiden Datenbanken sehr ähnlich.

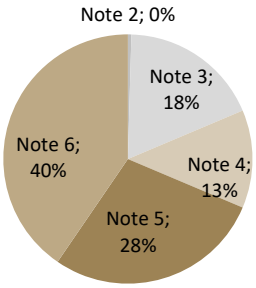
Kritische Kennzahlen

Vom Statistischen Amt des Kantons Zürich wurde im Statistik-Info 2011/09 ein Gesamtkonzept zur Beurteilung öffentlicher Haushalte vorgestellt. Für fünf wichtige Kennzahlen sind Grenzwerte definiert worden. Je nach Kennzahl gilt ein Wert unter bzw. über dem Grenzwert als kritisch.

Kennzahl	kritisch, falls…
Saldo Erfolgsrechnung	< 0
Zinsbelastungsanteil	> 5 %
Selbstfinanzierungsanteil	< 10 %
Selbstfinanzierungsgrad	< 70 %
Bruttoverschuldungsanteil	> 150 %

Zur einfachen Interpretation hat swissplan.ch eine Bewertung, analog den Schulnoten, entwickelt. Erreicht keine Kennzahl einen kritischen Bereich ergibt sich Note 6, sind alle Kennzahlen kritisch resultiert Note 1.

Für die konsolidierten Gesamthaushalte resultiert auf Basis der Abschlüsse 2025 folgende Verteilung:



Datenquelle: swissplan.ch

Gewichtet mit der Anzahl Gemeinden zeigt sich eine Durchschnittsnote von 4,9. Gegenüber dem vergangenen Jahr hat der Wert um 0,1 Punkte erneut abgenommen. Wie in den Vorjahren erreichen knapp 70 % der Haushalte mindestens Note 5. Stark zugenommen hat die Anzahl Gemeinden mit Note 2 oder 3. Fast 19 % der Gemeinden zeigen neu eine ungenügende Note. Im Vorjahr waren es lediglich 13 %. Für die Veränderung war in den meisten Fällen ein negatives Rechnungsergebnis verantwortlich. Note 6 erreichen immerhin 40 % der Gemeinden (Vorjahr 46 %), d.h. bei diesen Haushalten überschreitet keine der fünf Kennzahlen den kritischen Wert. Seit mehreren Jahren sinkt jedoch der Anteil an Gemeinden mit Bestnote.

Bei Haushalten mit Note 5 ist häufig eine zu tiefe Selbstfinanzierung – insbesondere beim Selbstfinanzierungsgrad – ausschlaggebend für das Verfehlen der Bestnote. Seltener liegt der Grund in einer zu hohen Bruttoverschuldung. Die Gruppe mit Note 4 erreichte in der Regel den geforderten Selbstfinanzierungsanteil nicht und die Gruppe mit Note 3 zeigte oft ein negatives Rechnungsergebnis. Bei dem einen Haushalt mit Note 2 liegt nur noch der Zinsbelastungsanteil unter dem Grenzwert; beim derzeitigen Zinsniveau erfüllen alle Haushalte dieses Kriterium. Von den Haushalten mit Note 2 und 3 haben immerhin mehr als vier Fünftel ein positives, zum Teil hohes Nettovermögen. Gegenüber früheren Erhebungen zeigen mehr Haushalte vergleichsweise schwache Werte im Finanzhaushalt.

Das Konzept der kritischen Kennzahlen ersetzt nicht die detaillierte Auseinandersetzung mit den eigenen Werten, hingegen ermöglicht die Benotung eine erste, einfache Interpretation wichtiger Kennzahlen. Es gilt zu beachten, dass Einmalereignisse wie z.B. Buchverluste oder -gewinne zu vorübergehenden, deutlichen Veränderungen in den Kennzahlen führen können.

