



Politische Gemeinde Hausen am Albis

reformierte
kirche hausen am albis



Einladung zu den Gemeindeversammlungen

Die Stimmberechtigten der Gemeinde Hausen am Albis werden am

Mittwoch, 5. Dezember 2018,

19.00 Uhr Reformierte Kirchgemeinde

(19:30 Uhr) (Sekundarschulgemeinde)

20.00 Uhr Politische Gemeinde

in den **Gemeindesaal im Schulhaus Weid**, Hausen am Albis,

zur Behandlung der folgenden Anträge mit anschliessendem Apéro eingeladen:

Reformierte Kirchgemeinde:

1. Genehmigung des Voranschlages für das Jahr 2019 und Festsetzung des Steuersatzes auf 14 %

Politische Gemeinde:

- 1.1 Korrektur für Voranschlag 2019:
"Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des Steuerfusses auf 90 %"
- 1.2 Ursprünglicher Antrag Gemeinderat für Voranschlag 2019:
"Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des Steuerfusses auf 90 %"
- 2 Informationen des Gemeinderates (keine Beschlussfassung)

Die Anträge der Politischen Gemeinde liegen den Stimmberechtigten mit dem Stimmregister und den dazugehörenden Akten im Gemeindehaus Hausen am Albis, Zugerstrasse 10, Einwohnerkontrolle (1. Obergeschoss, links), ab Dienstag, 6. November 2018, zur Einsicht auf oder können auf der Webseite www.hausen.ch abgerufen werden. Die Anträge der reformierten Kirchgemeinde können im Kirchensekretariat (Schulhausstrasse 1) ab dem 6. November 2018 sowie auf der Homepage der reformierten Kirche Hausen www.ref-hausen.ch eingesehen werden.

Die Stimmberechtigten können die detaillierten Einladungsbroschüren bestellen, indem Sie sich bei der Gemeindekanzlei (Tel. 044 764 80 20 oder E-Mail: stefanie.oswald@hausen.ch) einmalig anmelden.

Inhaltsverzeichnis**Seite****A Reformierte Kirchgemeinde**

- | | | |
|----|--|---|
| 1. | Genehmigung des Voranschlages für das Jahr 2019 und
Festsetzung des Steuersatzes auf 14 % | 3 |
|----|--|---|

B Politische Gemeinde

- | | | |
|---|--|----|
| 1.1 | Korrektur für Voranschlag 2019:
"Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des Steuerfusses
auf 90 %" | 5 |
| 1.2 | Ursprünglicher Antrag Gemeinderat für Voranschlag 2019:
"Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des Steuerfusses
auf 90 %" | 6 |
| 2. | Informationen des Gemeinderates (Keine Beschlussfassung) | 9 |
| | | |
| Abschiede der Rechnungsprüfungskommission | | |
| | - Reformierte Kirchengemeinde | 11 |
| | - Politische Gemeinde | 12 |

Anhänge

- Auszüge aus den Voranschlägen 2019
- Reformierte Kirchengemeinde
 - Politische Gemeinde

Reformierte Kirchgemeinde Hausen a.A.

1. Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des erforderlichen Steuersatzes auf 14%

Antrag der reformierten Kirchenpflege zuhanden der Kirchgemeindeversammlung vom 5. Dezember 2018:

Die reformierte Kirchgemeindeversammlung beschliesst:

1. Der vorgelegte Voranschlag 2019 der reformierten Kirchgemeinde wird genehmigt.
2. Der Steuerfuss wird auf 14 % festgesetzt.

Übersicht

Bei einem vorgesehenen Aufwand von Fr. 573'600 und einem Ertrag von Fr. 554'100 resultiert ein Aufwandüberschuss von Fr. 29'500. Dies bei einem Steuerfuss von 14 % (unverändert gegenüber 2018). Die Investitionsrechnung zeigt keine Ausgaben. Unter Berücksichtigung der Abschreibungen ergibt dies einen Finanzierungsüberschuss von Fr. 25'800.

Allgemeine Bemerkungen

Die Rechnung 2019 muss gemäss den Vorgaben der Landeskirche das erste Mal nach der neuen Rechnungslegungsvorschrift HRM2 umgesetzt werden. Dies bedeutet, dass das Budget 2019 gemäss dem neuen Kontorahmen nach HRM2 aufgesetzt ist. Der neue Kontorahmen besitzt eine feinere Aufschlüsselung der einzelnen Konti. Die Umschlüsselung des Budgets 2018 und der Ist-Zahlen 2017 ist nur bedingt möglich. Daher sind die Vergleichszahlen auf der untersten Kontostufe nicht immer ganz aussagekräftig.

Allgemeine finanzielle Entwicklung der Kirchgemeinde

Die Steuereinnahmen haben sich in den letzten 3 Jahren einigermaßen stabil entwickelt. Der leicht steigende allgemeine Steuerertrag wird von den rückläufigen Mitgliederzahlen der Kirchgemeinde kompensiert. Der im Budget festgesetzte Steuerertrag für 2019 orientiert sich an den Steuereinnahmen im Jahr 2017. Der markante Aufwandüberschuss im 2019 ist auf einmalige Unterhaltsarbeiten im Kircheninnenraum zurückzuführen (siehe unten).

Erhebliche Abweichungen gegenüber Budget 2018 und Ist 2017

Das Budget 2019 ist vor allem durch einen markanten höheren Sachaufwand sowie durch einen höheren Personal- und Transferaufwand (höherer Zentralkassenbeitrag) geprägt. Der höhere Sachaufwand ist hauptsächlich auf drei Punkte zurückzuführen:

1. Das Streichen des Innenraums der Kirche ist seit längerem fällig. Mit einem einmaligen Kostenaufwand von Fr. 32'000 ist dieses Projekt rund zur Hälfte für die Mehrkosten im Sachaufwand gegenüber dem Budget 2018 verantwortlich. Mit der Umstellung auf HRM2 wurde die Aktivierungsgrenze für grössere Vorhaben auf Fr. 50'000 festgelegt. Somit können diese Kosten nicht als Investition verbucht werden.

2. Mit der Umstellung der Rechnungsführung auf HRM2 sowie der im 2018 erfolgten Transfer der Rechnungsführung zu einem externen Dienstleister werden im 2019 diverse Mehrkosten anfallen. So wird ein erhöhter Zusatzaufwand beim erstmaligen Jahresabschluss durch den externen Dienstleister entstehen. Ebenfalls wird gegenüber den Kosten für 2018 zusätzlicher Aufwand für die Einführung des neuen Kontoplane sowie bei der externen finanztechnischen Prüfung entstehen. Für diesen Zusatzaufwand sind Mehrkosten im Budget 2019 von Fr. 11'000 vorgesehen.
3. Das Projekt Kirchgemeinde+ ist im Bezirk zusammen mit 10 Kirchgemeinden angelaufen. Für die Leitung und administrativen Support des Projekts wurde eine externe Projektleitung engagiert. Der Anteil der Kosten für die Kirchgemeinde Hausen beträgt im Jahr 2019 Fr. 12'000. Zu diesen externen Dienstleistungskosten kommt noch ein Mehraufwand für die Entschädigung von Behörden und weiteren Mitgliedern hinzu, für deren Beteiligung im Projekt.

Hausen am Albis, 11. September 2018

Reformierte Kirchenpflege Hausen am Albis

Jürg Billeter
Präsident

Marianne Voss
Aktuarin

Politische Gemeinde

Politische Gemeinde

1.1 Korrektur für Voranschlag 2019 "Genehmigung des Voranschlages für das Jahr 2018 und Festsetzung des Steuerfusses auf 90 %"

Antrag des Gemeinderates zuhanden der Gemeindeversammlung vom 5. Dezember 2018:

Die Gemeindeversammlung beschliesst:

1. Der Voranschlag 2019 der Politischen Gemeinde Hausen am Albis wird genehmigt.
2. Der Steuerfuss wird unverändert auf 90 % beibehalten.

Übersicht

Der Voranschlag 2019 sieht einen **Aufwandüberschuss von Fr. 607'450** vor. Das Budget basiert auf einem **Steuerfuss von 90%** (Vorjahr 90%) bei einem Steuerertrag (100%) von Fr. 8'500'000 und einem Grundsteuereingang von Fr. 800'000. Der Gesamtaufwand liegt bei rund Fr. 21.0 Mio.

Die **Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen** betragen für das Budgetjahr **Fr. 5'587'000** (Vorjahr Fr. 7'361'000). Davon fallen Fr. 3'744'000 auf die gebührenfinanzierten Bereiche.

Es resultiert ein **Finanzierungsfehlbetrag II von Fr. 4'562'708**. Es handelt sich bei diesem Betrag um die Investitionsausgaben im Verwaltungsvermögen und im Finanzvermögen.

Erwägungen

Gemäss Gemeinderatsbeschluss Nr. 176 vom 31. Oktober 2018 wies die Gemeindeverwaltung Hausen am Albis in ihrem Budget 2019 einen Aufwandüberschuss von Fr. 121'096 aus.

Die Gemeinde Hausen richtete sich dabei nach der Empfehlung von Swissplan. Diese hatten zwar aufmerksam gemacht, dass ein Konflikt bestehe zwischen dem Wortlaut von § 119 Abs. 3 GG und der Auffassung von Swissplan, welche gemeinsam mit diversen Gemeinden eine zweckmässige und buchhalterisch sinnvolle Auslegung bevorzugte.

Der Bezirksrat Affoltern forderte die betroffenen Gemeinden mit seinem Schreiben vom 23. November 2018 auf, die Steuerkraftzuschüsse aus dem Ressourcenausgleich gemäss den Vorgaben des Regierungsrates im Sinne § 119 Abs. 3 GG zeitlich abzugrenzen.

Durch die Auflösung der Aktiven Rechnungsabgrenzung im Ressourcenausgleich wird der Aufwandüberschuss jedoch um Fr. 486'354 höher ausfallen.

Der Voranschlag 2019 ist der Gemeindeversammlung vom 5. Dezember 2018 zur Beschlussfassung vorzulegen.

Der Gemeinderat hat den korrigierten Voranschlag 2019 an seiner Sitzung vom 4. Dezember 2018 genehmigt.

1.2 Ursprünglicher Antrag Gemeinderat für Voranschlag 2019: "Genehmigung des Voranschlages für das Jahr 2018 und Festsetzung des Steuerfusses auf 90 %"

Antrag des Gemeinderates zuhanden der Gemeindeversammlung vom 5. Dezember 2018:

Die Gemeindeversammlung beschliesst:

1. *Der Voranschlag 2019 der Politischen Gemeinde Hausen am Albis wird genehmigt.*
2. *Der Steuerfuss wird unverändert auf 90 % beibehalten.*

Übersicht

Der Voranschlag 2019 sieht einen **Aufwandüberschuss von Fr. 121'096** vor. Das Budget basiert auf einem **Steuerfuss von 90%** (Vorjahr 90%) bei einem Steuerertrag (100%) von Fr. 8'500'000 und einem Grundsteuereingang von Fr. 800'000. Der Gesamtaufwand liegt bei rund Fr. 21.13 Mio.

Die **Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen** betragen für das Budgetjahr **Fr. 5'587'000** (Vorjahr Fr. 7'361'000). Davon fallen Fr. 3'744'000 auf die gebührenfinanzierten Bereiche.

Es resultiert ein **Finanzierungsfehlbetrag II von Fr. 4'076'300**. Es handelt sich bei diesem Betrag um die Investitionsausgaben im Verwaltungsvermögen und im Finanzvermögen.

Erwägungen:

a) Neue Rechnungslegung (HRM2)

Nach erfolgter Bereinigung aufgrund der 1. Lesung vom 4. September 2018 unterbreitet die Finanzverwaltung das – erstmals auf dem neuen Harmonisierten Rechnungsmodell (HRM2) basierende – Budget 2019 zur Genehmigung und Antragstellung an die Gemeindeversammlung.

Das Harmonisierte Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) wird per 1. Januar 2019 bei den politischen Gemeinden, den Schulgemeinden, den Zweckverbänden und den Anstalten eingeführt. Bei der Umstellung auf die neue Rechnungslegung sind die Gemeinden vor allem durch folgende Neuerungen betroffen:

- Tatsächliche Vermögensverhältnisse: Neubewertung des Verwaltungsvermögens (ohne Aufwertung) auf Basis der Investitionen ab 1986. Sämtliche Bruttoinvestitionen werden den vorgegebenen Anlagearten zugeordnet und über die entsprechende Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Für die neue Eingangsbilanz wird ein Bilanzanpassungsbericht erstellt.
- Abschreibungsmethode: Wechsel von der degressiven Abschreibung (10 % des Restbuchwertes) auf die lineare Abschreibung aufgrund der Nutzungsdauer der jeweiligen Investitionen mit der Folge der Verpflichtung zur Führung einer Anlagenbuchhaltung. Die Abschreibungen

fallen nun auf den jeweiligen Funktionen an. Dadurch erhöht sich im Vorjahresvergleich der Aufwand in fast allen Bereichen.

- Grundstücke, Darlehen und Beteiligungen (Ausnahme: Strassengrundstücke, Grundstücke Wasserbau und Waldgrundstücke) werden nicht abgeschrieben.
- Verzicht auf zusätzliche Abschreibungen.
- Festlegung der maximalen Aktivierungsgrenze (bei der Gemeindeverwaltung Hausen am Albis TCHF 30) für Investitionen des Verwaltungsvermögens.
- Neubewertung der Rückstellungen (bei der Gemeindeverwaltung TCHF 30).

Bei der Ausarbeitung des Voranschlages 2019 wurde wiederum eine restriktive Ausgabenpolitik verfolgt. Berücksichtigt wurde dabei die Finanzplanung 2018 bis 2022, welche längerfristig einen erhöhten Investitionsbedarf aufzeigt. Wo immer möglich, ist der Aufwand aus dem Budget 2018 als Zielvorgabe verwendet worden.

b) Erfolgsrechnung

Die **Erfolgsrechnung** schliesst bei **Fr. 21'127'739** Aufwand und **Fr. 21'006'643** Ertrag mit einem Aufwandüberschuss von **Fr. 121'096** ab.

Das bessere Ergebnis im Budget 2019 im Vergleich zum Vorjahr beruht im Wesentlichen auf die tieferen Abschreibungen infolge der linearen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen (HRM2) sowie den erhöhten Einnahmen aus Einkommenssteuern und Finanzausgleich.

c) Begründung wesentliche Abweichungen

Aufwand

In den beeinflussbaren Bereichen, wie Personalaufwand und Sachaufwand, wurde zurückhaltend, jedoch realistisch budgetiert. Im Bereich Personalaufwand belastet die personelle Aufstockung im Steueramt und Bauamt die Erfolgsrechnung. In diversen Bereichen erhöht sich der Sachaufwand durch höhere Dienstleistungen Dritter und den baulichen Unterhalt.

Im Bereich Gesundheit erhöht sich der Aufwand der Pflegefinanzierungen für private Kranken-, Alters- und Pflegeheime sowie für die ambulante Krankenpflege der Spitex. Im Bereich Bildung fallen mehr Aufwendungen bei den Besoldungsanteilen der Lehrpersonen (kommunal sowie kantonal) an. Die zu leistenden Betriebs- und Defizitbeiträge an Zweckverbände und Institutionen sind nur indirekt beeinflussbar und zum Teil fallabhängig. Bei der Sozialen Sicherheit belastet die stark ansteigende gesetzliche wirtschaftliche Hilfe das Budget 2019.

Durch die hohen Investitionen im Verwaltungsvermögen, welche im 2019 zum ersten Mal nach der linearen Methode abgeschrieben werden, belasten die Abschreibungen die Erfolgsrechnung (Laufende Rechnung) mit Fr. 1'532'000. Mit dem Wechsel von HRM1 zu HRM2, bei welchem neu linear nach der Nutzungsdauer abgeschrieben wird, werden die Abschreibungen um Fr. 327'000 tiefer ausfallen als im Budget 2018.

Ertrag

Bei den Erträgen wird mit höheren ordentlichen Einkommenssteuern gerechnet. Die Vermögenssteuer sowie die Grundstückgewinnsteuer werden tiefer ausfallen als im Budget 2018. Der kantonale Finanzausgleich erhöht sich aufgrund der tieferen Steuerkraft pro Einwohner (direkter Zu-

sammenhang). Dieser wird aus der Differenz der eigenen Steuerkraft und dem kantonalen Mittel aus dem Rechnungsjahr 2017 berechnet.

Die Einzelheiten und die Begründungen zu grösseren Abweichungen gegenüber der Vorperiode können den Tabellen zum Voranschlag 2019 im Anhang entnommen werden.

d) Werke (Gemeindebetriebe)

Bei sämtlichen Gemeindebetrieben (Wasserwerk, Abwasserbeseitigung und Abfallwirtschaft) können die bisherigen Gebührensätze unverändert beibehalten werden.

e) Investitionsrechnung

Die **Investitionsrechnung** im Verwaltungsvermögen ergibt bei Ausgaben von **Fr. 7'645'000** und Einnahmen von **Fr. 2'058'000** Nettoinvestitionen von **Fr. 5'587'000**. Die Nettoinvestitionen begründen sich aus Investitionen in den steuerfinanzierten Bereichen von Fr. 1'843'000 und Investitionen in den Gebührenhaushalten (Wasser/Abwasser/Abfall) von Fr. 3'744'000.

Beim **Finanzvermögen** sind Investitionen von **Fr. 150'000** für die Projektierung eines Ersatzneubaus Campingplatz Türlen geplant.