Portfolio-Matrix

Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL	NETTOVERMÖGEN: tief unter 700 Fr/E	mittel 700 bis 3'300 Fr/E	hoch über 3'300 Fr/E
hoch über 13 %	über 100 % Selbst-finanzierungsgrad angezeigt	grössere Investitionen können verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum
mittel 8 bis 13 %	keine zusätzliche Neuverschuldung	"Normal-Zustand"	massvoller Vermögens-abbau ist möglich
tief unter 8 %	enger finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind angezeigt	grössere Investi-tionen bringen die Gemeinde in Bedräng-nis bzw. Sachzwänge	ein Grossteil der Investitionen geht zu Lasten des Vermögens

Finanzierungs/Zins-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSGRAD	ZINSBELASTUNGSANTEIL: hoch über 0,3 %	mittel 0,0 bis 0,3 %	tief unter 0,0 %
hoch über 170 %	Finanzierungsüberschuss zum Fremdkapitalabbau verwenden	Investitionen können gut verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum evtl. ins Finanzvermögen investieren
mittel 65 bis 170 %	keine zusätzliche Neuverschuldung (SFG mind. bei 100 %)	"Normal-Zustand"	eventuell zu Lasten des Vermögens investieren
tief unter 65 %	kaum finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind notwendig	nur wenige Investitionen sind möglich	der Haushalt ist auf zusätzliche Neu-investitionen empfind-lich

Konzept "0 – 0 – 100" für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte

Kurzvorstellung

Oft stellt sich dem Praktiker die Frage, welche finanzpolitische Zielsetzung (gemessen an finanzwirtschaftlichen Kennzahlen) für einen Haushalt grundsätzlich richtig sei. Von dieser Fragestellung ausgehend wurde von Matthias Lehmann, swissplan.ch, als Denkmodell das Konzept "0 – 0 – 100" entwickelt. Dabei werden folgende Zielwerte für einzelne Kennzahlen postuliert:

0 Fr.	=	Nettovermögen/-schuld
0 %	=	Zinsbelastungsanteil
100 %	=	Selbstfinanzierungsgrad

Für die Selbstfinanzierung wird keine Zielgrösse vorgegeben, da sie im Selbstfinanzierungsgrad enthalten ist und so ermittelt werden kann. Eine hohe Selbstfinanzierung darf in öffentlichen Haushalten nie Selbstzweck sein. Sie macht nur in Phasen hoher (allenfalls unmittelbar bevorstehender) Investitionen oder beim Schuldenabbau Sinn.

Praktische Anwendung

Haushalte, die bei Zinsbelastungsanteil und Nettovermögen bessere Werte (unter 0 % Zinsbelastungsanteil bzw. über 0 Fr. Nettovermögen) aufweisen, können sich vorübergehend einen unter 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrad erlauben. Umgekehrt ist bei schlechteren Werten ein Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % angezeigt. Wird trotz gutem Nettovermögen ein hoher Zinsbelastungsanteil festgestellt, dürften entweder schlecht rentierende Finanzanlagen oder hohes fremdfinanziertes Finanzvermögen vorliegen, oder die Fremdverschuldung wurde zu ungünstigen Konditionen aufgenommen. Als finanzpolitische Zielsetzung wird idealerweise eine Bandbreite für das Nettovermögen festgelegt und mit einer Aussage zum Selbstfinanzierungsgrad bzw. zur Bewegung der Schulden ergänzt. Der Zielwert für das Nettovermögen ist in Abhängigkeit der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu justieren. Die finanzpolitischen Ziele werden oft ergänzt durch gemeinde-individuelle Aussagen beispielsweise zum Steuerfuss oder zur Zuwachsrate auf der Aufwandseite.

Empirischer Vergleich

Ein empirischer Test des Konzeptes "0 – 0 – 100" zeigt, dass die Werte für den Zinsbelastungsanteil im Bereich des Medianwertes und somit ungefähr in der Mitte aller Haushalte liegen. Beim Selbstfinanzierungsgrad werden derzeit mit 101 % als Median ebenfalls Werte nahe am postulierten Zielwert gezeigt. Im langjährigen Mittel lag der Selbstfinanzierungsgrad mit 104 % etwas höher. Das Nettovermögen deutet bei der Mehrzahl der Gemeinden aktuell auf eine nach wie vor (zu) hohe Substanz deutlich über null hin, die einen Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen) unter 100 % ermöglichen würde. Entweder sind nun notwendige Investitionen auszuführen (= Erhöhung der Nettoinvestitionen) oder der Steuerfuss kann gesenkt bzw. Rückgänge im Steuersubstrat und höhere Aufwendungen (z.B. im Zusammenhang mit einem allfälligen wirtschaftlichen Abschwung) können verkraftet werden (= Senkung der Selbstfinanzierung). Durch die weiterhin sehr tiefen Zinsen für Fremdkapital ist die Aussagekraft des Zinsbelastungsanteils nach wie vor eingeschränkt. Einige Haushalte konnten trotz steigender Schulden die Zinslast in den vergangenen Jahren senken.

Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026- 2030

Die Diskussionen mit Kunden sowie die laufende Entwicklung von Lehre und Praxis im öffentlichen und privaten Rechnungswesen geben viele Inputs für Anpassungen und Ergänzungen am Finanzplan-Modell. Zu Beginn des Planungsprozesses werden die zahlreichen Verbesserungsvorschläge intern evaluiert und bei allgemeinem Interesse im Finanzplan-Modell implementiert.

Bereits 2019 ist der Release 2.0 aller Fipla-Tools umgesetzt worden. Seitdem werden sämtliche Elemente und Vorschriften für die **Umsetzung der neuen Rechnungslegung (HRM2) gemäss neuem Gemeindegesetz integral angewendet**. Die Anforderungen von § 95 GG werden erfüllt.

Neuerungen für aktuellen Fipla-Prozess

Im Jahr 2025 wurden die Kundengemeinden (mit Ausnahme von Kirchgemeinden) auf einen neuen Release 4.0 umgestellt. Die Kirchgemeinden folgten 2026. Die wesentlichsten Anpassungen sind:

- Kommentar mit neuem Layout und Farbkonzept, neuer Aufbau, Hervorhebung finanzpolitische Ziele
- Neues Layout und Farbkonzept in den Detailtabellen
- Farbkonzept und Anpassungen/Vereinfachungen bei Grafiken (Register G)
- Neuer Investitionsplan mit besserer Lesbarkeit, Zwischensummen, Hervorhebungen etc.
- Anpassungen an neue Vorgaben zur Rechnungslegung, beispielsweise Verbuchung von Aufwertungen im Verwaltungsvermögen im ordentlichen Ergebnis (bisher Finanzergebnis)
- Erweiterung Kostenvergleich Politische Gemeinden neu mit Detailvergleich Asylwesen
- Erweiterung Kostenvergleich im Bildungsbereich, detaillierte Auswertung aller Funktionen der Hauptfunktion 2, Ausweis spezifischer Kosten je SuS
- 2026: Anpassung Definition Kennzahlen gemäss neuer Gemeindeverordnung

Finanzcockpit www.swissplan.ch

Im Jahr 2024 wurde für unsere Kunden ein neues Finanzcockpit entwickelt, welches die finanzielle Entwicklung der abgelaufenen wie auch der künftigen Fünfjahres-Periode gemäss Finanzplan mit interaktiven Grafiken abbildet und so die Interpretation erleichtert. Das passwortgeschützte Finanzcockpit auf Basis der Microsoft PowerBI-Plattform wurde in diesem Jahr für sämtliche Politischen Gemeinden und Schulgemeinden aktualisiert und weiterentwickelt.

Die Funktionalität im Bereich der Gemeindevergleiche (Benchmark) wurde umfassend erweitert. Detaillierte Kennzahlen- und Kostenvergleiche sind elektronisch abrufbar und durch den Kunden selbständig auswertbar.

Seit 2026 können die einzelnen Gebührenhaushalte im Dashboard separat angezeigt werden.

Kundenportal www.swissplan.ch

Das im Internet unter www.swissplan.ch für jede Gemeinde eingerichtete passwortgeschützte Kundenportal wird laufend aktualisiert. Das Passwort wird alljährlich zu Beginn der Finanzplanperiode (d.h. nächstes Mal im Frühjahr 2027) angepasst. 2026 wurde nach Beginn der neuen Legislatur im Juli 2026 ein Passwortwechsel vorgenommen.