Es resultiert ein **Finanzierungsfehlbetrag II** von **Fr. 4'076'300**. Dieser kann durch die immer noch hohe Liquidität im Gemeindehaushalt gedeckt werden und sollte voraussichtlich im 2019 noch nicht zu einer Neuverschuldung führen.

f) Finanzplanung

Mit der Budgetierung 2019 wurde wie gewohnt der mittelfristige Finanzplan überabreitet bzw. aktualisiert.

g) Interner Zins

Mit dem Voranschlag 2019 ist durch den Gemeinderat gleichzeitig der interne Verrechnungszins festzulegen. Dieser richtet sich nach dem Mittelwert der langfristigen Darlehen und wird auf einen Zins von 1.3% bei den Aktiven und 1.3% bei den Passiven festgesetzt.

Der Gemeinderat hat den ursprünglichen Voranschlag 2019 an seiner Sitzung vom 2. Oktober 2018 genehmigt.

2. Informationen des Gemeinderates

Allgemeine Informationen (keine Beschlussfassung).

Abschiede der Rechnungsprüfungskommissionen

Reformierte Kirchgemeinde Hausen a.A.

**1. Genehmigung des Voranschlages 2019 und Festsetzung des erforderlichen
Steuersatzes auf 14 %**

Antrag der Rechnungsprüfungskommission der ref. Kirchgemeinde Hausen a. A.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Kirchgemeindeversammlung, das vorliegende Budget 2019 der Kirchgemeinde Hausen am Albis entsprechend dem Antrag der Kirchenpflege zu genehmigen und den Steuerfuss auf 14 % (Vorjahr 14 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

Kommentar der RPK

Die RPK hat den Voranschlag 2019 der reformierten Kirchgemeinde Hausen am Albis geprüft und dabei festgestellt, dass Aufbau und Darstellung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

Hausen am Albis, 10. Oktober 2018

Rechnungsprüfungskommission

Fredi Steinmann
Vizepräsident

Andrea Reichenbach
Aktuarin

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat das **Budget 2019** der Politischen Gemeinde Hausen am Albis in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 2. Oktober 2018 geprüft und die Änderungen vom 23. November 2018 zur Kenntnis genommen. Das aktuelle Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	
Gesamtaufwand	Fr. -21'008'873.04
Gesamtertrag	Fr. 20'401'423.04
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr. -607'450.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	
Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr. -7'645'000.00
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. 2'058'000.00
	Fr. -5'587'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	
Ausgaben Finanzvermögen	Fr. -150'000.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr. -
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr. -150'000.00
Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)	Fr. 8'500'000.00
Steuerfuss	90%

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung geht zu Lasten des zweckfreien Eigenkapitals.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Hausen am Albis finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2019 der Politischen Gemeinde Hausen am Albis entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen und den Steuerfuss auf 90 % (Vorjahr 90 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8915 Hausen am Albis, 28. November 2018
Rechnungsprüfungskommission Hausen am Albis

Präsidentin



Andrea Reichenbach

Aktuar



Martin Kägi

Auszüge aus dem
Voranschlag 2019
der reformierten Kirche

	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 17 nach HRM2
Steuerbedarf			
Gesamtaufwand	-573.600	-493.400	-488.015
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	124.100	96.000	119.049
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)	-449.500	-397.400	-368.966
Steuerertrag und Steuerfuss			
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %	3'000'000	2'950'000	3.043.750
Steuerfuss	14%	14%	14%
Steuerertrag Rechnungsjahr	420.000	413.000	426.125
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	-29.500	15.600	57.159
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
Finanzierung			
Ertrags-/Aufwandüberschuss (+/-)	-29.500	15.600	57.159
Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	55.300	55.600	54.610
Ertrag aus Aufwertungen	0	0	0
Einlagen/Entnahmen in Fonds und Spezialfinanzierung	0	0	0
Einlagen/Entnahmen in das Eigenkapital (+/-)	0	0	0
Selbstfinanzierung	25.800	71.200	111.769
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0	15.000	80.183
Finanzierungsüberschuss (+)/Finanzierungsfehlbetrag (-)	25.800	56.200	31.586
Erfolgsrechnung nach Aufgabenbereiche			
3500 Gemeindeaufbau und Leitung	137.000	110.200	88.479
3501 Gottesdienst	53.000	52.600	51.590
3502 Diakonie und Seelsorge	15.000	15.000	10.414
3503 Bildung und Spiritualität	24.800	23.100	21.137
3504 Kultur	5.000	3.000	4.522
3506 Kirchliche Liegenschaften	146.200	109.600	118.512
Finanzen und Steuern			
9100 Allgemeine Gemeindesteuern	-459.200	-428.600	-466.155
9300 Finanzierung der Kantonalkirche und Finanzausgleich	106.800	99.300	111.012
9610 Zinsen	900	200	3.330
9950 Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0
9951 Zweckgebundene Zuwendungen	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-29.500	15.600	57.159
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			

	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 17 nach HRM2
Erfolgsrechnung nach Kostenart			
30 Personalaufwand	159.600	153.300	147.179
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	192.200	128.900	120.838
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	55.300	55.600	54.610
36 Transferaufwand	146.800	133.500	143.085
37 Durchlaufende Beiträge	16.000	16.000	16.360
<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>569.900</i>	<i>487.300</i>	<i>482.072</i>
40 Fiskalertrag	-482.900	-447.600	-483.456
42 Entgelte	-20.100	-21.300	-22.665
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0
46 Transferertrag	-1.000	0	-100
47 Durchlaufende Beiträge	-16.000	-16.000	-16.360
<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>-520.000</i>	<i>-484.900</i>	<i>-522.580</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	49.900	2.400	-40.508
34 Finanzaufwand	3.700	6.100	5.943
44 Finanzertrag	-24.100	-24.100	-22.594
Ergebnis aus Finanzierung	-20.400	-18.000	-16.650
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-29.500	15.600	57.159
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
Total Aufwand	573.600	493.400	488.015
Total Ertrag	-544.100	-509.000	-545.174

Abweichungsbegründung

30 Personalaufwand	- Mehraufwand für Behörden aufgrund Beteiligung Projekt KG+ und Entschädigung RPK - Zusätzlicher Aufwand Sekretariat aufgrund Umverteilung Arbeiten Finanzen sowie neuen Behörden - Mehraufwand für Sigristinnen Dienst
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	- Kircheninnenraum neu streichen (Fr. 32'000) - Anteil ext. Projektleitung KG+ (Fr. 12'000) - ext. Rechnungsführung inkl. einmalige Unterlagen für Umstellung HRM2 (Fr. 18'000) - Zusatzaufwand Finanztechnische Prüfung Umstellung HRM2 (+Fr. 1'000) - Projekt Zähler Weihnacht (Fr. 4'500) - Ersatz PC, WLAN einrichten (Fr. 5'100)
34 Finanzaufwand	- Tiefere Zinsauslagen aufgrund Rückzahlung Überbrückungsdarlehen für Kirchturmsanierung
36 Transferaufwand	- Höherer Zentralkassenbeitrag
37 Durchlaufende Beiträge	- Kollekten (Ausgang)
40 Fiskalertrag	- Steuerertrag auf Niveau 2017
42 Entgelte	- Neue Zuordnung der Mieterträge (Fr. 1'000) zu Kostenart 46 Transferertrag gemäss HRM2
46 Transferertrag	- Umlagerung HRM2: siehe Kostenart 42 Entgelte
47 Durchlaufende Beiträge	- Kollekten (Eingang)

Auszüge aus dem
Voranschlag 2019
der Politischen Gemeinde

Steuerertrag und Steuerfuss

Steuerertrag und Steuerfuss		Budget 2019	Budget 2018
Steuerbedarf			
Gesamtaufwand			
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr		-21'008'873.04 12'752'188.04	-20'866'255.00 12'901'855.00
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)		-8'256'685.00	-7'964'400.00
Steuerertrag und Steuerfuss			
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %		Budget 2019	Budget 2018
Steuerfuss		8'500'000.00	8'225'000.00
		90%	90%
Zusammensetzung Steuerertrag:			
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		6'778'665.00	6'290'000.00
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		736'695.00	1'036'000.00
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		120'105.00	74'000.00
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		13'770.00	0.00
Steuerertrag Rechnungsjahr		7'649'235.00	7'400'000.00
Steuerertrag Rechnungsjahr			
		7'649'235.00	7'400'000.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung			
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-607'450.00	-564'400.00

Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
30	Personalaufwand	4'383'550.00	4'035'755.00	4'174'966.20
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'880'250.00	3'655'400.00	3'678'590.11
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'531'741.42	1'858'200.00	1'153'318.14
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	323'420.29	204'800.00	740'176.36
36	Transferaufwand	9'801'131.33	9'044'800.00	8'246'384.03
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	19'920'093.04	18'798'955.00	17'993'434.84
40	Fiskalertrag	9'912'135.04	9'713'500.00	10'873'276.75
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	3'392'800.00	3'291'925.00	3'289'513.39
43	Verschiedene Erträge	74'200.00	62'000.00	30'400.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	86'000.00	66'500.00	35'204.05
46	Transferertrag	5'335'558.00	4'639'530.00	4'714'907.45
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	18'800'693.04	17'773'455.00	18'943'301.64
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'119'400.00	-1'025'500.00	949'866.80
34	Finanzaufwand	88'200.00	161'800.00	126'571.44
44	Finanzertrag	600'150.00	622'900.00	570'659.49
	Ergebnis aus Finanzierung	511'950.00	461'100.00	444'088.05
	Operatives Ergebnis	-607'450.00	-564'400.00	1'393'954.85
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-607'450.00	-564'400.00	1'393'954.85
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'000'580.00	1'905'500.00	1'462'040.90
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'000'580.00	1'905'500.00	1'462'040.90
	Total Aufwand	21'008'873.04	20'866'255.00	19'582'047.18
	Total Ertrag	20'401'423.04	20'301'855.00	20'976'002.03

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	2'347'223.23	1'053'480.00	3'958'295.50	1'042'850.00	3'287'503.76	966'178.83
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'637'413.68	642'100.00	1'543'054.50	576'500.00		531'072.14
2	Bildung	6'068'371.48	216'500.00	5'814'580.00	218'680.00		258'924.29
3	Kultur, Sport und Freizeit	480'326.21	168'700.00	579'300.00	226'000.00		227'946.62
4	Gesundheit	984'000.00	0.00	797'500.00	0.00	764'806.05	0.00
5	Soziale Sicherheit	3'625'430.24	1'143'078.00	3'165'700.00	1'027'800.00		1'008'792.85
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'462'319.35	187'600.00	930'050.00	241'250.00		229'676.78
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'095'349.85	2'708'000.00	2'856'425.00	2'569'825.00	2'875'805.36	2'587'841.72
8	Volkswirtschaft	192'905.00	426'500.00	169'250.00	412'950.00		489'865.66
9	Finanzen und Steuern	1'115'534.00	13'855'465.04	1'052'100.00	13'986'000.00	2'501'057.92	16'069'657.99
Total Aufwand / Ertrag		21'008'873.04	20'401'423.04	20'866'255.00	20'301'855.00	9'429'173.09	22'369'956.88
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			-607'450.00		-564'400.00		12'940'783.79

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Interne Zinsen

Der **Zinssatz** für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 176 vom 2. Oktober 2018 **1.3 %**. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- b) Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- c) Verwaltungsvermögen inkl. Anlagen in Bau abzüglich der passivierten Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe;
- d) Grundstücke und Gebäude des Finanzvermögens.

Allgemeine Information:

Das Budget 2018 wurde den Rechnungslegungskriterien des HRM2 angepasst. Aufgrund einer prozentualer Aufteilung des Budgets 2018 ist ein Vergleich zwischen dem Budget 2019 und dem Budget 2018 nur teilweise möglich (z.B. nicht möglich bei den Sozialleistungen). Durch die Umschlüsselung mit der neuen Software können gewisse Konten im Budgetvergleich nicht miteinander verglichen werden. Untenstehend werden daher die wesentlichen Abweichungen vom Budget 2019 zum Budget 2018 näher erläutert.

Separat erwähnt werden grundsätzlich Abweichungen von mehr als Fr. 10'000.- und 5 %. Ausgenommen sind Abschreibungen und interne Verrechnungen

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Öffentliche Ordnung und Sicherheit

1

Mehraufwand 28'759.00

Der Mehraufwand kommt hauptsächlich durch Änderungen in der funktionalen Gliederung 1400 (Allgemeines Rechtswesen) zustande. Andererseits plant das Betriebsamt im Jahr 2019 mit tieferen Einnahmen aus Gebühren (Hochrechnung). Anzumerken ist, dass die Schiessanlagen Mönchbühl und Albis (ehemalig unter "Sport" 340), neu unter der "Militärischen Verteidigung" 1610 budgetiert werden.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz
1400 Allgemeines Rechtswesen			
1400.3133.00	25'000.00	0.00	25'000.00
1400.3612.02	139'800.00	206'700.00	-66'900.00
1400.3612.03	181'000.00	79'300.00	101'700.00
1400.3910.00	26'400.00	0.00	26'400.00
1400.4260.01	-30'000.00	0.00	-30'000.00
1400.4910.00	-26'000.00	0.00	-26'000.00
1409 Regionales Gemeindeamman- und Betriebsamt			
1409.4210.00	-350'000.00	-380'000.00	30'000.00

Unter HRM2 erfolgt eine Aufteilung der EDV-Kosten (Abraxas) auf die verschiedenen Funktionen.

Gemäss Budget der IKA KESB

Gemäss Budget der IKA Sozialdienstes des Bezirks Affoltern

Neue Interne Verrechnung (Lohnaufwand) zwischen Einwohneramt (1400) und Führung, Übriges (5790)

Rückstellungen Mandatsträger aus Beihilfen (gemäss Sozialdienst)

Neue Interne Verrechnung (Lohnaufwand) zwischen Einwohneramt (1400) und Gemeindekanzlei (0220)

Hochrechnung (fallbezogen) durch das Betriebsamt

2

Mehraufwand 255'971.00

Durch die Abschreibungen erhöht sich der Gesamtaufwand um TCHF 273. Die Löhne für die kommunalen Lehrpersonen erhöhen sich um TCHF 62. Der Anstieg lässt sich dadurch erklären, dass neu die Klassenassistenten der Sonderschulung, Deutsch (DAZ) und Logopädie auf die Kindergarten- und die Primarstufe aufgeteilt werden. Bei der Sonderschulung entsteht daher ein Rückgang des Aufwands von TCHF 190. Die kantonalen Besoldungen der Lehrpersonen stiegen ebenfalls um TCHF 40 an. Durch den Lehrplan 21 müssen zudem neue Lehrmittel beschafft werden, welche mit zusätzlichen Kosten von TCHF 35 ins Budget 2019 miteinfließen.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz
2110 Kindergarten			
2110.3020.00	107'000.00	31'800.00	75'200.00
1210.3611.01	439'800.00	398'200.00	41'600.00

Neu werden die Klassenassistenten der Sonderschulung, Deutsch (DAZ) und Logopädie auf die Kindergarten- und der Primarstufe aufgeteilt.

Anstieg der Besoldungsanteile für die kantonalen Lehrpersonen

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2

Bildung

2120 Primarstufe

2120.3020.00	368'500.00	390'030.00	-21'530.00	Im Budget 2018 waren die Vikariate darin enthalten.
2120.3030.00	16'000.00	0.00	16'000.00	Unter HRM2 werden die Vikariate separat ausgewiesen.
2120.3104.01	40'000.00	25'200.00	14'800.00	Neubeschaffung von Lehrmittel aufgrund dem Lehrplan 21
2120.3118.00	20'900.00	9'000.00	11'900.00	Supportkosten alle 2 Jahre für TCHF 10
2120.3132.00	0.00	201'000.00	-201'000.00	Unter HRM2 wird der Beitrag an die Musikschule unter der Funktion 2140 budgetiert.
2120.3300.60	56'952.25	0.00	56'952.25	Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.
2120.4612.08	-9'000.00	0.00	-9'000.00	Im Jahr 2018 wurden die Elternbeiträge nicht budgetiert, obwohl diese Erträge effektiv geflossen sind.

2140 Musikschulen

2140.3632.00	194'800.00	0.00	194'800.00	Siehe Begründung 2120.3132.00 (ehemals in Primarstufe 2120)
--------------	------------	------	------------	---

2170 Schulliegenschaften

2170.3010.00	0.00	239'850.00	-239'850.00	Löhne Abwarte unter HRM2 neu unter 2170.3010.03
2170.3010.03	238'000.00	0.00	238'000.00	Siehe Begründung 2170.3010.00
2170.3140.10	43'500.00	27'300.00	16'200.00	Umzug Schulcontainer Ebertswil nach Hausen von TCHF 30
2170.3144.10	29'500.00	40'000.00	-10'500.00	Es sind weniger Unterhaltsarbeiten geplant
2170.3160.00	96'500.00	80'500.00	16'000.00	Miete Schulcontainer Hausen (bis Juli 2019) von TCHF 18.5
2170.3300.40	194'155.25	0.00	194'155.25	Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.