Erklärung Abweichung Kennzahlenberechnung swissplan.ch vs. Gemeindeamt (GAZ)

Sachverhalt	**Begründung/ Anpassung**	**Korrektur betrifft…**	**Betroffene Kennzahl**						
			SFA	INV	SFG	ZBA	KAP	NV	BVA
Trennung Steuer- und Gebührenhaushalt	Zur richtigen Beurteilung müssen die Haushaltelemente getrennt betrachtet werden	Alle Grössen	X	X	X	X	X	X	X
Eliminierung Umsatzerhöhung Finanzausgleich durch weitergeleitete Finanzausgleichszahlungen	In Abhängigkeit vom Gemeindetyp werden die Kennzahlen verzerrt dargestellt. Ohne Korrektur ist nur die Einheitsgemeinde richtig…	Aufwand und Ertrag werden kleiner	X	X		X	X		X
Eliminierung int. Kontokorrente in Bilanz Gesamthaushalt	Die gemeindeinterne Darlehensgewährung führt zu einer Bilanzaufblähung	Aktiven und Passiven werden kleiner							X
Berücksichtigung Vergütungszinsen im Zinsaufwand	Verzugs- und Ausgleichszinsen werden im Ertrag ebenfalls berücksichtigt	Aufwandseite im Zinssaldo wird grösser				X	X		
Direkte Fondseinlagen/-entnahmen aus der Investitionsrechnung	Diese Bewegungen müssen betriebswirtschaftlich richtig dargestellt werden	Fondseinlagen: kleinere Investitionsausgaben Fondsentnahmen: kleinere Investitionseinnahmen		X	X				
Definition Selbstfinanzierung	Im Kanton Zürich werden die Bewegungen aus FK-Fonds zur Selbstfinanzierung gerechnet	Kleinere (Einlagen) bzw. grössere (Entnahme) Selbstfinanzierung	X		X				
Definition laufender Ertrag	Aufwertungen von Verwaltungsvermögen sind kein "ordentlicher" Ertrag	Weniger Ertrag (im seltenen Fall von verbuchten Aufwertungen im VV)	X			X	X		X

Auf Wunsch steht eine Auswertung mit den gemäss offizieller Definition berechneten Kennzahlen zur Verfügung.

Selbstfinanzierung (alt Cash Flow)

Ergebnis der Erfolgsrechnung zuzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen und Bilanzfehlbetrag, zuzüglich der Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven, abzüglich der Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven und Aufwertungen des Verwaltungsvermögens.

Finanzaufwand

Zinsaufwand, Realisierte Kursverluste, Kapitalbeschaffungs- und -verwaltungskosten, Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen, Wertberichtigung Anlagen Finanzvermögen, Verschiedener Finanzaufwand.

Finanzertrag

Zinsertrag, Realisierte Gewinne Finanzvermögen, Beteiligungsertrag Finanzvermögen, Liegenschaftenertrag Finanzvermögen, Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen, Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens, Finanzertrag von öffentlichen Unternehmen, Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen, Erträge von gemieteten Liegenschaften, Übriger Finanzertrag.

Ao Aufwand/Ertrag

Einlagen bzw. Entnahmen in Rücklagen der Globalbudgetbereich, Vorfinanzierungen des Eigenkapitals und finanzpolitische Reserven.

Kostendeckungsgrad

Ertrag ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen in Prozenten des Aufwandes ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen. Mittel-/langfristig ist für die Gebührenhaushalte ein Kostendeckungsgrad von 100 % anzustreben.

Nettovermögen/ Nettoschuld (-)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital (Nettovermögen/-schuld I).

Finanzvermögen

Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden könnten und nach ökonomischen Grundsätzen verwaltet werden.

Fremdkapital

Der aus laufenden Verbindlichkeiten, Finanzverbindlichkeiten, Passiven Rechnungsabgrenzungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital bestehender Teil der Passiven.

Nettovermögen je Einwohner

Nettovermögen in Franken je Einwohner.

Medianwert:	1‘930 Fr.
Oberes Quartil:	4‘413 Fr.
Unteres Quartil:	320 Fr.

Selbstfinanzierungsanteil

Selbstfinanzierung in Prozenten des Ertrages der Laufenden Rechnung ohne interne Verrechnungen, Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und durchlaufende Beiträge.

Medianwert:	10,0 %
Oberes Quartil:	15,1 %
Unteres Quartil:	5,9 %

Selbstfinanzierungsgrad

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Medianwert:	101 %
Oberes Quartil:	234 %
Unteres Quartil:	53 %

Zinsbelastungsanteil

Zinssaldo (Zinsaufwand abzüglich Zinsertrag) in Prozenten des laufenden Ertrages.

Medianwert:	0,1 %
Oberes Quartil:	0,0 %
Unteres Quartil:	0,4 %