2190 Schulleitung

2190.3000.00	48'200.00	12'600.00	35'600.00	Fehldarstellung im Budget 2018 (siehe 2190.3000.01)
2190.3000.01	18'000.00	48'200.00	-30'200.00	Fehldarstellung im Budget 2018 (siehe 2190.3000.00) - im Jahr 2018 wurden ebenfalls TCHF 18 budgetiert

2200 Sonderschulen

2200.3130.12	69'300.00	84'100.00	-14'800.00	Die älteren Kinder gehen vermehrt mit dem öffentlichen Verkehr in die Sonderschulen.
2200.3612.08	154'872.26	190'300.00	-35'427.74	Gemäss Budget des Schulweckverbands
2200.3612.09	451'800.00	594'200.00	-142'400.00	Tiefere Kosten aufgrund Umverteilung der Kosten der Sonderschulung auf die Kindergarten- und Primarstufe

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3

Kultur, Sport und Freizeit

Minderaufwan -41'674.00

Im Bereich Kultur, Sport und Freizeit gab es keine wesentlichen Abweichungen zum Vorjahr. Anzumerken ist, dass unter HRM2 das Jugendtreff (unter HRM1 "350") neu im Bereich Soziale Sicherheit (5) unter der Funktion 5442 angegliedert ist.

Konto Budget 2019 Budget 2018 Differenz

3210 Bibliotheken

3210.4240.00 -10'000.00 -15'000.00 5'000.00 Die Bibliothek rechnet mit weniger Benützungsgebühren.
3210.4612.00 -132'000.00 -125'700.00 -6'300.00 Der Gemeindebeitrag Hausen am Albis wird sich aufgrund der tieferen Einnahmen der Bibliothek erhöhen.

3410 Sport

3410.3300.30 -19'016.25 0.00 -19'016.25 Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt. Es handelt sich dabei um Zuschreibungen, da für die kommende Individualsportanlage Jonentäli der Erika Wipf-Fonds (zweckgebunden) verwendet wurde.
3410.3300.40 22'474.61 0.00 22'474.61 Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.

4

Gesundheit

Mehraufwand 186'500.00

Der Bereich Gesundheit erfährt einen Kostenanstieg bei den Fremdplatzierungen von kranken und älteren Personen in privaten Pflegeheimen. Zudem haben sich die Beiträge für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex) um rund 24 % erhöht. Im Gegenzug haben sich die Beiträge für ambulante nichtpflegerischen Spitex-Leistungen vermindert.

Konto Budget 2019 Budget 2018 Differenz

4125 Pflegefinanzierung Kranken-,Alters- und Pflegeheime

4125.3635.00 212'000.00 75'000.00 137'000.00 Es werden mehr Personen in privaten Pflegeheimen erwartet.
4125.3635.01 6'400.00 0.00 6'400.00 Aufgrund eines Gerichtsurteils Ende 2017 fallen neu MiGeL-Kosten (Mittel und Gegenstände zu den Pflegekosten) an.

4210 Ambulante Krankenpflege

4210.3612.00 24'500.00 10'000.00 14'500.00 Gemäss Budget Spitex Knonaeraamt

4215 Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)

4215.3632.50 260'800.00 210'000.00 50'800.00 Mehr Personen mit Spitex-Anspruch (Hochrechnung per Ende Juni)
4215.3632.54 28'000.00 47'000.00 -19'000.00 Weniger Personen mit Anspruch für ambulante nichtpflegerischen Spitex-Leistungen

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5

Soziale Sicherheit

Mehraufwand 344'452.00

Der Kostenanstieg bei der Sozialen Sicherheit lässt sich dadurch erklären, dass die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe in Hausen am Albis um rund TCHF 320 ansteigen wird. Zudem wird unter HRM2 das Jugendtreff der Sozialen Sicherheit zugeordnet (unter HRM1 dem Bereich 4 Kultur, Sport und Freizeit). Das Budget 2019 des Jugendtreffs ist mit dem Vorjahr vergleichbar.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz	
5220 Ergänzungsleistungen IV				
5220.3637.20	765'000.00	915'000.00	-150'000.00	Weniger Bezüger von Ergänzungsleistung (Hochrechnung per Ende Juni)
5220.3637.20	30'000.00	59'000.00	-29'000.00	Weniger Bezüger von Ergänzungsleistung (Hochrechnung per Ende Juni)
5220.4361.00	-354'500.00	-326'000.00	-28'500.00	Die Kantonsbeiträge betragen rund 44% der Nettoaussgaben wobei das Budget Vorjahr prozentual umgeschlüsselt und auf die Sparten IV, AHV und Beihilfe aufgeteilt wurde.
5320 Ergänzungsleistungen AHV				
5320.3637.21	592'000.00	468'000.00	124'000.00	Mehr Bezüger von Ergänzungsleistung (Hochrechnung per Ende Juni)
5320.4631.00	-260'500.00	-293'400.00	32'900.00	Die Kantonsbeiträge betragen rund 44% der Nettoaussgaben wobei das Budget Vorjahr prozentual umgeschlüsselt und auf die Sparten IV, AHV und Beihilfe aufgeteilt wurde.
5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe				
5720.3637.30	750'000.00	216'000.00	534'000.00	Unter HRM1 wurde eine Unterteilung in übrige CH-Bürger und ZH-Kantonsbürger vorgenommen. Unter HRM2 werden diese beiden Gruppen unter "Schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz" zusammengefasst (siehe auch 5720.3637.20).
5720.3637.31	0.00	240'000.00	-240'000.00	Siehe 5720.3637.30
5720.3637.35	220'000.00	180'000.00	40'000.00	Mehr ausländische Staatsangehörige als im Vorjahr (Hochrechnung)
5720.4632.35	-220'000.00	-180'000.00	-40'000.00	Höhere Kostenersparungen aufgrund mehr ausländischer Staatsangehörige (Hochrechnung)
5721 Freiwillige wirtschaftliche Hilfe				
5721.3637.35	27'000.00	0.00	27'000.00	Mögliche Kostenübernahme für erhöhte Mieten im Asylbereich infolge Gesetzesänderung
5730 Asylwesen				
5730.3612.00	139'000.00	92'000.00	47'000.00	Gemäss Budget IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern
5790 Fürsorge, Übriges				
5790.3010.00	107'100.00	0.00	107'100.00	Lohnaufwand neu unter Fürsorge, Übriges (Im Budget 2018 unter 020 Gemeindeverwaltung)
5790.3612.03	218'000.00	286'800.00	-68'800.00	Gemäss Budget IKA Sozialdienst Bezirk Affoltern
5790.3910.00	0.00	83'900.00	-83'900.00	Interne Verrechnung im V.J. da der Lohnaufwand im Budget 2018 unter 020 Gemeindeverwaltung abgerechnet wurde.
5790.4910.00	-39'600.00	0.00	-39'600.00	Neue Interne Verrechnung (1400 allg. Rechtswesen und 7790 Umweltschutz, Übriges)

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Mehraufwand 585'919.00

Der Mehraufwand kann grösstenteils durch die Abschreibungen von TCHF 431, den erhöhten internen Verrechnungen von TCHF 72 sowie den steigenden operativen Kosten der Funktion Gemeindestrassen sowie dem Regionalverkehr von TCHF 79 erklärt werden.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz
6150 Gemeindestrassen			
6150.3101.10	15'000.00	5'000.00	10'000.00
6150.3141.40	175'000.00	160'000.00	15'000.00
6150.3300.10	386'994.15	0.00	386'994.15
6150.3300.60	30'385.07	0.00	30'385.07
6150.3320.90	10'419.11	0.00	10'419.11
6150.3910.00	72'000.00	58'400.00	13'600.00
6150.4910.00	-114'600.00	-173'500.00	58'900.00
6220 Regional- und Agglomerationsverkehr			
6220.3140.00	25'000.00	0.00	25'000.00
6220.3634.00	183'000.00	151'700.00	31'300.00

Erhöhte Kosten durch eine Gesetzesänderung im Strassenbereich
Im Jahr 2019 wird mit erhöhten Kosten für Strassenzustandsaufnahmen gerechnet.
Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.
Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.
Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.
Interne Verrechnung von Lohnaufwand nach Projekten aufgrund Zahlen aus Rechnung 2017
Interne Verrechnung von Lohnaufwand nach Projekten aufgrund Zahlen aus Rechnung 2017

Unterhaltskosten für die Überdachung der Bushaltestelle an der Rifferswilerstrasse
Kosten von TCHF 173 aufgrund Budget ZVV sowie mögliche anfallende Kosten für eine Zusatzverbindung (Äugstertal - Ebertswil)

7

Umweltschutz und Raumordnung

Mehraufwand 100'750.00

Der Mehraufwand von TCHF 101 kommt durch steigende Kosten in den Bereichen Gewässerverbauungen (+ TCHF 82) und Raumordnung (+ TCHF 27) zustande. Die gebührenfinanzierten Bereiche Wasserwerk und Abwasserbeseitigung weisen beide gemäss dem Budget 2019 einen Ertragsüberschuss (Einlage in Fonds Spezialfinanzierung) aus. Einzig der Bereich der Abfallwirtschaft weist einen Aufwandüberschuss (Entnahme aus Fonds Spezialfinanzierung) auf.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz
7101 Wasserwerk (Gemeindebetrieb)			
7101.3010.00	102'800.00	73'550.00	29'250.00
7101.3130.14	30'000.00	6'000.00	24'000.00
7101.3132.00	89'750.00	12'250.00	77'500.00
7101.3143.01	43'600.00	70'000.00	-26'400.00
7101.3143.02	66'500.00	50'000.00	16'500.00
7101.3300.30	353'923.65	0.00	353'923.65

Lohnanstieg aufgrund bestandener Weiterbildung und Anpassung an aktuelle Marktsituation
Mehrkosten durch Qualitätssicherungsanpassungen und Risikoanalyse im Bereich Wasserwerke
Infolge Nichtbesetzung des Leiters Tiefbau muss auf externe Fachexperten zurückgegriffen werden.
Keine grösseren Unterhaltskosten im Jahr 2019 geplant
Aufgrund einer geplanten Reparatur am Leitungsnetz erhöht sich der Aufwand im Vergleich zum VJ leicht.
Die Abschreibungen unter HRM2 verlaufen linear (unter HRM1 degressiv) -> die Abschreibungen werden daher im Jahr 2019 tiefer ausfallen als im Jahr 2018 (siehe auch 7101.3950.00).

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

7

Umweltschutz und Raumordnung

7101.3510.00	232'807.14	169'300.00	63'507.14	Ertragsüberschuss (Einlage in Fonds Spezialfinanzierung) im Bereich Wasserwerke von TCHF 63.5, was auf die tieferen Abschreibungen zurückzuführen ist.
7101.3940.00	59'200.00	37'600.00	21'600.00	Aufgrund der erhöhten Investitionen im Jahr 2018 (Wert per 01.01.2019 wird verzinst) erhöhen sich die kalkulatorischen Zinsen trotz tieferem internen Zinssatz von 1.3% (im VJ 1.6%).
7101.3950.00	0.00	520'800.00	-520'800.00	Siehe Abschreibungen unter 7101.3300.30
7101.4240.01	-750'000.00	-720'000.00	-30'000.00	Es wird mehr Gebührenertrag erwartet (Hochrechnung)
7101.4940.00	-41'000.00	0.00	-41'000.00	Verzinsung der Aktivseite und Passivseite der Spezialfinanzierungskosten (hier Wasser); im Jahr 2018 wurde dies fälschlicherweise nicht budgetiert.
7201 Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)				
7201.3143.02	85'000.00	20'000.00	65'000.00	Zusätzliche Sanierungen des Schmutzwasser-Kanals der Rifferswilerstrasse und Zugerstrasse
7201.3300.30	254'727.53	0.00	254'727.53	Die Abschreibungen unter HRM2 verlaufen linear (unter HRM1 degressiv) -> die Abschreibungen werden im Jahr 2019 tiefer ausfallen als im Jahr 2018 (siehe auch 7201.3950.00).
7201.3510.00	90'613.15	35'500.00	55'113.15	Ertragsüberschuss (Einlage in Fonds Spezialfinanzierung) im Bereich Abwasserbeseitigung von TCHF 55, was auf die tieferen Abschreibungen zurückzuführen ist.
7201.3950.00	0.00	345'500.00	-345'500.00	Siehe Abschreibungen unter 7201.3300.30
7201.4940.00	-15'500.00	0.00	-15'500.00	Verzinsung der Aktivseite und Passivseite der Spezialfinanzierungskosten (hier Abwasser); im Jahr 2018 wurde dies fälschlicherweise nicht budgetiert.
7301 Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)				
7301.3130.00	60'000.00	25'000.00	35'000.00	Voruntersuchung für die Sanierung der alten Deponien
7301.3910.00	36'800.00	71'000.00	-34'200.00	Interne Verrechnung von Lohnaufwand nach Projekten aufgrund Zahlen aus Rechnung 2017
7301.4510.00	-86'000.00	-66'500.00	-19'500.00	Aufwandüberschuss (Entnahme aus Fonds Spezialfinanzierung) von TCHF 19.5 aufgrund verschiedensten Mehraufwendungen
7410 Gewässerverbauungen				
7410.3143.00	90'000.00	35'000.00	55'000.00	Sanierung / Unterhalt von diversen Bächen aufgrund verschlechtertem Zustand
7410.3300.20	27'467.19	0.00	27'467.19	Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.
7900 Raumordnung				
7900.3320.90	24'706.61	0.00	24'706.61	Abschreibungen auf VV werden unter HRM2 auf die jeweiligen Funktionen verteilt.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

8

Volkswirtschaft

Mehraufwand 10'105.00

Der Bereich Volkswirtschaft zeigt im Vergleich zum Vorjahr keine grossen Abweichungen auf. Einzig im Bereich der Landwirtschaftlichen Strukturverbesserung (8120) erhöht sich der Aufwand um TCHF 24.5 aufgrund einen zu leistenden Beitrag an die Flurgenossenschaft.

9

Finanzen und Steuern

Mehrertrag -413'481.00

Bei den Steuern rechnet man bei gleichbleibenden Steuerfuss mit erhöhten Einnahmen aus Einkommenssteuern aufgrund einer wachsenden Bevölkerungszahl. Aufgrund der Einführung des HRM2 werden neu die Steuererträge in natürliche und juristische Personen sowie Einkommens-/Vermögenssteuer und Kapital-/Gewinnsteuer unterteilt. Infolge des tieferen Steuerkraft pro Einwohner wird einen höheren Ressourcenzuschuss aus dem Finanzausgleich erwartet. Im Bereich Zinsen kann aufgrund guter Liquidität langfristiges Fremdkapital zurückbezahlt werden.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz
9100 Allgemeine Gemeindesteuern			
9100.4000.00	-6'778'665.00	-6'290'000.00	-488'665.00
9100.4000.10	-874'800.00	-720'000.00	-154'800.00
9100.4001.00	-736'695.00	-1'036'000.00	299'305.00
9100.4001.10	-426'600.00	-360'000.00	-66'600.00
9100.4002.00	-90'000.00	-36'200.00	-53'800.00
9100.4010.00	-120'105.00	-74'000.00	-46'105.00
9100.4010.10	-48'600.00	-108'000.00	59'400.00
9101 Sondersteuern			
9101.4022.00	-800'000.00	-1'000'000.00	200'000.00
9300 Finanz- und Lastenausgleich			
9300.3612.00	641'134.00	524'500.00	116'634.00
9300.4621.50	-3'264'780.00	-2'670'000.00	-594'780.00
Durch eine steigende Bevölkerungszahl wird ein erhöhter Steuerertrag aus Einkommensteuern (Rechnungsjahr) erwartet. Der Steuerertrag aus Einkommenssteuer (frühere Jahre) wird ebenfalls gemäss Hochrechnungen ansteigen. Es werden gemäss Hochrechnungen tiefere Vermögenssteuern (Rechnungsjahr) erwartet. Es werden gemäss Hochrechnungen leicht höhere Vermögenssteuern (frühere Jahre) erwartet. Durchschnittswert der letzten 3 Jahre Durchschnittswert der letzten 3 Jahre Durchschnittswert der letzten 3 Jahre Durchschnittswert der letzten 3 Jahre Prozentualer Anteil der Sekundarschule erhöht sich parallel zum Finanzausgleich der Gemeinde. Aufgrund tieferer Steuerkraft pro Einwohner wird ein höherer Finanzausgleich erwartet.			

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

9					Finanzen und Steuern	
9610 Zinsen						
9610.3401.00	31'900.00	74'000.00	-42'100.00	Aufgrund guter Liquidität kann im Jahr 2019 langfristiges Fremdkapital zurückbezahlt werden		
9610.3940.00	60'500.00	0.00	60'500.00	Verzinsung Spezialfinanzierungskonto zu 1.3% (wurde im Vorjahr fälschlicherweise nicht verzinst)		
9610.4940.00	-195'700.00	-240'600.00	44'900.00	Aufgrund des tieferen internen Zinssatz von 1.3% (im Vorjahr 1.6%) fallen die kalkulatorischen Zinsen tiefer aus		
9610.4940.02	-59'200.00	-37'600.00	-21'600.00	Aufgrund erhöhten Investitionen 2018 (Wert per 01.01.2019 wird verzinst) im Bereich Wassenwerke erhöhen sich die Kapitalzinsen		
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens						
9630.3940.00	170'400.00	209'800.00	-39'400.00	Aufgrund des tieferen internen Zinssatz von 1.3% (im Vorjahr 1.6%) fallen die kalkulatorischen Zinsen auf dem Finanzvermögen tiefer aus		
9632 Liegenschaft Unterdorf 7 (Ebertswilerstrasse 20)						
9632.4430.00	-18'000.00	0.00	-18'000.00	Neuvermietung nach Umzug Spielgruppe Tazzelwurm		
9660 Finanzvermögen, Übriges						
9690.4950.00	0.00	-869'300.00	869'300.00	Unter HRM2 nicht mehr zugelassen		

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
50	Sachanlagen	7'515'000.00	9'363'000.00	2'322'542.25
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	130'000.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		7'645'000.00	9'363'000.00	2'322'542.25
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückersetzungen	890'000.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'168'000.00	2'002'000.00	315'474.10
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	4'800.00
Total Investitionseinnahmen		2'058'000.00	2'002'000.00	320'274.10
Investitionen im Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		7'645'000.00	9'363'000.00	2'322'542.25
Total Investitionseinnahmen		2'058'000.00	2'002'000.00	320'274.10
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-5'587'000.00	-7'361'000.00	-2'002'268.15
		Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	90'000.00	0.00	112'000.00	0.00	361'959.50	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	388'000.00	336'000.00	55'000.00	0.00		4'800.00
2	Bildung	1'385'000.00	0.00	2'149'000.00	0.00		0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	341'000.00	662'000.00	60'000.00	0.00		0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	282'000.00	0.00	330'000.00	0.00		0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	5'159'000.00	1'060'000.00	6'245'000.00	1'590'000.00	304'289.89	315'474.10
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		7'645'000.00	2'058'000.00	8'951'000.00	1'590'000.00	666'249.39	320'274.10
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss			-5'587'000.00		-7'361'000.00		-345'975.29

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

Allgemeine Verwaltung		
0		
Konto	Budget 2019	
0292 Gemeindehaus		
5040.00	90'000.00	INV00041, Ersatz Fenster EG+Bibliothek
Öffentliche Ordnung und Sicherheit		
1		
Konto	Budget 2019	
1500 Feuerwehr		
5060.00	48'000.00	INV00090 Neuanschaffung Motorspritzanhänger
1610 Militärische Verteidigung		
5030.00	310'000.00	INV00025, Sanierung Schiessanlage Mönchbühl
5030.00	30'000.00	INV00092, Lärmschutzmassnahmen Schützenhaus
6300.00	-80'000.00	INV00025, Investitionsbeitrag Bund (VASA-Fond) für Sanierung Schiessanlage Mönchbühl
6310.00	-192'000.00	INV00025, Investitionsbeitrag Kanton Zürich für Sanierung Schiessanlage Mönchbühl
6370.00	-64'000.00	INV00025, Investitionsbeitrag Grundeigentümer (privater Haushalt) für Sanierung Schiessanlage Mönchbühl

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

Bildung		
2		
Konto	Budget 2019	
2120 Primarstufe		
5060.00	150'000.00	INV00082, Ersatz IT-Infrastruktur Primarschule
2170 Schulliegenschaften		
5040.00	1'135'000.00	INV00009, Neubau Kindergarten und Schulraum Ebertswil
5040.00	100'000.00	INV00011, Planung Neubau Sporthalle mit Schulraum
Kultur, Sport und Freizeit		
3		

Konto	Budget 2019	
3410 Sport		
5030.00	341'000.00	INV00013, Individualsportanlage Jonentäli
6379.00	-662'000.00	INV00013, zweckgebundene Entnahme aus dem Erika-Wipf-Fond für die Individualsportanlage Jonentäli

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

7			Umweltschutz und Raumordnung
Konto	Budget 2019		
7101 Wasserwerke (Gemeindebetrieb)			
5030.00	20'000.00	INV00043, Sanierung Bergmattstrasse (Ersatz WL) (Gesamtprojekt über TCHF 30)	
5030.00	210'000.00	INV00044, Sanierung Radweg Weiler Vollenweid / Ersatz WL / 2016.007)	
5030.00	2'062'000.00	INV00045, Ausbau GWP 2009 / 1. Etappe Reservoir Ebertswil	
5030.00	2'000.00	INV00046, Sanierung Albisbrunnweg WL / 2008.001 (Gesamtprojekt über TCHF 30)	
5030.00	150'000.00	INV00081, Sanierung Reservoiranlage Bernhau, 2018.001	
5030.00	20'000.00	INV00086, Leitungskontrollsystem LORNO (Gesamtprojekt über TCHF 30)	
6130.00	-890'000.00	INV00045, Rückerstattungen für den Ausbau GWP 2009 / 1. Etappe Reservoir Ebertswil	
6370.00	-100'000.00	INV00047, Wasseranschlussgebühren	
7201 Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)			
5030.00	530'000.00	INV00050, Sanierung ARA / Block 1	
5030.00	360'000.00	INV00056, KSL-Verlegung Ried (KS G15 - G15.3) / 2009.005	
5030.00	1'200'000.00	INV00080, BGK Ortsdurchfahrt / Einführung Trennsystem und Liegenschafteneinentwässerung	
5030.00	90'000.00	INV00095, Ersatz Gasmotor inkl. Anpassungsarbeiten	
5290.00	130'000.00	INV00087, GEP 2020 (Ersatz GEP 2003)	
6370.00	-70'000.00	INV00051, Kanalisationsanschlussgebühren	
7301 Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)			
5030.00	30'000.00	INV00058, Bau Unterflurcontainer	
7410 Gewässerverbauungen			
5020.00	30'000.00	INV00034, Fellibach, Schwellen ersetzen / 2013.004	
5020.00	100'000.00	INV00035, Heischerbach Mündung bis Seeburgstrasse / 2015.003	
5020.00	180'000.00	INV00036, Ersatz Durchlass Heischerbach in der Rüti / 2016.006	
5020.00	5'000.00	INV00037, Sanierung Albisbrunnweg / 2008.001 (Gesamtprojekt über TCHF 30)	
5020.00	20'000.00	INV00085, Ersatz Bachdurchlass Stutzbach / Oberalbistrasse oberhalb Schützenhaus (Gesamtprojekt über TCHF 30)	
7790 Umweltschutz, übriges			
5040.00	20'000.00	INV00052, Sanierung Kadaversammelstelle (Gesamtprojekt über TCHF 30)	

9		Finanzen und Steuern	
Konto	Budget 2019		
7000.00	150'000.00	INV00053, Campingplatz Türen, Ersatzneubau	

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
70	Investitionen in Sachanlagen	150'000.00	50'000.00	9'396.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	1'620.00
Total Ausgaben		150'000.00	50'000.00	11'016.00
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	1'620.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	1'620.00
Investitionen im Finanzvermögen				
Total Ausgaben		150'000.00	50'000.00	11'016.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	1'620.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-150'000.00	-50'000.00	-9'396.00
		Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Investitions-Plan

2018-2022

der Politischen Gemeinde Hausen am Albis

- Investitionsprogramm
- Zusammenfassung und Bericht

Zusammenzug Nettoinvestitionen Polit. Gemeinde (1'000 Fr.)

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
1 = Bewilligt	2'477	1'292	250	-	-	-	4'019
2 = Nachhol-/Entwicklung	457	551	5'664	6'175	5'658	3'390	21'895
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	2'934	1'843	5'914	6'175	5'658	3'390	25'914

Wasserwerk	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
1 = Bewilligt	2'750	1'474	-179	-584	1'312	943	5'716
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	20	300	-	-	320
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	2'750	1'474	-159	-284	1'312	943	6'036

Abwasserbeseitigung	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
1 = Bewilligt	470	2'150	1'636	850	-70	-70	4'966
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	90	-	-	-	-	90
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	470	2'240	1'636	850	-70	-70	5'056

Abfallwirtschaft	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
1 = Bewilligt	-	30	-	-	-	-	30
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	30	-	-	-	-	30

Finanzvermögen (FV) Polit. Gemeinde	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	55	150	740	1'000	-	-	1'945
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	55	150	740	1'000	-	-	1'945

Gesamttotal Polit. Gemeinde	2018	2019	2020	2021	2022	> 2022	Total
Total	6'209	5'737	8'131	7'741	6'900	4'263	38'981

Hausen am Albis

Finanz- und Aufgabenplan 2018 - 2022

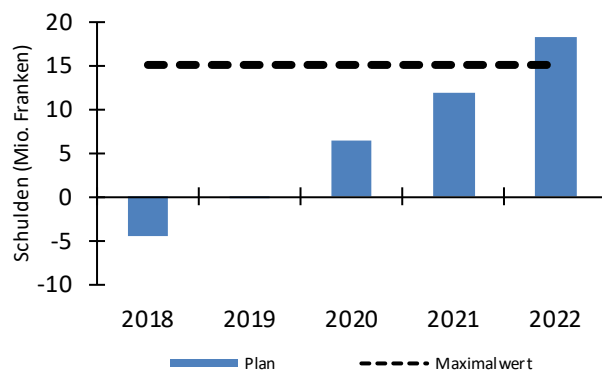
11.10.2018

Zusammenfassung

Für die nächsten Jahre sind schon im Steuerhaushalt sehr hohe Investitionen von über 25 Mio. Franken geplant. Mit der unter HRM2 (ohne Restatement) weniger stark ansteigenden Abschreibungsquote dürfte sich die Belastung der Erfolgsrechnung trotzdem nur moderat erhöhen. Bei weiterhin positiver Entwicklung der Erträge kann ab 2019 mit gut ausgeglichenen Ergebnissen gerechnet werden. Mit der so erzielten Selbstfinanzierung von insgesamt ca. 7 Mio. Franken können die Investitionen aber bloss zu gut einem Viertel mit selber erarbeiteten Mitteln gedeckt werden. Zur Finanzierung ist eine Erhöhung der verzinslichen Schulden um mehr als 15 Mio. Franken absehbar; ebenfalls geht das Nettovermögen stark zurück. Dank der heute hohen Substanz werden trotzdem am Ende der Planung noch durchschnittlich hohe Werte aufgewiesen. Wird die starke Zunahme der Schulden akzeptiert dürfte die Steuerbelastung für die nächsten Jahre auf stabilem Niveau bleiben. Dies dürfte ungefähr der absehbaren Entwicklung des kant. Mittelwertes entsprechen und so kann die steuerliche Attraktivität gehalten werden. Bei den Gebührenhaushalten wird mit stabilen Tarifen für Wasser und Abwasser gerechnet; für eine tiefere Gebührenbelastung müssten die Investitionen reduziert werden. Im Abfall sind mittelfristig höhere Gebühren wahrscheinlich.

Begrenzung Verschuldung

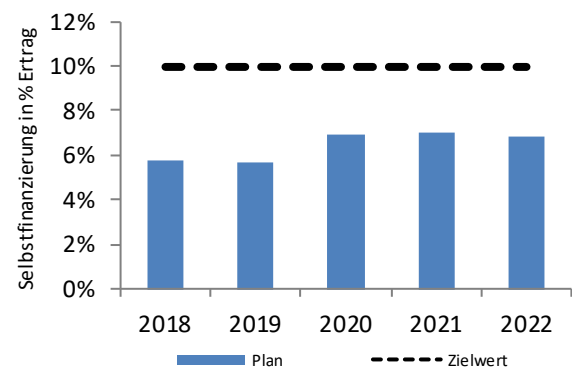
Gesamthaushalt



Mit den geplanten hohen Investitionen übersteigen die Schulden am Ende der Planung den oberen Bereich der Bandbreite um ca. 3 Mio. Franken.

Angemessene Selbstfinanzierung

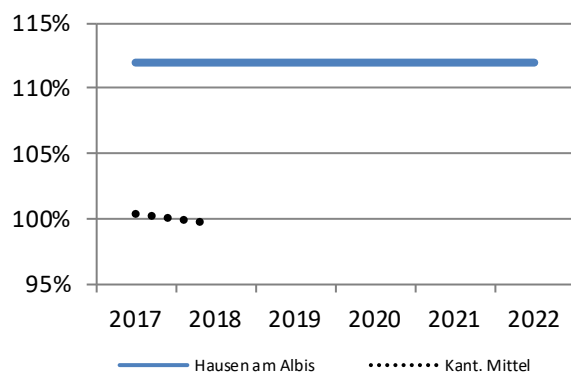
Steuerhaushalt



Ohne spezielle Effekte (hohe Grundstückgewinnsteuern) kann ab 2019 mit einer Selbstfinanzierung von ca. 1,5 Mio. Franken bzw. 7 % gerechnet werden. Der Zielwert wird somit zu zwei Dritteln erreicht.

Kontinuierliche Steuerfussentwicklung

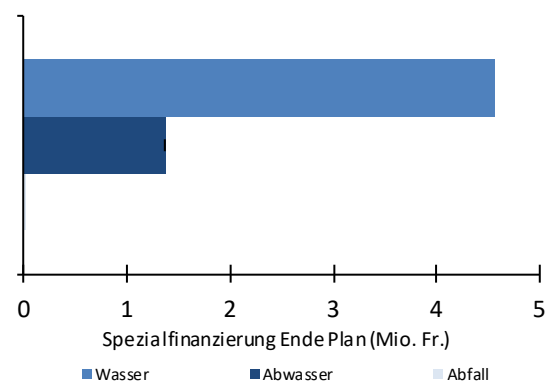
Steuerhaushalt



Ein auf heutigem Niveau stabiler Steuerfuss liegt mehr als zehn Prozentpunkte über dem kant. Mittelwert.

Kostendeckende Verursacherfinanzierung

Gebührenhaushalt



Die Spezialfinanzierungskonten zeigen zum Teil recht hohe Bestände. Weil aber nach wie vor sehr hohe Investitionen geplant sind, muss im Wasser und Abwasser mit einer Zunahme der Schulden gerechnet werden. Im Abfall sind mittelfristig höhere Gebühren absehbar.

Finanzpolitische Ziele

Der Finanzhaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten:

Begrenzung Verschuldung

Um künftige Generationen nicht mit hohen Schulden zu belasten, sollen die verzinslichen Schulden abzüglich Liquidität im Gesamthaushalt nicht mehr als 15 Mio. Franken betragen.

Messgrösse

Bandbreite von 0 - 15 Mio. Franken

Effiziente Aufgabenerfüllung

Es wird eine effiziente Erfüllung der öffentlichen Aufgaben angestrebt. In den einzelnen Bereichen sollen die spezifischen Aufwendungen (Franken je Einwohner bzw. Schüler) ohne Begründung nicht über dem Median im Kanton Zürich liegen.

Messgrösse

Spezifische Kosten vs. Median Kanton Zürich

Angemessene Selbstfinanzierung

In einzelnen Jahren kann sich die Situation in der Erfolgsrechnung verknapen und Aufwandüberschüsse müssen im Eigenkapital abgebucht werden. Zur Finanzierung der Investitionen bzw. zur Amortisation der Schulden soll im Steuerhaushalt nach Möglichkeit eine Selbstfinanzierung von mindestens 10 % der Erträge erzielt werden.

Messgrösse

Selbstfinanzierung in % des Ertrages $\geq 10\%$

Kontinuierliche Steuerfussentwicklung

Es wird eine kontinuierliche Entwicklung des Steuerfusses angestrebt. Die Steuerbelastung soll nicht zunehmen. Wenn auch die Finanzierung der Investitionen sichergestellt ist und somit der Selbstfinanzierungsgrad über 100 % liegt oder eine hohe Liquidität vorhanden ist, soll der Steuerfuss gesenkt werden.

Messgrösse

Steuerfuss nicht steigend

Kostendeckende Verursacherfinanzierung

Die Gebühren der Ver- und Entsorgungsbetriebe (Wasser, Abwasser, Abfall) werden unter Berücksichtigung der Kapitalfolgekosten festgesetzt und dem Verursacher belastet. Aufgrund hoher Investitionen wurden in vergangenen Jahren hohe Schulden aufgewiesen. Um keinen ungebremsten Anstieg zu verzeichnen, wird auf eine angemessene Selbstfinanzierung der Investitionen geachtet

Messgrösse

1. Stand Spezialfinanzierung
2. Selbstfinanzierungsgrad $> 80\%$

Mittelfristiger Haushaltsausgleich (§ 92 GG bzw. § 10 GVO)

Der mittelfristige Ausgleich wird über 8 Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt (ex ante) werden unterschiedliche Jahre betrachtet (B=Basisjahre, P=Planjahre).

Messgrösse

Solange das zweckfreie Eigenkapital innerhalb der Bandbreiten liegt, gilt das Haushaltgleichgewicht ebenfalls als erfüllt.

Gemeinde	3 B + 5 P
Sek	4 B + 4 P
Gemeinde	> 20 Mio. Fr.
Sek	3 - 7 Mio. Fr.

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die Ziele erst teilweise erreicht und auf einige Punkte muss ein besonderes Augenmerk gerichtet werden. Damit die aufgezeigte Perspektive mindestens so eintrifft, ist im Ausgabenvollzug auf grosse Zurückhaltung zu achten und es dürfen keine ungünstigen Entwicklungen bei den Erträgen eintreffen. Der im Plan absehbare Selbstfinanzierungsanteil liegt unter dem Zielwert und somit sind höhere Werte anzustreben. Für eine durchschnittlich hohe Selbstfinanzierung (10 %) wären Verbesserungen von 0,8 Mio. Franken p.a. nötig. Wird aufgrund der absehbaren Ertragsüberschüsse auf Spielraum im Haushalt geschlossen und entweder die Steuerbelastung gesenkt oder die Ausgaben noch stärker erhöht, würde sich die Selbstfinanzierung rasch verschlechtern. Eine grössere Zunahme der Schulden wäre die Konsequenz. Deshalb könnten Ertragsüberschüsse auch für Einlagen in finanzpolitische Reserven verwendet werden.

Am Ende der Planung liegen die Schulden mehr als 3 Mio. Franken über dem oberen Grenzwert. Sollte die Zunahme der Verschuldung eingedämmt werden, müsste das hohe Investitionsvolumen konsequent priorisiert werden. Nicht unbedingt notwendige Projekte sind auf später zu verschieben. Veräusserungen von nicht benötigten, unrentablen Vermögenswerten würden ebenfalls zu einer Reduktion der verzinslichen Schulden führen.